

МИНИСТЕРСТВО ОБРАЗОВАНИЯ И НАУКИ РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ
федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение высшего образования
«Российский экономический университет имени Г.В. Плеханова»
(Смоленский филиал РЭУ им. Г.В. Плеханова)

Экономики и торгового дела
(кафедра)

ОТЧЕТ

О прохождении предпринимательской практики
(вид практики)
Студента Вотиновой Вероники Андреевны 4 курса
Направление подготовки 38.03.01 Экономика
(код и наименование подготовки)

Место прохождения практики ЗАО "Московская корейне на паязь"
Срок практики с «27» апреля 2018 г. по «26» мая 2018 г.

Руководитель практики от предприятия (организации)

Зваков Александр Викторович, зав. кафедрой
(Ф.И.О., должность)

[Подпись]
(подпись)

Руководитель практики от Филиала

Ковалева Людмила Петровна, доцент
(Ф.И.О., должность)

[Подпись]
(подпись)

пер. 06 от 30.05.18

85/06/18


г. Смоленск
2018 г.

ПЛАН – ГРАФИК
прохождения преддипломной практики

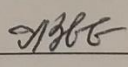
1. Ф.И.О. студента Вотникова Вероника Андреевна
2. Курс, группа 4 курс, Э-141-0
3. Место прохождения преддипломной практики ЗАО "Московское кафельное производство"
4. Срок преддипломной практики:
с «27» апреля 2018 г. по «26» мая 2018 г.

Дата	Перечень намечаемых работ
27.04.2018 – 04.05.2018	Основные показатели деятельности организации / Основные показатели деятельности коммерческого банка
05.05.2018 – 12.05.2018	Оценка финансовой деятельности организации / Оценка финансовой деятельности коммерческого банка
13.05.2018 – 26.05.2018	Индивидуальное задание

Руководитель практики от Филиала:

Доцент Ковалева Ирина Петровна 
(Занимаемая должность) Ф.И.О. подпись

Руководитель практики от Организации:

Главный бухгалтер Зваков Александр Викторович 
(Занимаемая должность) Ф.И.О. подпись

«26» апреля 20 18 г.

Кафедра Экономики и торгового дела

Направление 38.03.01 Экономика

Профиль Финансы и кредит

ЗАДАНИЕ

на преддипломную практику

(указать вид и тип практики)

4 курс, Э 141 о

(курс, группа)

Вотиновой Вероники Андреевны

(фамилия, имя, отчество)

1. Срок сдачи студентом отчета 30.05.2018 г.

2. Календарный план

Этапы практики, содержание выполняемых работ и заданий по программе практики	Сроки выполнения	
	Начало	Окончание
Собрать и проанализировать исходные данные, необходимые для расчета экономических и социально-экономических показателей, характеризующих деятельность хозяйствующих субъектов.	27.04.18	30.04.18
На основе типовых методик и действующей нормативно-правовой базы рассчитать экономические и социально-экономические показатели, характеризующие деятельность хозяйствующих субъектов.	02.05.18	04.05.18
Выполнять необходимые для составления экономических разделов планов расчеты, обосновывать их и представлять результаты работы в соответствии с принятыми в организации стандартами.	10.05.18	16.05.18
Анализировать и интерпретировать финансовую, бухгалтерскую и иную информацию, содержащуюся в отчетности предприятий различных форм собственности, организаций, ведомств и т.д. и использовать полученные сведения для принятия управленческих решений.	22.05.18	26.05.18

3. Место прохождения практики ЗАО "Московская кордежне на паях"

Руководитель практики от кафедры Филиала

Руководитель практики от базы практики

Задание принял к исполнению

[Подпись]
(подпись)
[Подпись]
(подпись)
[Подпись]
(подпись)

СОДЕРЖАНИЕ

Введение.....	3
1. Основные показатели деятельности организации	
1.1 Общая характеристика предприятия.....	4
1.2 Состав и структура имущества организации.....	8
1.3 Трудовые ресурсы организации и их использование.....	12
2. Оценка финансовой деятельности организации	
2.1 Анализ основного и оборотного капитала организации.....	20
2.2 Анализ финансовых ресурсов, доходов и расходов организации...	24
2.3 Анализ формирования, распределения и использования прибыли...	28
2.4 Анализ финансового состояния организации.....	31
3. Пути совершенствования управления оборотными средствами предприятия.....	34
Заключение.....	41
Приложения.....	44

ВВЕДЕНИЕ

Преддипломная практика проходила в период с 27 апреля 2018 года по 26 мая 2018 года на базе закрытого акционерного общества «Московская кофейня на паяхъ» (ЗАО «МКП»). «Московская кофейня на паяхъ» является одним из ведущих российских производителей натурального жареного и натурального растворимого кофе. На сегодняшний день компания входит в число лидеров рынка.

Целью прохождения преддипломной практики является применение знаний, умений и навыков, полученных во время обучения в высшем учебном заведении, в практической деятельности, а также подготовка к написанию дипломной работы.

В соответствии с поставленной целью можно выделить следующие взаимосвязанные задачи:

- дать общую характеристику объекта исследования ЗАО «МКП»;
- проанализировать состав и структуру имущества организации;
- рассмотреть трудовые ресурсы организации и провести оценку эффективности их использования;
- проанализировать основной и оборотный капитал предприятия;
- выявить финансовые ресурсы, доходы и расходы организации;
- сделать анализ формирования, распределения и использования прибыли;
- дать оценку финансового состояния организации;
- провести оценку оборотных средств и предложить пути совершенствования управления ими.

1. ОСНОВНЫЕ ПОКАЗАТЕЛИ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ ОРГАНИЗАЦИИ

1.1 Общая характеристика предприятия

Объектом исследования является закрытое акционерное общество «Московская кофейня на паяхъ» (ЗАО «МКП»). Юридический (фактический) адрес: 143132, Российская Федерация, Московская область, Рузский район, поселок Тучково, ул. Партизан, д. 49. ОГРН: 1025007586273, дата регистрации 02.09.2002 г., регистрирующий орган – Инспекция МНС России по Рузскому району Московской области. Генеральный директор – Кеменов Алексей Алексеевич.

Исследуемый экономический субъект осуществляет свою деятельность в соответствии с Гражданским Кодексом Российской Федерации и Федеральным законом «Об акционерных обществах» от 26.12.1995 г. № 208-ФЗ.

ЗАО «МКП» относится к крупным предприятиям. Основной ОКВЭД организации – 10.83 – производство чая и кофе.

«Московская кофейня на паяхъ» была основана в 1997 году. В это же время был введен в эксплуатацию завод по производству жареного кофе. До 2004 года компания специализировалась на производстве жареного кофе в зёрнах и молотого, а растворимый кофе для собственных брендов производился на фабриках партнеров в Швейцарии.

В 2004 году был запущен первый в Восточной Европе завод полного цикла по производству растворимого сублимированного, гранулированного и порошкообразного кофе. Генеральным поставщиком оборудования выступила датская компания «niro a/s».

В конце 2011 года компания покорила новую высоту – построила завод по первичной обработке кофе в Камеруне. В 2012 году «Московская

кофейня на паях» приобрела кофейные плантации в Колумбии, а уже через год стала владельцем плантаций на юге Доминиканской Республики.

На сегодняшний день «Московская кофейня на паях» входит в пятерку лидеров кофейного рынка.

География торговой деятельности компании охватывает всю Россию, а также Белоруссию, Украину, Киргизию, Казахстан и другие страны СНГ. Продукция представлена более чем в 400 федеральных и региональных сетях, а также в нескольких десятках тысяч розничных торговых точек России. Кроме того, компания имеет свыше 50 собственных торговых представительств по всей стране. Продукция под брендом «Московская кофейня на паях» присутствует во всех основных сегментах рынка кофе: в зёрнах, молотый, сублимированный, гранулированный, «3 в 1» и в капсулах. Ассортимент насчитывает более 60 позиций.

Для обеспечения деятельности Общества сформирован Уставный капитал в размере 98 701 900 рублей. Организационная структура управления ЗАО «МКП» представлена на рисунке 1.



Рис. 1. Организационная структура управления ЗАО «МКП»

Высшим органом управления ЗАО «МКП» является общее собрание акционеров. Руководство текущей деятельностью общества осуществляется единоличным исполнительным органом – генеральным директором, который избирается Советом директоров сроком на 1 год. Генеральный директор действует без доверенности от имени общества, представляет его интересы, распоряжается имуществом, заключает договоры, выдает доверенности, открывает расчетный и иные счета, пользуется правом распоряжения денежными и иными материальными средствами, издает приказы, распоряжения и т.д.

Контроль за финансово-хозяйственной деятельностью осуществляется Ревизионной комиссией, избираемой собранием акционеров сроком на 1 год. Для проверки и подтверждения правильности годовой финансовой отчетности общество ежегодно привлекает профессионального аудитора.

ЗАО «МКП» работает согласно штатному расписанию. Весь персонал включает в себя 312 человек, среди которых: генеральный директор, финансовый директор, исполнительный директор, главный бухгалтер, начальник производства и др. В соответствии с разработанными в экономическом субъекте Должностными инструкциями каждый работник выполняет установленные должностные обязанности.

Общая величина имущества ЗАО «Московская кофейня на паяхъ» в период с 2015 по 2017 года увеличилась на 1,51%. Капитал и резервы показали положительную динамику, их рост составил 8,85% относительно 2015 года и 6,45% относительно 2015 года. Выручка и балансовая прибыль также выросли за три года на 26,55% и 1 031,8% соответственно, рост себестоимости продукции составил 16,66%. Отрицательную динамику показала среднегодовая стоимость основных средств – величина показателя сократилась на 11,7% за прошедшие три года и на 7,44% относительно показателя 2016 года (Таблица 1).

Таблица 1

Размеры производства организации

Показатели	2015 г.	2016 г.	2017 г.	2017 г.	
				в % к 2015 г.	в % к 2016 г.
Общая величина имущества (средняя), тыс. руб.	4 028 759,5	4 144 032	4 089 495,5	1,51	-1,32
Капитал и резервы (средняя величина), тыс. руб.	2 980 425	3 047 859,5	3 244 311	8,85	6,45
Среднегодовая балансовая стоимость основных средств, тыс. руб.	793 125	756 567	700 315,5	-11,7	-7,44
Себестоимость реализованных товаров, продукции, работ, услуг, тыс. руб.	1 478 139	1 665 633	1 724 434	16,66	3,53
Выручка от продажи товаров, продукции, работ, услуг, тыс. руб.	2 161 585	2 332 213	2 735 380	26,55	17,29
Балансовая прибыль, тыс. руб.	31 729	146 433	359 101	1 031,78	145,23
Среднесписочная численность работников, чел.	337	301	312	-7,42	3,65

Рассмотрим особенности товарной продукции бренда «Московская кофейня на паяхъ». Компания реализует различные виды кофе: в зёрнах, молотый, растворимый и др. (Таблица 2).

