

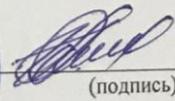
МИНИСТЕРСТВО ОБРАЗОВАНИЯ И НАУКИ РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ  
федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение высшего образования  
«Российский экономический университет имени Г.В. Плеханова»  
(Смоленский филиал РЭУ им. Г.В. Плеханова)

Экономика и управление персоналом  
(кафедра)

ОТЧЕТ

О прохождении \_\_\_\_\_ кредитной практики  
(вид практики)  
Студента Шваровой Анны Владимировны 4 курса  
Направление подготовки 38.03.06 Управление персоналом  
(код и наименование подготовки)

Место прохождения практики ООО «ИП Черушка»  
Срок практики с «05» мая 2018 г. по «02» июня 2018 г.

Руководитель практики от предприятия (организации)  
Игорь Александрович Черушка  
(Ф.И.О., должность)  (подпись)



Руководитель практики от Филиала  
Самков А.В. профессор кафедры ЭТД  
(Ф.И.О., должность)  (подпись)

рег. 05 май 06.06.18  
20/хфрш

г. Смоленск  
2018 г.



## СОДЕРЖАНИЕ

<b>Введение</b> .....	3
1. Общая