Таблица 2

Размер и структура товарной продукции

Вид продукции	Выручка, тыс. руб.			Структура, %		
	2015 г.	2016 г.	2017 г.	2015 г.	2016 г.	2017 г.
Кофе молотый (Espresso, Арабика, Доброе утро, Коломбо, Мокко, Суаре Царь Петр)	129 398,9	135 967,92	179 513,88	5,99	5,83	6,56
Кофе в зёрнах (Espresso, Арабика, Коломбо, Мокко, Суаре)	162 163,99	218 144,66	263 691,74	7,5	9,35	9,64

Продолжение таблицы 2

Кофе растворимый (Арабика, Колумбо, Суаре, Мокко)	1 596 057,75	1 630 203,16	1 695 778,65	73,84	69,89	61,99
Кофе растворимый с молотым (Espresso)	96 319,32	38 753,07	41 445,25	4,46	1,66	1,52
Другое	177 645,04	309 144,19	554 950,48	8,22	13,26	20,29
Всего по организации	2 161 585	2 332 213	2 735 380	100,00	100,00	100,00

Ассортиментная линейка товаров насчитывает более 60 наименований. Остановимся подробнее на самых крупных видах реализуемой продукции. Таким образом, наибольшую долю в структуре товарной продукции организации занимает растворимый кофе линеек Арабика, Колумбо, Суаре и Мокко – 61,99% в 2017 г. Кофе в зернах занимает 9,64% в общей структуре, а молотый - 6,56%. Стоит отметить, что в рамках рассматриваемого периода доли кофе в зернах и молотого кофе увеличились, а производство растворимого сократилось на 11,85%.

1.2 Состав и структура имущества организации

Имущество организации, представленное оборотными и внеоборотными активами, является ключевым ресурсом, обеспечивающим эффективную деятельность предприятия, уровень его конкурентоспособности и устойчивости его финансового положения.

Оборотные активы включают в себя материально-производственные запасы и затраты, готовую продукцию, дебиторскую задолженность, денежные средства. Находясь в постоянном движении, оборотные активы обеспечивают бесперебойный процесс производства.

Внеоборотные активы состоят из нематериальных активов, основных средств, финансовых вложений и отложенных налоговых активов.

Состав и структура имущества ЗАО «Московская кофейня на паяхъ» представлены в таблице 3.

За рассматриваемые три года общая стоимость внеоборотных активов уменьшилась на 123 485 тыс. рублей. Доля нематериальных активов выросла на 3,25%, в то время как доля основных средств сократилась на 2,94%. Доля финансовых вложений осталась неизменной.

Таблица 3

Состав и структура имущества организации

Вид актива	Стоимость имущества, тыс. руб.			Структура имущества, %		
	2015 г.	2016 г.	2017 г.	2015 г.	2016 г.	2017 г.
Внеоборотные активы:						
нематериальные активы	1 892 719	1 892 064	1 891 493	69,4	71,62	72,65
основные средства	793 738	719 396	681 235	29,11	27,23	26,17
финансовые вложения	8	8	8	0,0003	0,0003	0,0003
отложенные налоговые активы	40 618	30 270	30 862	1,49	1,15	1,19
Итого внеоборотных активов	2 727 083	2 641 738	2 603 598	100	100	100
Оборотные активы:						
запасы	226 287	246 686	417 795	15,94	16,45	29,14
НДС	1 980	6 132	5 181	0,14	0,409	0,361
дебиторская задолженность	1 036 030	1 142 570	982 279	72,99	76,17	68,52
финансовые вложения	150 234	60 159	27 778	10,59	4,01	1,94
денежные средства	4 558	44 254	607	0,32	2,95	0,042
прочие оборотные активы	139	214	-	0,009	0,014	-
Итого оборотных активов	1 419 228	1 500 015	1 433 640	100,00	100,00	100,00

Оборотные активы компании выросли на 14 412 тыс. руб. В их структуре за рассматриваемый период увеличилась доля запасов (на 13,2%), в то время как доли дебиторской задолженности и финансовых вложений сократились на 4,47% и 8,65% соответственно. Денежные средства и НДС изменились незначительно.

В состав основных средств ЗАО «МКП» входят здания, сооружения, земельные участки, машины и оборудование, транспортные средства, производственный инвентарь и др. Анализ основных средств приведен в таблице 4.

Количество зданий, сооружений и земельных участков не изменилось за период 2015-2017 гг. За рассматриваемый период вырос удельный вес машин и оборудования на 1,14%, незначительно увеличился удельный вес производственного и хозяйственного инвентаря. Суммарное выражение транспортных средств выросло (на 651 тыс. руб.), однако их удельный вес в общей структуре имущества несколько сократился (на 0,05%).

Таблица 4

Размер и структура основных средств (на конец года)

Виды основных средств	2015 г.		2016 г.		2017 г.	
	Сумма, тыс. руб.	Удельный вес, %	Сумма тыс. руб.	Удельный вес, %	Сумма тыс. руб.	Удельный вес, %
Здания	436 028	21,36	436 028	20,82	436 028	20,33
Сооружения	52 101	2,55	52 179	2,49	52 179	2,43
Земельные участки	934	0,05	934	0,04	934	0,04
Офисное оборудование	-	-	-	-	482	0,02
Машины и оборудование (кроме офисного)	1 509 571	73,95	1 561 438	74,55	1 610 523	75,09
Транспортные средства	31 147	1,53	31 561	1,51	31 798	1,48
Производственный и хозяйственный инвентарь	8 679	0,43	9 465	0,45	9 777	0,46
Другие виды основных средств	2 928	0,14	2 928	0,14	3 011	0,14
Итого	2 041 388	100,00	2 094 533	100,00	2 144 732	100,00

В 2017 году в имуществе организации появилось офисное оборудование (0,02%). Другие виды основных средств изменились незначительно.

Общая величина основных средств увеличилась на 103 344 тыс. руб.

Одним из важных показателей является фондовооруженность. Этот коэффициент отражает степень оснащенности работников ресурсами, входящими в основные средства компании. Данный показатель в ЗАО «МКП» снизился на 1,12% относительно 2016 года, однако по сравнению с 2015 годом вырос на 16,9% (таблица 5).

Среднегодовая стоимость основных средств выросла на 8,23% за рассматриваемые 3 года, а показатель среднегодовой численности работников за этот же период сократился на 7,42%.

Таблица 5

Обеспеченность основными средствами производства

Показатели	2015 г.	2016 г.	2017 г.	2017 г. в % к 2015 г.	2017 г. в % к 2016 г.
Среднегодовая стоимость основных средств, тыс. руб.	1 958 541	2 067 960,5	2 119 632,5	8,23	2,49
Среднегодовая численность работников, чел.	337	301	312	-7,42	3,65
Фондовооружённость, тыс. руб. на 1 работника	5 811,69	6 870,3	6 793,69	16,9	-1,12

Фондоотдача и фондоемкость характеризуют эффективность использования основных фондов. Фондоотдача рассчитывается как отношение выручки к среднегодовой стоимости основных средств и показывает, сколько прибыли получает организация с каждого рубля стоимости имеющихся фондов.

Обратный показатель фондоотдачи – фондоемкость, характеризующий стоимость основных производственных фондов и отражающий количество имеющихся основных средств, приходящихся на единицу производимой продукции.

Показатель фондоотдачи вырос на 17,27% с 2015 года, в то время как показатель фондоемкости снизился на 15,38%. Подобная динамика говорит о рационализации использования основных фондов ЗАО «МКП» (таблица 6).

Рентабельность использования фондов выросла на 1 109,17% за последние три года.

Прибыль от реализации продукции растет с каждым годом. Ее рост в 2017 году по сравнению с 2016 годом составил 104,67%, а по сравнению с 2015 – 98,9%.

Среднегодовая стоимость основных средств также показала устойчивый рост на 8,23% за рассматриваемый трехлетний период.

Таблица 6

Экономическая эффективность использования основных средств

Показатели	2015 г.	2016 г.	2017 г.	2017 г. в % к 2015 г.	2017 г. в % к 2016 г.
Среднегодовая стоимость основных средств, тыс.руб.	1 958 541	2 067 960,5	2 119 632,5	8,23	2,49
Стоимость валовой продукции, тыс. руб.	1 426 384,31	1 672 555, 9	1 702 991, 54	19,39	1,82
Прибыль от реализации продукции, тыс. руб.	390 764	379 341	776 408	98,9	104,67
Фондоотдача, руб.	1,1	1, 13	1, 29	17,27	14,16
Рентабельность использования фондов, %	1,09	5,49	13,18	1 109,17	151,37
Фондоёмкость продукции, руб.	0,91	0,88	0,77	-15,38	-12,5

Стоимость валовой продукции, как видно из расчетов, также увеличилась, как видно из расчетов. По сравнению с 2015 годом данный показатель вырос на 19,39%.

1.3 Трудовые ресурсы организации и их использование

Трудовые ресурсы – главный ресурс, от качества и эффективности которого во многом зависят результаты деятельности предприятия и его конкурентоспособность.

Отличие трудовых ресурсов от других видов ресурсов заключается в том, что каждый наемный работник может отказаться от предложенных ему условий и потребовать изменения условий труда, переобучения, уволиться по собственному желанию.

Количественная характеристика трудовых ресурсов предприятия измеряется списочной, явочной и среднесписочной численностью работников. Списочная численность работников предприятия – численность работников списочного состава на определенную дату с учетом принятых и выбывших за этот день работников. Для определения численности работников за определенный период используется показатель среднесписочной численности. Он применяется для исчисления производительности труда, средней заработной платы, коэффициентов оборота, текучести кадров и ряда других показателей. Среднесписочная численность работников за квартал (год) определяется путем суммирования среднесписочной численности работников за все месяцы работы предприятия в квартале (году) и деления полученной суммы на 3 (12).

В ЗАО «Московская кофейня на паяхъ» структуру работников составляют административно-управленческий персонал, производственный персонал и прочие работники (Таблица 7).

По данным таблицы 7 видно, что количество работников из категории административно-управленческий персонал осталось неизменным и составило 44 человека.

Число представителей производственного персонала сократилось на 8,85% относительно 2015 года (уменьшилось на 17 человек), однако по сравнению с 2016 годом их количество увеличилось на 3 человека, что составило 1,74%.

Динамика числа прочих работников отражается в увеличении их количества на 9,41% по сравнению с 2016 годом, однако по сравнению с 2015-ым в этой категории также наблюдаются сокращения – минус 7,92%.

Общая структура работников остается в целом одинаковой.

Таблица 7

**Динамика численности работников и структуры персонала
торгового предприятия**

Показатели	Списочная численность						Отклонение					
	2015 г.		2016 г.		2017 г.		чел. 2017 г. к 2015 г.	чел. 2017 г. к 2016 г.	в % 2017 г. к 2015 г.	в % 2017 г. к 2016 г.	2017 г. в % к 2015 г.	2017 г. в % к 2016 г.
	Ч-к	в % к итогу	Ч-к	в % к итогу	Ч-к	в % к итогу						
Административно-управленческий персонал	44	13,06	44	14,62	44	14,1	0	0	1,04	-0,52	0	0
Производственный персонал	192	56,97	172	57,14	175	56,09	-17	3	-0,88	-1,05	-8,85	1,74
Прочие работники	101	29,97	85	28,24	93	29,8	-8	8	-0,17	1,56	-7,92	9,41
Всего работников	337	100	301	100	312	100	-25	11	-	-	-7,42	3,65

Эффективность использования трудовых ресурсов характеризует производительности труда. Данный показатель отражает объем услуг в натуральном или денежном измерении, который производится одним работником за единицу времени (час, смену, год). Увеличение производительности труда позволяет сократить расходы и снизить себестоимость.

Анализ производительности труда в ЗАО «МКП» приведен в таблице 8.

Исходя из приведенных в таблице данных, можно сделать вывод, что показатель валовой продукции в текущих ценах растет с каждым годом. Так, по отношению к 2016 году его прирост составил 1,82%, а по отношению к 2015 – 19,39%.

Затраты труда в производстве оказались одинаковыми в 2015 и 2017 гг. В 2016 году данный показатель был значительно выше, чем в вышеуказанных годах, что привело к отрицательной разнице в 99,17% между 2016 и 2017 годом.

Производительность труда в организации

Показатели	2015 г.	2016 г.	2017 г.	2017 г. в % к 2015 г.	2017 г. в % к 2016 г.
Валовая продукция в текущих ценах, всего, тыс. руб.	1 426 384,31	1 672 555,9	1 702 991,54	19,39	1,82
Затраты труда в производстве, всего тыс. ч.- час	0,001	0,12	0,001	0	-99,17
Произведено валовой продукции, на 1 ч.- час., всего, руб.	723,69	847,29	863,15	19,27	1,87

Показатель произведенной валовой продукции на 1 ч.-час демонстрирует постоянный прирост. Так, по сравнению с 2016 годом он составил 1,87%, а разница с 2015-ым составляет 19,27%.

Важными показателями использования трудовых ресурсов организации являются следующие: коэффициенты оборота по приему или выбытию, коэффициент общего оборота кадров, коэффициент объективного оборота кадров, коэффициент текучести кадров, коэффициенты восполнения, стабильности и постоянства кадров.

Коэффициенты оборота по приему (Кп) или выбытию (Кв) определяются как отношение числа работников, принятых (Чп) или выбывших (Чв) за анализируемый период, к среднесписочной численности персонала (Чсс).

Коэффициент общего оборота кадров (Кобщ) рассчитывается как отношение совокупности принятых и выбывших работников к их среднесписочной численности.

Коэффициент объективного оборота кадров (Коб) показывает соотношение количества работников, выбывших по объективно необходимым обстоятельствам (Чоб), и среднесписочной численности персонала. Такие обстоятельства связаны с рядом причин государственного

или торгово-производственного характера: призыв в армию, поступления в учебные заведения, перевод в другие организации.

Коэффициент текучести кадров ($K_{тек}$) представляет собой отношение количества работников, выбывших по ряду субъективных личностных причин ($Ч_{cy}$), к среднесписочной численности персонала.

Коэффициент восполнения кадров (K_{en}) отражает степень замещения работников, выбывших по любым причинам, вновь принятыми работниками и рассчитывается как отношение числа вновь поступивших работников к числу выбывших.

Коэффициент стабильности кадров (K_{cm}) показывает соотношение числа работников, выбывших по субъективным причинам ($Ч_{cy}$), к суммарной величине среднесписочной численности и вновь принятых работников.

Вышеописанные показатели, характеризующие динамику движения кадров в ЗАО «МКП» представлены в таблице 9.

Так, списочная численность работников на начало года сократилась на 44 человека за трехлетний период, как и число принятых за год работников (-29 человек).

Число уволенных по собственному желанию растет с каждым годом. В 2016 году решение уволиться приняли 58 человек, в 2017 году уволился уже 81 сотрудник.

Тем не менее, среднесписочная численность на конец года увеличилась на 22 человека относительно 2016 года и на 8 относительно 2015 года.

Общая среднесписочная численность показала отрицательную динамику по сравнению с 2015-ым (-25 человек) и положительную по сравнению с 2016 (+22 человека).

Стоит отметить, что в целом сохраняется тенденция, согласно которой большинство сотрудников имеют стаж работы более пяти лет.

Рассмотрим подробнее показатели интенсивности оборота кадров.

Показатели оборота и движения кадров предприятия

Наименование показателей и условные обозначения	2015 г.	2016 г.	2017 г.	Отклонение (+/-) 2017 г. к 2015 г.	Отклонение (+/-) 2017 г. к 2016 г.
Показатели движения кадров					
1. Списочная численность работников на начало года, чел.	380	350	336	-44	-14
2. Принято работников за год, чел. (Чп)	95	91	66	-29	-25
3. Уволено работников – всего, чел. (Чв) в том числе по причинам:	125	67	44	-81	-58
- увольнения по собственному желанию (Чсу)	125	67	44	-81	-58
4. Списочная численность работников на конец года, чел.	350	336	358	8	22
5. Среднесписочная численность работников, чел. (Чсс)	337	301	312	-25	22
- из них работников со стажем более 5 лет	285	278	282	3	4
Показатели интенсивности оборота кадров					
1. Коэффициент оборота кадров по приему, % (Кп)	28,19	30,23	21,15	-7,04	-9,08
2. Коэффициент оборота кадров по выбытию, % (Кв)	37,09	22,26	14,1	-22,99	-8,16
3. Коэффициент общего оборота кадров, % (Кобщ)	65,28	52,49	35,26	-30,02	-17,23
Показатели качества оборота кадров					
1. Коэффициент текучести кадров, % (Кт)	37,09	22,26	14,1	-22,99	-8,16
2. Коэффициент восполнения кадров, % (Квп)	76	135,8	150	74	14,2
3. Коэффициент стабильности кадров, % (Кс)	-27,94	-16,09	-10,64	17,3	5,45
4. Коэффициент постоянства кадров, % (Кпс)	75,67	94,02	93,59	17,92	-0,43

Все коэффициенты данной группы демонстрируют отрицательную динамику. За период 2015-2017 гг. коэффициент оборота кадров по приему сократился на 7,04, коэффициент оборота кадров по выбытию – на 22,9%, общего оборота кадров – на 30,02.

Перейдем к рассмотрению группы показателей качества оборота кадров.

Коэффициент текучести кадров сократился на 22,99 за трехлетний период, в то время как коэффициент восполнения кадров вырос на 74. За тот же период (2015-2017 гг.) выросли и коэффициенты стабильности кадров и их постоянства – на 17,3 и 17,92 соответственно.

Численность и производительность труда работников производственной группы предприятия отражены в расчетах таблицы 10.

Таблица 10.

Численность и производительность труда работников производственной группы предприятия

Показатели	2015 г.	2016 г.	2017 г.	Отклонение 2017 г. к 2015 г.	Отклонение 2017 г. к 2016 г.
1. Численность работников – всего, чел.	337	301	312	-25	11
в том числе численность работников производственной группы, чел.	192	172	175	-17	3
2. Удельный вес работников производственной группы в общей численности, %	56,97	57,14	56,09	-0,88	0,24
3. Товарооборот в сопоставимых ценах, тыс. руб.	1 161 585	2 332 204,1	2 735 380,3	1 573 795,3	403 176,2
4. Производительность труда на одного среднесписочного работника, тыс. руб.	3 446,84	7 748,19	8 767,24	5 320,4	1 019,05
5. Производительность труда одного работника производственной группы, тыс. руб.	6 049,92	13 559,33	15 630,74	9 580,82	2 071,41

Таким образом, опираясь на данные таблицы 10, можно сделать вывод, что общая численность работников постоянно сокращается, в том числе и численность работников производственной группы (-17 человек по сравнению с 2015 годом). Тем не менее, удельный вес работников производственной группы в общей структуре остается практически одинаковым – в пределах 56-57%.

Товарооборот за рассматриваемый период (2015-2017 гг.) вырос на 1 573 795,3 тыс. руб. Вырос и показатель производительности труда на одного среднесписочного работника на 5 320,4 тыс. руб. Производительность труда одного работника производственной группы также выросла – на 2 071,41 тыс. руб. по сравнению с 2016 г. и на 9 580,82 тыс. руб. по сравнению с 2015 г.

2. ОЦЕНКА ФИНАНСОВОЙ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ ОРГАНИЗАЦИИ

2.1 Анализ основного и оборотного капитала организации

Оборотный капитал – одна из важнейших категорий рыночной экономики, сущность которой определяется его ролью в обеспечении воспроизводственного процесса, включающего как процесс производства, так и процесс обращения.

Под оборотным капиталом следует понимать ресурсы организации, которые могут быть обращены в денежные средства в течение одного года или одного производственного цикла, авансированные на формирование оборотных фондов и фондов обращения, с целью обеспечения непрерывности процесса их обращения и воспроизводства.

Чистый оборотный капитал (собственный оборотный капитал) характеризует ту часть собственного капитала организации, которая является источником покрытия оборотных активов организации. Величина чистого оборотного капитала равна величине текущих активов за вычетом текущих обязательств.

Оборотные средства организаций торговли – авансированная в денежной форме стоимость для формирования и использования оборотных производственных фондов и фондов обращения в минимально необходимых размерах, обеспечивающих нормальный торгово-технологический процесс. Для оборотного капитала организации характерны следующие особенности:

- он должен быть вложен (авансирован) в товарно-материальные ценности;
- в качестве ресурсов не расходуется, а постоянно возобновляется в хозяйственном обороте;

– потребность в оборотном капитале зависит от объема хозяйственной деятельности и должна соответственно регулироваться.

При недостаточности или неэффективном использовании оборотного капитала финансовое состояние организации резко ухудшается, что непосредственно сказывается на ее платежеспособности.

Сущность оборотного капитала раскрывается через его функции:

1. Платежно-расчетная. Оборотный капитал в денежной форме используется для оплаты материальных ценностей. В этом случае движение оборотных фондов в каждый момент времени отражает оборот материальных факторов воспроизводства, а движение фондов обращения – оборот товаров, денег, платежей.

2. Воспроизводственная, получившая выражение в обеспечении непрерывности процесса производства и реализации и оказании воздействия на этот процесс.

Оборотный капитал ЗАО «Московская кофейня на паяхъ» рассмотрен в таблице 11.

Таблица 11

Состав и структура оборотных средств

Виды основных средств	2015 г.		2016 г.		2017 г.	
	Сумма, тыс. руб.	Удельный вес, %	Сумма тыс. руб.	Удельный вес, %	Сумма тыс. руб.	Удельный вес, %
Сырье и материалы	181 237	47,56	166 700	47,45	308 089	69,05
Затраты в незавершенном производстве	22 625	5,94	15 035	4,28	14 210	3,18
Итого оборотных производственных фондов	203 862	53,5	181 735	51,73	322 299	72,24
Готовая продукция	9 547	2,51	47 925	13,64	81 606	18,29
Товары для перепродажи	12 879	3,38	17 027	4,85	13 777	3,09
Товары отгруженные	-	-	-	-	112	0,03
Денежные средства	4 558	1,19	44 254	12,59	607	0,14
Финансовые вложения	150 234	39,42	60 159	17,12	27 778	6,23
Итого фондов обращения	177 218	46,5	169 578	48,27	123 880	27,76
Всего оборотных средств	381 080	100	351 313	100,00	446 180	100,00

На основании данных, приведенных в таблице, можно сделать вывод, что общая сумма оборотных средств предприятия выросла на 65 100 тыс. руб. за трехлетний период.

В структуре оборотных производственных фондов в 2017 году преобладают сырье и материалы (69,05%). Их удельный вес вырос на 21% относительно 2016 и 2015 гг.

Сами же оборотные производственные фонды составляют 72,24% от всех оборотных средств в 2017 году.

Фонды обращения сократились до 27,76% к 2017 году. В их структуре в свою очередь преобладает готовая продукция (18,29%). На втором месте – финансовые вложения (6,23%), удельный вес которых также сократился по сравнению с предыдущими годами.

Структура оборотных средств представлена на рисунке 2.

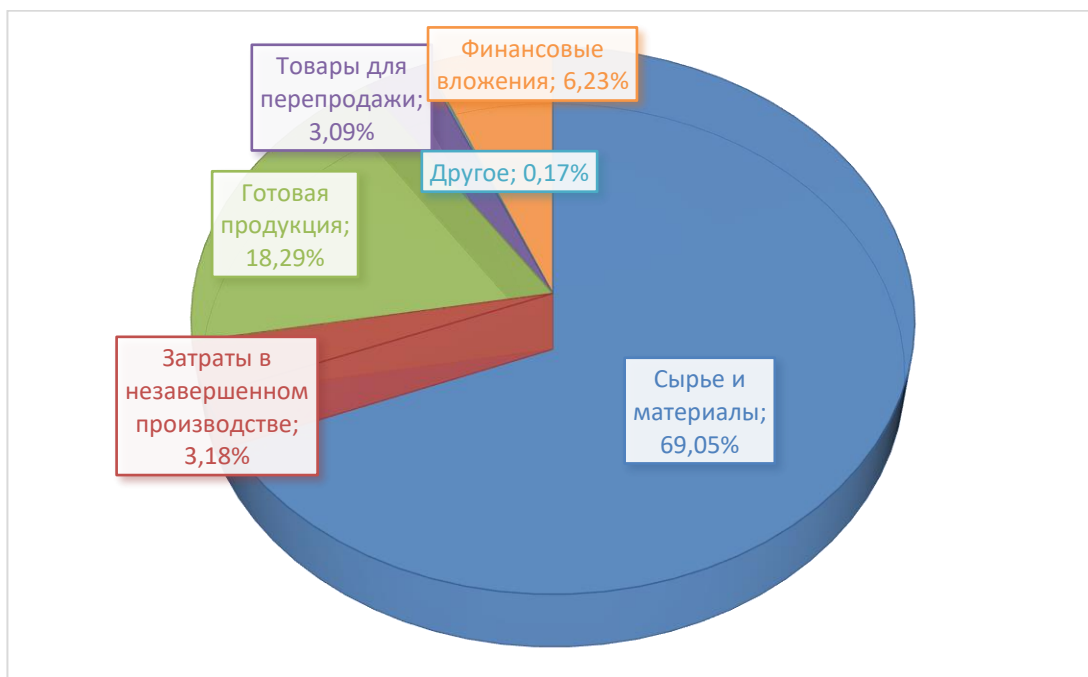


Рис. 2. Структура оборотного капитала ЗАО «МКП» в 2017 году

Основной капитал – это капитал, материализованный в зданиях, оборудовании, функционирующий несколько лет, обслуживая несколько производственных циклов, в течение которых он по частям в форме амортизационных отчислений учитывается в издержках и переносит свою

стоимость на товары. Именно данный капитал и дает организации возможность со временем получать определенный доход.

Согласно общероссийскому классификатору основных фондов (ОКОФ), утвержденному приказом Росстандарта от 12.12.2014 № 2018-ст, под основными фондами следует понимать произведенные активы, многократно используемые для производства товаров или оказания услуг в течение длительного периода времени, но не менее 12 месяцев.

ОКОФ к основным фондам относит:

- здания и помещения;
- сооружения;
- расходы на улучшение земель;
- оборудование (в т. ч. компьютерное и информационное);
- хозяйственный инвентарь;
- транспортные средства;
- объекты интеллектуальной собственности;
- программное обеспечение и др.

Объем и соотношение частей основного капитала изображены на рисунке 3.



Рис. 3. Динамика и структура основного капитала ЗАО «МКП» в 2015-2017 гг.

Как видно на рисунке 3, нематериальные активы составляют основную часть капитала: 69,4% в 2015 году, 71,62% в 2016 году и 72,65% в 2017 году. На втором месте находятся основные средства, удельный вес которых сократился с 29,11% в 2015 году до 26,16% в 2017 году. Финансовые вложения занимают в структуре незначительную долю, а величина отложенных налоговых активов уменьшилась на 10 000 тыс. за последние три года.

2.2 Анализ финансовых ресурсов, доходов и расходов организации

Доходы организации - это увеличение экономических выгод в результате поступления активов (денежных средств, иного имущества) и (или) погашения обязательств, приводящее к увеличению капитала организации, за исключением вкладов участников (собственников имущества).

Расходы организации - это уменьшение экономических выгод в результате выбытия активов (денежных средств, иного имущества) и (или) возникновения обязательств, приводящее к уменьшению капитала этой организации.

Финансовые ресурсы предприятия - это денежные средства, имеющиеся в распоряжении предприятия и предназначенные для осуществления текущих затрат и затрат по расширенному воспроизводству, для выполнения финансовых обязательств и экономического стимулирования работающих, т.е. совокупность денежных средств строго целевого использования, обладающая потенциальной возможностью мобилизации или иммобилизации. Финансовые ресурсы направляются также на содержание и развитие объектов непромышленной сферы, потребление, накопление, в специальные резервные фонды и др.

Состав, структура и динамика финансовых результатов проанализированы в таблице 12.

Выручка от продажи товаров, работ и услуг показала положительную динамику: ее рост составил 403 167 тыс. руб. по сравнению с 2016 годом и 573 795 тыс. руб. по сравнению с 2015 годом. В процентном выражении она выросла в 2017 году на 17,29% и 26,55% соответственно.

Себестоимость товаров и услуг также показала рост: на 3,53% по сравнению с 2016 годом и на 16,66% по сравнению с 2015.

Валовая прибыль увеличилась до 1 010 946 тыс. руб. в 2017 году, и это 51% рост по сравнению с 2016 годом.

Коммерческие расходы были сокращены на 18,35% и на 19,87% по сравнению с 2016 и 2015 гг. В 2017 году их удельный вес составил всего 8,57%.

Прибыль от продаж выросла на 385 644 тыс. руб. (98,69%) за прошедшие 3 года.

Проценты к получению и уплате сократились на 11,58% и 14,43% за рассматриваемый период соответственно.

Таблица 12

Состав, структура и динамика финансовых результатов

Показатели	Абсолютная величина, млн. руб.			Удельный вес, %			Изменение (+, -)			
	2015 г.	2016 г.	2017 г.	2015 г.	2016 г.	2017 г.	Млн. Руб. 2017 к 2015	Млн. Руб. 2017 к 2016	% к 2015 г.	% к 2016 г.
Выручка от продажи товаров, работ, услуг	2 161,6	2 332,2	2 735,3	100	100	100	573,8	403,2	26,55	17,29
Себестоим. товаров, продукции, работ, услуг	1 478,1	1 665,6	1 724,4	68,38	71,42	63,04	246,3	58,8	16,66	3,53

Продолжение таблицы 12

Валовая прибыль	683,4	666,6	1 010,9	31,6	28,6	36,9	327,5	344,4	47,92	51,66
Коммерческие расходы	292,7	287,2	234,5	13,5	12,3	8,6	-58,1	-52,7	-19,9	-18,4
Прибыль (убыток) от продаж	390,8	379,3	776,4	18,1	16,3	28,3	385,6	397,1	98,7	104,7
Проценты к получению	1,8	1,65	1,6	0,08	0,07	0,06	-0,21	-0,044	-11,6	-2,67
Проценты к уплате	52,6	54,71	44,97	2,43	2,35	1,64	-7,58	-9,73	-14,4	-17,8
Прочие доходы	1 227,3	1 471,9	578,9	56,8	63,1	21,2	-648	-892,9	-52,8	-60,7
Прочие расходы	1 535,6	1 651,7	952,84	71	70,8	34,8	-582	-698,9	-37,9	-42,3
Прибыль (убыток) до налогообложения	31,7	146,4	359,1	1,47	6,28	13,1	327	212,7	1 031	145,2
Отложенные налоговые активы	0,557	-10,34	0,593	0,03	-0,4	0,02	0,036	10,94	6,46	-106
Отложенные налоговые обязательства	2,51	2,17	16,87	0,12	0,09	0,62	14,4	14,7	571,3	678,1
Текущий налог на прибыль	8,36	20,36	63,48	0,39	0,87	2,32	55,12	43,13	659,1	211,9
Чистая прибыль (убыток) отчетного периода	21, 32	113,56	279,34	0,99	4,87	10,2	258	165,8	1 210	145,9

Прочие доходы и прочие расходы продемонстрировали отрицательную динамику. Первые сократились до 578 895 тыс. руб. (на 52,83%) в 2017 году, а вторые сократились до 952 835 тыс. руб. (на 37,95%) в этом же году.

Прибыль до налогообложения выросла за период 2015-2017 гг. на 1 031,8% и составила 359 101 тыс. руб. Текущий налог на прибыль вырос на

659,1% (63 484 тыс. руб.). Рост чистой прибыли составил 1 210,3% (279 340 тыс. руб.).

Динамика доходов и расходов организации представлена на рисунке 4.

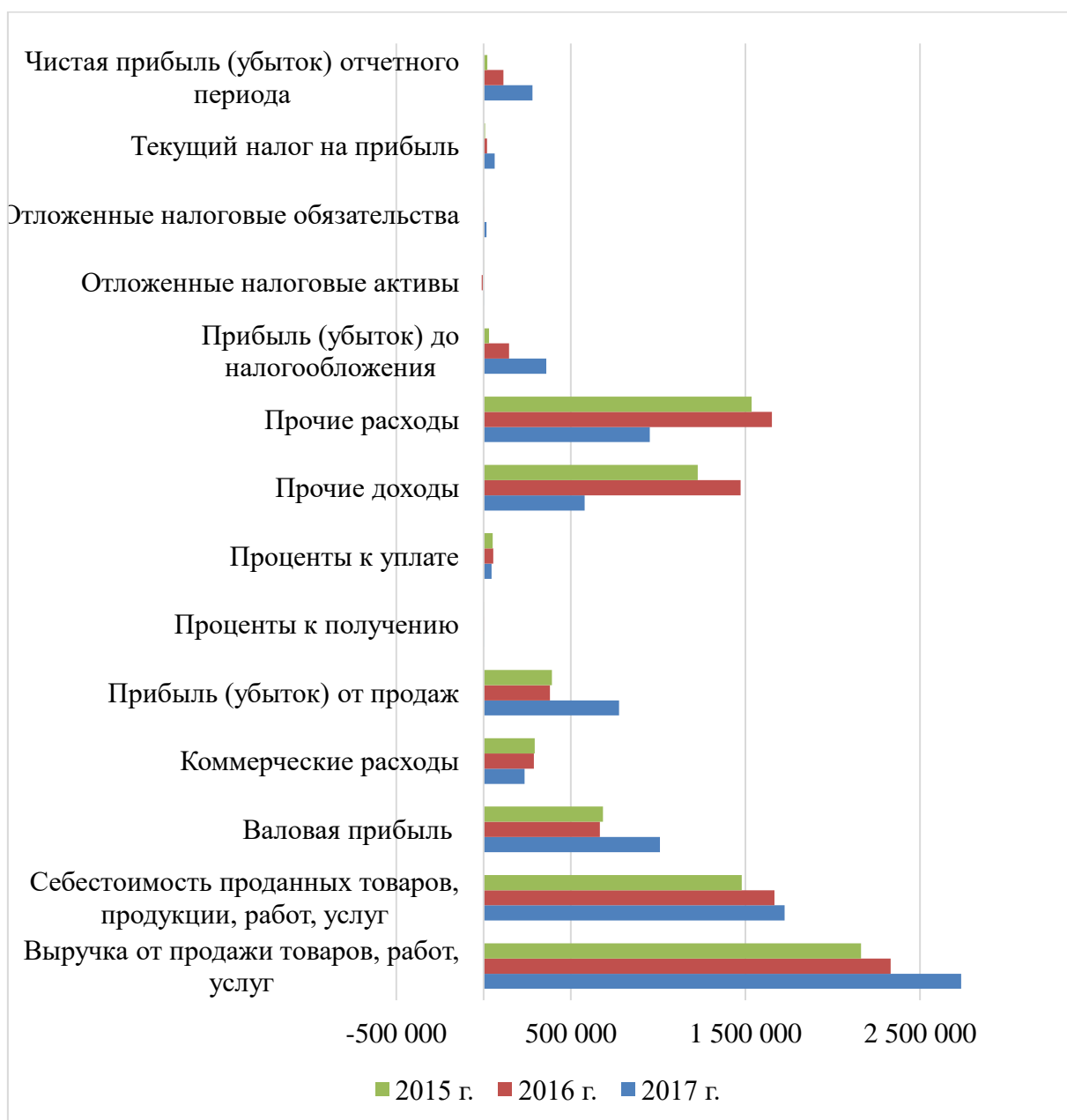


Рис. 4. Динамика финансовых результатов за 2015-2017 гг.

Таким образом, можно сделать вывод, что в 2017 году наблюдается существенный рост таких важных показателей, как выручка, валовая прибыль, прибыль от продаж, прибыль до налогообложения и чистая прибыль.

2.3 Анализ формирования, распределения и использования прибыли

Прибыль — это важнейший качественный показатель эффективности деятельности организации, характеризующий рациональность использования средств производства, материальных, трудовых и финансовых ресурсов.

Прибыль организации складывается из трех основных элементов:

- прибыль (или убыток) от реализации продукции, работ и услуг;
- прибыль (или убыток) от прочей реализации;
- операционные, внереализационные и чрезвычайные доходы и расходы. Основную часть получаемой прибыли составляет прибыль от реализации продукции, работ, услуг.

Распределение и использование прибыли является важнейшим хозяйственным процессом, обеспечивающим покрытие потребностей предпринимателей и формирование доходов государства.

Механизм распределения прибыли должен быть построен таким образом, чтобы всемерно способствовать повышению эффективности производства. Объектом распределения является балансовая прибыль предприятия. Под ее распределением понимается направление прибыли в бюджет и по статьям использования на предприятии.

Динамика прибыли предприятия ЗАО «МКП» рассмотрена в таблице 13.

Размер валовой прибыли увеличился на 47,92% за прошедшие 3 года. По сравнению с 2016 годом ее размер вырос на 344 366 тыс. руб. (51,66%).

Прибыль от продаж также показала положительную динамику, она составляет в 2017 году 776 408 тыс. руб., что на 104,67% больше, чем в 2015 году и на 98,69% больше, чем в 2015 г.

Состав, структура и динамика прибыли

Показатель и	Абсолютная величина, млн. руб.			Удельный вес, %			Изменение (+, -)			
	2015 г.	2016 г.	2017 г.	2015 г.	2016 г.	2017 г.	Млн. руб. 2017 г. к 2016 г.	Млн. руб. 2017 г. к 2015г.	% к 2015 г.	% к 2016 г.
Валовая прибыль	683,4	666,6	1 010,9	31,5	28,6	36,9	344,4	327,5	47,9	51,7
Прибыль (убыток) от продаж	390,8	379,3	776,4	18,1	16,3	28,4	397,1	385,6	98,7	104,7
Прибыль (убыток) до налогообл ожения	31,73	146,4	359,1	1,5	6,3	13,1	212,7	327,4	1 032	145,2
Чистая прибыль (убыток) отчетн. периода	21,32	113,6	279,3	0,9	4,9	10,2	165,8	258	1 210	145,9
Валовая прибыль	683,4	666,6	1 010,9	31,5	28,6	36,9	344,4	327,5	47,9	51,7
Прибыль (убыток) от продаж	390,8	379,3	776,4	18,1	16,3	28,4	397,1	385,6	98,7	104,7

Прибыль до налогообложения показала прирост в 145,23% относительно 2016 года и 1 031,9% относительно 2015 г.

Чистая прибыль также увеличилась на 165 779 тыс. руб. (на 145,98%) по сравнению с 2016 годом и на 258 021 тыс. руб. (на 1 210,3%) по сравнению с 2015 г.

В таблице 14 проанализирована динамика финансовых результатов от продаж.

Исходя из данных таблицы, можно сделать вывод, что самый реализуемый вид продукции – это растворимый кофе линеек Арабика, Колумбо, Суаре и Мокко. Данного вида продукции было продано 15 625 920 шт. в 2017 году. На втором месте по продажам находится кофе в зернах

(Espresso, Арабика, Коломбо, Мокко, Суаре) – 1 385 315 шт. Растворимый кофе с молотым пользуется наименьшей популярностью среди покупателей.

Таблица 14

Динамика финансовых результатов от продаж

Вид продукции	Количество реализованной продукции, млн. шт.			Цена реализации продукции, млн. руб. (без НДС)			Себестоимость продукции, млн. руб.			Прибыль от реализации, млн. руб.		
	15 г.	16 г.	17 г.	15 г.	16 г.	17 г.	15 г.	16 г.	17 г.	15 г.	16 г.	17 г.
Кофе молотый Espresso Арабика Доброе утро Коломбо Мокко Суаре Царь Петр	1,54	1,12	1,11	129	136	179	82	99	109	47	37	69
Кофе в зернах Espresso Арабика Коломбо Мокко Суаре	1,52	1,43	1,39	162	218	264	97	157	165	65	61	99
Кофе растворимый Арабика Коломбо Суаре Мокко	22,7	15,9	15,63	1 596	1 630	1 696	1 184	1 197	1 149	412	433	546
Кофе растворимый с молотым Espresso	0,65	0,19	0,16	96	39	41	40	14	19	55	17	22
Другое	-	-	-	178	309	555	74	198	281	103	119	274
Всего	26,44	18,71	18,28	2 162	2 332	2 735	1 478	1 666	1 724	683	667	1 011

Цена реализации продукции растет с каждым годом среди всех групп товаров. Больше всего выручки приносит растворимый кофе (1 695 778,65

тыс. руб.). Общая себестоимость также выше у этой группы товаров. Впрочем, рост себестоимости продукции наблюдается у всех товарных линеек.

Общая прибыль от реализации выросла за последние три года на 47,92% и составила 1 010 946 тыс. руб. Самым прибыльным видом продукции является растворимый кофе (546 188 тыс. руб.), на втором месте – кофе в зернах (98 840 тыс. руб.) и на третьем месте – молотый кофе (69 674).

Прибыль от реализации в 2017 году увеличилась на 6% по сравнению с 2015 годом, а по сравнению с 2016 годом – не изменилась.

2.4 Анализ финансового состояния организации

Для получения количественных характеристик финансовой устойчивости организации используются следующие финансовые коэффициенты: коэффициент обеспеченности собственными средствами, коэффициент автономии и коэффициент маневренности собственных средств.

Коэффициент обеспеченности собственными оборотными средствами рассчитывается как отношение объема собственных оборотных средств к общему объему оборотных средств. Нормальное ограничение $K_o \geq 1$. Коэффициент показывает долю оборотных средств, сформированных за счет собственного капитала.

Коэффициент маневренности рассчитывается как отношение собственных оборотных средств к общей величине капитала. Нормальное ограничение $K_m \geq 0,5$. Коэффициент показывает долю собственных оборотных средств в собственном капитале. Чем выше доля средств, тем больше у предприятия возможности для маневрирования своими средствами.

Коэффициент автономии рассчитывается как отношение величины источника собственных средств (капитала) к итогу баланса. Нормальное

ограничение этого коэффициента оценивается на уровне 0,5. Коэффициент показывает долю собственных средств в общем объеме активов предприятия. Чем выше эта доля, тем выше финансовая независимость (автономия) предприятия.

Анализ финансовой устойчивости организации приведен в таблице 15.

Таблица 15

Анализ финансовой устойчивости ЗАО «МКП»

Показатели	2015	2016	2017	Изменение	
				2017 г. в % к 2015 г.	2017 г. в % к 2016 г.
Коэффициент автономии	0,72	0,75	0,84	16,67	12
Коэффициент обеспеченности собственными средствами	0,74	0,61	0,82	10,81	34,43
Коэффициент маневренности собственных средств	0,35	0,29	0,35	0	20,69

По данным таблицы 15 видно, что коэффициент автономии продолжает расти с каждым годом. Так его прирост по сравнению с 2015 годом составил 10,81%, а по сравнению с 2016 – 34,43%. Данный коэффициент находится в границах нормы (0,84) и является весьма оптимистичным показателем – в 2017 году 84% ресурсов покрывается собственными средствами.

Коэффициент обеспеченности собственными средствами в 2015 году составил 0,74, упал до 0,61 в 2016 г., а в 2017 снова стал расти. Положительная динамика по сравнению с предыдущим периодом составила 34,43%. На данный момент 82% активов финансируются за счет собственных ресурсов.

Коэффициент маневренности собственных средств также показал нелинейную динамику – в 2015 и 2017 годах он составил 0,35, а в 2016 году снизился до 0,29. Таким образом, положительная динамика по сравнению с этим спадом составила 20,69% в 2017 году. Что касается самого значения коэффициента, то в 2017 году только 35% средств вложено в мобильные

активы, в то время как нормальный показатель должен составлять не менее 50%.

Наглядное отображение величины коэффициентов представлено на рисунке 5.

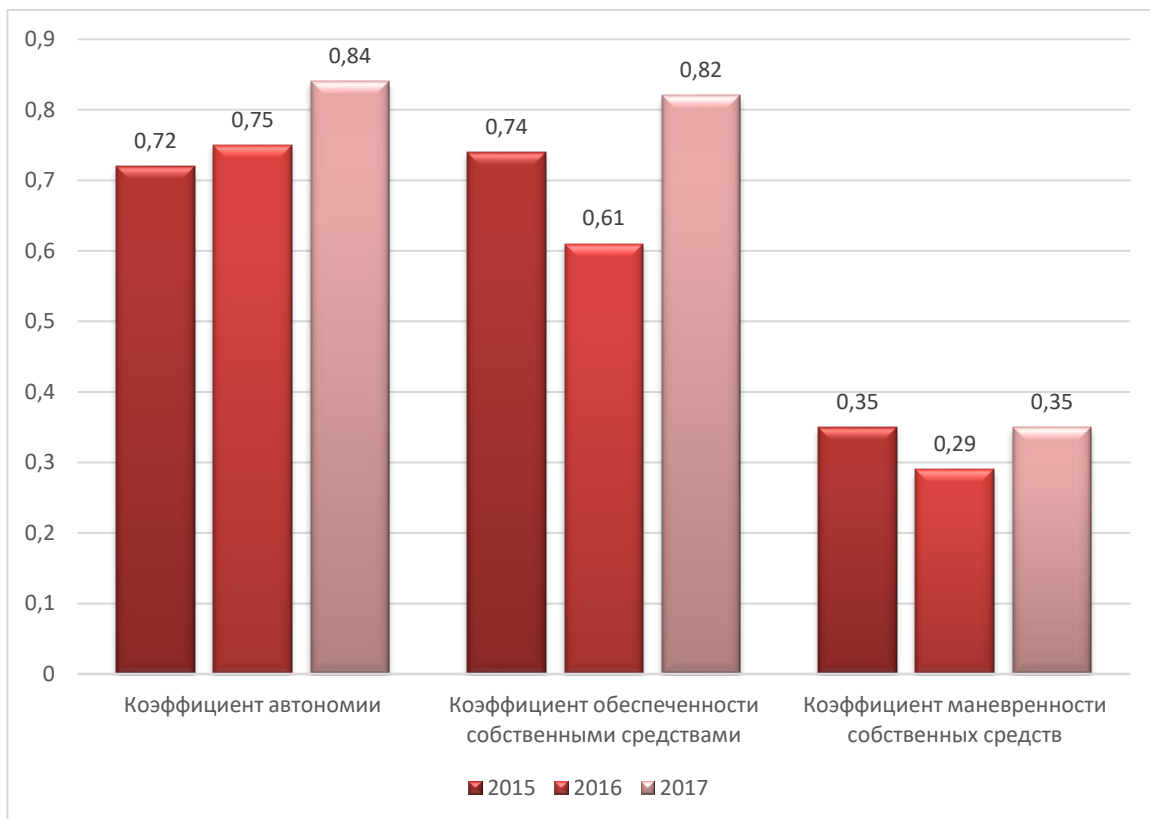


Рис. 5. Динамика коэффициентов финансовой устойчивости за 2015-2017

22.

Как видно из рисунка 5, все коэффициенты показывают рост в 2017 году, в то время как в 2016 году наблюдался спад показателей обеспеченности собственными средствами и маневренности этих средств.

3. ПУТИ СОВЕРШЕНСТВОВАНИЯ УПРАВЛЕНИЯ ОБОРОТНЫМИ СРЕДСТВАМИ ПРЕДПРИЯТИЯ

Под управлением оборотными средствами понимается целенаправленная деятельность, связанная с определением оптимальной величины оборотных средств, величины риска возникновения убытков, получаемых в результате нехватки тех или иных составляющих оборотных средств, а также с контролем за выполнением плановых показателей и формированием структуры управления. Можно использовать следующие методические подходы к управлению оборотными средствами, которые должны быть закреплены в политике управления оборотными средствами (Таблица 16).

Таблица 16

Методы управления оборотными средствами

Методический подход	Реализация на практике	Соотношение доходности и риска
Запасы		
Консервативный	Формирование завышенного объема страховых и резервных запасов на случай перебоев с поставками и прочих форс-мажорных обстоятельств	Большие потери на хранении запасов и отвлечении средств из оборота. Как следствие – снижение доходности. Уровень риска остановки производства – минимальный.
Умеренный	Формирование резервов на случай типовых сбоев	Средняя доходность. Средний риск.
Агрессивный	Минимум запасов, поставки точно в срок	Максимальная доходность, но малейшие сбои грозят остановкой (задержкой) производства.

Продолжение таблицы 16

Дебиторская задолженность		
Консервативный	Жесткая политика предоставления кредита и инкассации задолженности, минимальная отсрочка платежа, работа только с надежными клиентами.	Минимальные потери от образования безнадежной задолженности и задержки оплаты, но уровень продаж и конкурентоспособность невелики.
Умеренный	Предоставление среднерыночных (стандартных) условий поставки и оплаты.	Средняя доходность. Средний риск.
Агрессивный	Большая отсрочка, гибкая политика кредитования.	Большой объем продаж по ценам выше среднерыночных, но также высока вероятность проявления просроченной дебиторской задолженности.
Денежные средства		
Консервативный	Хранение большого страхового остатка денежных средств на счетах.	Возможность вовремя совершать планируемые платежи даже при временных проблемах с инкассацией.
Умеренный	Формирование сравнительно небольших страховых резервов, инвестирование только в самые надежные ценные бумаги.	Средняя доходность. Средний риск.
Агрессивный	Хранение минимального остатка денежных средств, вложение свободных денежных средств в высоколиквидные ценные бумаги.	Предприятие рискует не расплатиться по срочным обязательствам или понести потери из-за привлечения незапланированного краткосрочного финансирования.

Одной из целей управления оборотными средствами является снижение риска. Эта цель достигается, как правило, за счет создания страховых резервов, поэтому политика управления оборотными средствами предприятия в первую очередь позволяет определить, каковы должны быть эти резервы.

В зависимости от принятой политики управления оборотными средствами величина страхового запаса может быть увеличена или уменьшена. Если предприятие работает в условиях отсутствия перебоев с поставками товаров и погашением дебиторской задолженности, то целесообразно реализовывать агрессивную политику, т.е. сокращать резервы и использовать высвободившиеся денежные средства. В противном случае необходимо реализовывать консервативную политику управления оборотными средствами, т.е. создавать избыточные запасы и резервы, устанавливая лимиты на дебиторскую задолженность, и т.д.

В качестве основных критериев оптимального использования оборотных средств можно использовать следующие показатели:

- рентабельность оборотных активов, рассчитываемая как отношение прибыли от продаж к средней величине оборотных активов;
- чистый оборотный капитал, т.е. разница между оборотными средствами предприятия и краткосрочными пассивами. Если чистый оборотный капитал компании > 0 , значит, для финансирования оборотных активов были использованы собственные средства предприятия.

Рациональное управление активами означает не сведение к минимуму рисков, а умелое балансирование между рисками, связанными с недостатком оборотных активов, и рисками, обусловленными избытком оборотных средств.

Оптимальный уровень оборотных средств позволяет максимизировать прибыль при приемлемом уровне ликвидности и коммерческого риска. Управление ликвидностью включает планирование поступления и

использования ликвидных ресурсов таким образом, чтобы иметь возможность в нужное время расплатиться по своим краткосрочным обязательствам.

Производственный цикл (период обращения запасов) — период с момента поступления материалов на склад фирмы до момента отгрузки покупателю продукции, которая была изготовлена из данных материалов, — средний период времени, необходимый, чтобы превратить сырье в готовые товары, а затем продать их.

Финансовый цикл (цикл обращения денежных средств) — период с момента оплаты поставщикам данных материалов (погашение кредиторской задолженности) до момента получения денег от покупателя за отгруженную продукцию (погашение дебиторской задолженности).

Операционный цикл — определяется как сумма длительности производственного цикла и периода оборота дебиторской задолженности.

Оборотные активы предприятия должны быть минимальны, но достаточны для бесперебойной работы. Таким образом, управление оборотными средствами представляет собой непрерывный процесс, при котором каждая фирма стремится как можно больше, но без вреда для своей деятельности сократить период обращения денежных средств, т. е. финансовый цикл, поскольку это ведет к увеличению прибыли и уменьшает потребность в привлечении внешних источников финансирования.

Финансовый цикл может быть уменьшен путем:

- 1) сокращения периода обращения товарно-материальных запасов за счет более быстрого производства и реализации товаров;
- 2) сокращения периода обращения дебиторской задолженности за счет ускорения расчетов (жесткая кредитная политика и политика инкассации);
- 3) удлинения периода обращения кредиторской задолженности (замедление расчетов за приобретенные ресурсы).

Эти действия следует осуществлять до тех пор, пока они не станут приводить к увеличению себестоимости продукции или сокращению выручки от реализации.

Обычно рассматриваются три альтернативные стратегии в отношении общего уровня оборотных средств. Они различаются лишь объемом оборотных средств, которые фирма считает необходимым иметь для поддержания заданного уровня производства.

Стратегии управления оборотными активами:

Осторожная, расслабленная стратегия предполагает относительно высокий уровень денежных средств, товарно-материальных запасов и ликвидных ценных бумаг. При этом объем реализации стимулируется политикой кредитов, предоставляемых покупателям, что приводит к высокому уровню дебиторской задолженности.

Ограничительная стратегия предполагает, что денежная наличность, ценные бумаги, товарно-материальные запасы и дебиторская задолженность сведены до минимума.

Умеренная стратегия представляет нечто среднее между осторожной и ограничительной стратегией управления оборотными активами.

С точки зрения влияния на продолжительность финансового цикла ограничительная политика будет способствовать ускорению оборачиваемости оборотных активов и, следовательно, сокращению периода обращения денежных средств. Осторожная политика допускает и более высокие уровни страхового запаса оборотных средств, и более продолжительные периоды их обращения.

Пути повышения эффективности использования оборотных средств:

- 1) сокращение продолжительности кругооборота оборотных средств:
 - производственные запасы (сокращение продолжительности перевозки, устранение сверхнормативных запасов);

– незавершенная продукция (сокращение продолжительности технологического процесса);

– запасы готовой продукции (обеспечение транспортными средствами, качественное оформление документов);

2) экономное использование предметов труда;

3) экономическое стимулирование.

Основные пути сокращения производственных запасов сводятся к:

– рациональному использованию;

– ликвидации сверхнормативных запасов материалов;

– совершенствованию нормирования;

– улучшению организации снабжения, в том числе путем установления четких договорных условий поставок и обеспечения их выполнения, оптимального выбора поставщиков, налаженной работы транспорта. Важная роль принадлежит улучшению организации складского хозяйства.

Сокращение времени пребывания оборотных средств в незавершенном производстве достигается путем совершенствования организации производства, улучшения применяемых техники и технологии, совершенствования использования основных фондов, прежде всего их активной части, экономии по всем стадиям движения оборотных средств.

В сфере обращения оборотные средства не участвуют в создании нового продукта, а лишь обеспечивают его доведение до потребителя.

Излишнее отвлечение средств в сферу обращения — отрицательное явление. Важнейшими предпосылками сокращения вложений оборотных средств в сферу обращения являются: рациональная организация сбыта готовой продукции, применение прогрессивных форм расчетов, своевременное оформление документации и ускорение ее движения, соблюдение договорной и платежной дисциплины.

Ускорение оборота оборотных средств позволяет высвободить значительные суммы и таким образом увеличить объем производства без дополнительных финансовых ресурсов, а высвобождающиеся средства использовать в соответствии с потребностями предприятия.

ЗАКЛЮЧЕНИЕ

Основной целью прохождения преддипломной практики в закрытом акционерном обществе «Московская кофейня на паяхъ» было применение знаний, умений и навыков, полученных во время обучения в высшем учебном заведении, в практической деятельности, а также подготовка к написанию дипломной работы. Данная цель была достигнута. Также были решены задачи, определенные в начале практики, в частности:

- проведена общая характеристика объекта исследования ЗАО «Московская кофейня на паяхъ»;
- проанализирован состав и структура имущества организации;
- рассмотрены трудовые ресурсы организации и проведена оценка эффективности их использования;
- проанализированы основной и оборотный капитал предприятия;
- выявлены финансовые ресурсы, доходы и расходы организации;
- сделан анализ формирования, распределения и использования прибыли;
- дана оценка финансового состояния организации;
- проведена оценка оборотных средств и предложены методы совершенствования управления ими.

Подводя итог анализу ЗАО «МКП», можно сделать следующие выводы:

- общая величина имущества ЗАО «Московская кофейня на паяхъ» в период с 2015 по 2017 года увеличилась на 1,51%, наблюдается положительная динамика рентабельности продаж (на 0,6% за исследуемый период);
- выручка и балансовая прибыль также выросли за три года на 26,55% и 1 031,8% соответственно;

- оборотные активы компании выросли на 14 412 тыс. руб.;
- показатель фондоотдачи вырос на 17,27% с 2015 года, в то время как показатель фондоемкости снизился на 15,38%. Подобная динамика говорит о рационализации использования основных фондов ЗАО «МКП»;
- рентабельность использования фондов выросла на 1 109,17% за последние три года.

Однако, несмотря на оптимистичные прогнозы, есть ряд проблем, обнаруженных на данном этапе функционирования организации:

- рост себестоимости продукции составил 16,66%;
- отрицательную динамику показала среднегодовая стоимость основных средств – величина показателя сократилась на 11,7% за прошедшие три года и на 7,44% относительно показателя 2016 года;
- за рассматриваемые три года общая стоимость внеоборотных активов уменьшилась на 123 485 тыс. рублей;
- число уволившихся по собственному желанию растет с каждым годом. В 2016 году решение уволиться приняли 58 человек, в 2017 году уволился уже 81 сотрудник;
- коэффициента маневренности собственных средств составляет всего 35%, в то время как нормальный показатель должен составлять не менее 50%.

Для рационализации управления оборотными средствами организации был предложен ряд стратегий:

- использование предложенных стратегий управления;
- ускорение оборота оборотных средств;
- сокращение времени пребывания оборотных средств в незавершенном производстве;
- уменьшение финансового цикла;
- совершенствование организации производства, а также хранения запасов.

ПРИЛОЖЕНИЯ

Приложение А

Бухгалтерский баланс
на 31 декабря 2017 г.

Организация Закрытое акционерное общество "Московская кофейня на паяхъ" по ОКПО
Идентификационный номер налогоплательщика по ИНН
Вид экономической деятельности производственная, торгово-закупочная по ОКВЭД
Организационно-правовая форма / форма собственности по ОКФС / ОКФС
ЧАО / Частная собственность
Единица измерения: в тыс. рублей по ОКЕИ
Местонахождение (адрес) по ОКЕИ
143132, Московская обл, Рузский р-н, Тучково п, Партизан ул, дом № 49

Коды		
0710001		
31	12	2017
45718396		
5075011400		
15.86		
67	16	
384		

Пояснения	Наименование показателя	Код	На 31 декабря 2017 г.	На 31 декабря 2016 г.	На 31 декабря 2015 г.
	АКТИВ				
	I. ВНЕОБОРОТНЫЕ АКТИВЫ				
	Нематериальные активы	1110	1 891 493	1 892 064	1 892 719
	Результаты исследований и разработок	1120	-	-	-
	Нематериальные поисковые активы	1130	-	-	-
	Материальные поисковые активы	1140	-	-	-
	Основные средства	1150	681 235	719 396	793 738
	Доходные вложения в материальные ценности	1160	-	-	-
	Финансовые вложения	1170	8	8	8
	Отложенные налоговые активы	1180	30 862	30 270	40 618
	Прочие внеоборотные активы	1190	-	-	-
	Итого по разделу I	1100	2 603 598	2 641 738	2 727 083
	II. ОБОРОТНЫЕ АКТИВЫ				
	Запасы	1210	417 795	246 686	226 287
	Налог на добавленную стоимость по приобретенным ценностям	1220	5 181	6 132	1 980
	Дебиторская задолженность	1230	982 279	1 142 570	1 036 030
	Финансовые вложения (за исключением денежных эквивалентов)	1240	27 778	60 159	150 234
	Денежные средства и денежные эквиваленты	1250	607	44 254	4 558
	Прочие оборотные активы	1260	-	214	139
	Итого по разделу II	1200	1 433 640	1 500 015	1 419 228
	БАЛАНС	1600	4 037 238	4 141 753	4 146 311

Пояснения	Наименование показателя	Код	На 31 декабря 2017 г.	На 31 декабря 2016 г.	На 31 декабря 2015 г.
	ПАССИВ				
	III. КАПИТАЛ И РЕЗЕРВЫ				
	Уставный капитал (складочный капитал, уставный фонд, вклады товарищей)	1310	98 702	98 702	98 702
	Собственные акции, выкупленные у акционеров	1320	-	-	-
	Переоценка внеоборотных активов	1340	-	-	-
	Добавочный капитал (без переоценки)	1350	2 284 639	2 284 639	2 284 639
	Резервный капитал	1360	-	-	-
	Нераспределенная прибыль (непокрытый убыток)	1370	1 000 640	721 300	607 737
	Итого по разделу III	1300	3 383 981	3 104 641	2 991 078
	IV. ДОЛГОСРОЧНЫЕ ОБЯЗАТЕЛЬСТВА				
	Заемные средства	1410	368 579	446 049	779 756
	Отложенные налоговые обязательства	1420	21 844	4 973	2 806
	Оценочные обязательства	1430	-	-	-
	Прочие обязательства	1450	-	-	-
	Итого по разделу IV	1400	390 423	451 022	782 562
	V. КРАТКОСРОЧНЫЕ ОБЯЗАТЕЛЬСТВА				
	Заемные средства	1510	9 164	124 913	126 068
	Кредиторская задолженность	1520	253 034	461 177	246 603
	Доходы будущих периодов	1530	-	-	-
	Оценочные обязательства	1540	-	-	-
	Прочие обязательства	1550	636	-	-
	Итого по разделу V	1500	262 834	586 090	372 671
	БАЛАНС	1700	4 037 238	4 141 753	4 146 311

Руководитель _____
(подпись)

Лепешкин Федор
Дмитриевич
(расшифровка подписи)

29 марта 2018 г.

Отчет о финансовых результатах
за Январь - Декабрь 2017 г.

Организация Закрытое акционерное общество "Московская кофейня на паяхъ" форма по ОКУД _____
 Дата (число, месяц, год) _____ по ОКПО _____
 Идентификационный номер налогоплательщика _____ ИНН _____
 Вид экономической деятельности производственная, торгово-закупочная по ОКВЭД _____
 Организационно-правовая форма / форма собственности _____ по ОКОПФ / ОКФС _____
ЗАО / Частная собственность по ОКЕИ _____
частная / _____
 Единица измерения: в тыс. рублей

Коды		
0710002		
31	12	2017
45718396		
5075011400		
15.86		
67	16	
384		

Пояснения	Наименование показателя	Код	За Январь - Декабрь 2017 г.	За Январь - Декабрь 2016 г.
	Выручка	2110	2 735 380	2 332 213
	Себестоимость продаж	2120	(1 724 434)	(1 665 633)
	Валовая прибыль (убыток)	2100	1 010 946	666 580
	Коммерческие расходы	2210	(234 538)	(287 239)
	Управленческие расходы	2220	-	-
	Прибыль (убыток) от продаж	2200	776 408	379 341
	Доходы от участия в других организациях	2310	-	-
	Проценты к получению	2320	1 603	1 647
	Проценты к уплате	2330	(44 970)	(54 709)
	Прочие доходы	2340	578 895	1 471 886
	Прочие расходы	2350	(952 835)	(1 651 732)
	Прибыль (убыток) до налогообложения	2300	359 101	146 433
	Текущий налог на прибыль	2410	(63 484)	(20 356)
	в т.ч. постоянные налоговые обязательства (активы)	2421	(7 941)	(3 585)
	Изменение отложенных налоговых обязательств	2430	(16 870)	(2 168)
	Изменение отложенных налоговых активов	2450	593	(10 348)
	Прочее	2460	-	-
	Чистая прибыль (убыток)	2400	279 340	113 561

Пояснения	Наименование показателя	Код	За Январь - Декабрь 2017 г.	За Январь - Декабрь 2016 г.
	Результат от переоценки внеоборотных активов, не включаемый в чистую прибыль (убыток) периода	2510	-	-
	Результат от прочих операций, не включаемый в чистую прибыль (убыток) периода	2520	-	-
	Совокупный финансовый результат периода	2500	279 340	113 561
	СПРАВОЧНО			
	Базовая прибыль (убыток) на акцию	2900	-	-
	Разводненная прибыль (убыток) на акцию	2910	-	-

Руководитель _____
(подпись)

Лепешкин Федор
Дмитриевич

(расшифровка подписи)

29 марта 2018 г. _____

МИНИСТЕРСТВО ОБРАЗОВАНИЯ И НАУКИ РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ
 федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение высшего образования
 «Российский экономический университет имени Г.В. Плеханова»
 (Смоленский филиал РЭУ им. Г.В. Плеханова)

Кафедра Экономики и торгового дела

Направление 38.03.01 Экономика

Дневник

предпринимательства практики студента

(вид практики)

группа Э-41-0, курс 4, Дюминой Вероники Андреевны
 (Ф.И.О. студента)

Дата	Содержание работы	Замечание руководителя практики от предприятия (организации)	Замечание руководителя практики от филиала
27.04.18	1). Изучение ключевой информации по исследуемой организации, включая: -общие положения; -юридический статус компании; -цели и предмет ее деятельности; -историю создания и развития; -уставный капитал; -штат сотрудников, структуру персонала и их компетенции; -основные доходные и расходные статьи; -клиентскую базу; -торгово-снабженческие связи; -инновации и нововведения; -характер продаваемой продукции. 2). Сбор исходных данных, необходимых для расчета экономических и социально-экономических показателей, характеризующих деятельность компании, включая следующие документы: -бухгалтерский баланс за 2017, 2016 и 2015 гг.; -отчет о финансовых результатах;	Заметания нет	Заметания нет

	<ul style="list-style-type: none"> -расчет стоимости чистых активов; -информация о запасах; -информация об основных средствах; -оборотнo-сальдовая ведомость; -состояние расчетов с организациями и предприятиями России и зарубежных стран. -отчет об изменениях капитала; -отчет о движении денежных средств. 		
28.04.18	<p>1). Продолжение сбора документов для предстоящего анализа:</p> <ul style="list-style-type: none"> -отчеты по продажам товарной продукции; -информация о штате компании и трудовых ресурсах; -ОГРН, ИНН, КПП, коды статистики, ОКВЭД и другие данные; -адреса и банковские реквизиты. <p>2). Разработка и обсуждение плана работ с руководителем практики, решение необходимых для практики организационных вопросов.</p> <p>2). Обсуждение с руководителем практики:</p> <ul style="list-style-type: none"> -проблем и перспектив компании, -существующих точек роста и планов по усовершенствованию как производства, так и информационного сообщения и программ автоматизации; - анализ влияния внешнеполитической обстановки и экономических кризисов на работу компании; - обозначение существующих конкурентов, методов конкурентной борьбы и маркетинговых стратегий. 	Зачетаний нет	Зачетаний нет
3.05.18	<p>1). Рассмотрение производства. Работа с основными показателями:</p> <ul style="list-style-type: none"> -определение общей величины имущества, капитала и резервов; -подсчет стоимости основных средств; -расчет прибыли и выручки. <p>2). Работа с программой «1 С: предприятие»:</p> <ul style="list-style-type: none"> -поиск и выведение баланса за 2017, 2016 и 2015 гг. <p>3). Рассмотрение перечня видов основных средств, включая здания, сооружения, участки, оборудование, транспортные средства и другой инвентарь.</p> <p>4). Ознакомление с работой бухгалтерского отдела.</p>	Зачетаний нет	Зачетаний нет
4.05.18	<p>1). Продолжение ознакомления с имуществом организации.</p> <p>2). Работа с документами, отражающими</p>	Зачетаний нет	Зачетаний нет

	<p>внеоборотные активы: нематериальные активы, основные средства, финансовые вложения, отложенные налоговые активы и др.</p> <p>3). Работа с документами, отражающими оборотные активы: запасы, НДС, дебиторскую задолженность, денежные средства и прочие.</p> <p>4). Определение структуры оборотных средств, выявление ключевых позиций, влияющих на деятельность компании. Расчет удельного веса важнейших строк.</p>		
7.05.18	<p>1). Знакомство с иерархической структурой штата работников, определение количества административно-управленческого, производственного персонала и прочих работников. Определение удельного веса работников разных категорий.</p> <p>2). Анализ состава и структуры финансовых результатов, в том числе: выручки, себестоимости, валовой прибыли, коммерческих расходов, процентов и прочих доходов и расходов. Анализ динамики важнейших показателей.</p> <p>3). Продолжение знакомства с работой бухгалтерии.</p>	Замечаний нет	Замечаний нет
8.05.18	<p>1). Продолжение работы с финансовыми результатами компании.</p> <p>2). Работа с документами, характеризующими продажи. Анализ важнейших показателей.</p> <p>3). Анализ и сортировка по категориям товарной продукции, определение ключевых видов продукции, приносящих наибольшую прибыль. Определение наиболее продаваемой продукции, товаров, выпускающихся самыми большими (в рамках данного производства) партиями.</p>	Замечаний нет	Замечаний нет
10.05.18	<p>1). Расчет показателей, анализирующих производство организации, таких как среднегодовая балансовая стоимость ОС, себестоимость, выручка и др. Визуализация полученных данных с помощью графиков и таблиц с использованием информационных технологий.</p> <p>2). Наглядное представление размера и структуры продукции, ее себестоимости, цены и прибыли от реализации.</p> <p>3). Расчет показателей фондоемкости, фондовооруженности, стоимости валовой продукции, среднегодовой стоимости основных средств и др. и интерпретация и визуализация полученных данных.</p>	Замечаний нет	Замечаний нет
11.05.18	<p>1). Расчет показателей валовой продукции, затрат труда в производстве, товарооборота и</p>	Замечаний нет	Замечаний нет

	<p>производительности.</p> <p>2). Работа с показателями движения кадров предприятия, расчет и интерпретация показателей текучести кадров, их восполнения и стабильности, интенсивности оборота и постоянства. Сотрудничество с представителем отдела кадров. Сравнение динамики развития штата с предыдущими периодами, выявление тенденций.</p> <p>3). Определение и визуальное представление тенденций в финансовой сфере организации, выделение главных статей доходов и расходов.</p>		
14.05.18	<p>1). Работа с программой «1С: предприятие». Работа в режиме полного и сокращенного интерфейса. Изучение разделов «Бухгалтерия», «Справочники», «Документы», «НДС», «Регламентные операции» и др. Нахождение необходимой информации, обработка и печать данных.</p> <p>2). Знакомство со статистическими сборниками и архивами.</p> <p>3). Сбор и систематизация документации для архива, подшивание договоров коммерческих сделок.</p>	Заметаний нет	Звонкович Иван
15.05.18	<p>1). Продолжение работы с программой «1 С».</p> <p>2). Продолжение структуризации и систематизации документов.</p> <p>3). Изучение системы оплаты труда и стимулирования работников коллектива.</p> <p>4). Продолжение сотрудничества с бухгалтерским отделом.</p>	Заметаний нет	Звонкович Иван
16.05.18	<p>1). Знакомство с юридическим отделом компании.</p> <p>2). Составление договоров.</p> <p>3). Изучение режима налогообложения, законов, регулирующих деятельность ЗАО, уставного капитала, размера собственных средств, особенности надзора и ревизионного регулирования деятельности компании.</p>	Заметаний нет	Звонкович Иван
17.05.18	<p>1). Продолжение знакомства с юридическим отделом компании.</p> <p>2). Обсуждение с руководителем практики индивидуального задания.</p> <p>3). Подготовка материала к выполнению индивидуального задания.</p> <p>4). Составление таблиц с социально-экономическими, финансовыми и бухгалтерскими показателями деятельности.</p>	Заметаний нет	Звонкович Иван

	организации.		
18.05.18	<p>1). Продолжение выполнения индивидуального задания.</p> <p>2). Продолжение составления таблиц с социально-экономическими, финансовыми и бухгалтерскими показателями деятельности организации.</p> <p>3). Присутствие на штатном собрании.</p> <p>4). Анализ кредиторской задолженности организации.</p>	Зачетаний нет	Зачетаний нет
21.05.18	<p>1). Продолжение выполнения индивидуального задания.</p> <p>2). Анализ управления запасами.</p> <p>3). Анализ управления денежными средствами.</p> <p>4). Продолжение анализа кредиторской задолженности.</p> <p>5). Изучение маркетинговых стратегий и рекламной деятельности компании.</p> <p>6). Проставление печатей.</p>	Зачетаний нет	Зачетаний нет
22.05.18	<p>1). Продолжение анализа кредиторской задолженности, запасов и денежных средств. Внесение собственных предложений.</p> <p>2). Поиск требуемой информации для отчета по базам данных.</p> <p>3). Проверка собранных документов на предмет ошибок.</p>	Зачетаний нет	Зачетаний нет
23.05.18	<p>1). Оценка предложенных способов совершенствования оборотного капитала.</p> <p>2). Составление наглядной информации для отчета (схемы и рисунки).</p> <p>3). Обсуждение с руководителем индивидуального задания.</p> <p>4). Изучения возможности выхода на новые рынки сбыта и закрепления на уже имеющихся.</p> <p>5). Оценка влияния текущей внешнеполитической ситуации и рыночной конъюнктуры на бизнес.</p>	Зачетаний нет	Зачетаний нет
24.05.18	<p>1). Продолжение анализа предложенных механизмов совершенствования.</p> <p>2). Продолжение составления наглядной информации для отчета</p> <p>3). Участие в оформлении первичных документов.</p>	Зачетаний нет	Зачетаний нет

	4). Завершение индивидуального задания.		
25.05.18	1). Ознакомление с планами компании по открытию новых производств, введению в эксплуатацию новых машин и оборудования. 2). Ознакомление с планами по модернизации систем учета, закупке новых информационно-аналитических программ для более эффективной обработки данных. 3). Окончание заполнения таблиц и отчетов. 3). Изучение дальнейшей стратегии деятельности компании, ознакомление с инновационными продуктами. 4). Подведение итогов практики с руководителем. 5). Печать и подпись необходимых документов.	Замечаний нет	Звасков А.В. ЗВ

Руководитель практики
от предприятия (организации)



[Handwritten signature]
(подпись)

Звасков А.В.
(расшифровка)

Приложение Е

ХАРАКТЕРИСТИКА на студента-практиканта группы Э-141-о Вотинову Веронику Андреевну

Вотинова Вероника Андреевна за время прохождения преддипломной практики в ЗАО «Московская кофейня на паяхъ» закрепила теоретические знания, полученные на занятиях в высшем учебном заведении, приобрела практические навыки работы экономиста, опыт в решении аналитических и исследовательских задач.

В процессе практики студенткой были освоены все направления деятельности, необходимые для освоения согласно плану-графику прохождения практики и календарному плану, в частности:

1) были собраны и проанализированы данные, необходимые для расчета показателей, характеризующих производство организации, товарную продукцию, имущество, основные средства, оборотные средства, трудовые ресурсы, финансовые результаты и продажи;

2). были рассчитаны экономические, социально-экономические и финансовые показатели организации с помощью обозначенных методик расчетов;

3). были составлены и обоснованы все необходимые расчеты и калькуляции;

4). вся информация была тщательно проанализирована, обобщена и проиллюстрирована с помощью текстовых и графических программ и редакторов;

5). было выполнено индивидуальное задание, разработаны, проанализированы и апробированы рекомендации по совершенствованию использования оборотных средств.

Помимо основной программы практики, студентом были освоены навыки работы в программе «1С: Предприятие».

Вотинова В.А. проявила себя активным, дисциплинированным работником, смогла охватить большой объем необходимой информации. Ко всем заданиям преддипломной практики относилась очень ответственно, к выполнению сложных вопросов подходила творчески, поручения с документами выполняла аккуратно.

Итоговая оценка за прохождение практики – «отлично».

Главный бухгалтер
ЗАО "МКП"



[Handwritten signature]

Звасков А.В.

Должность, место работы,
ученая степень, звание

подпись

Фамилия И.О.

Дата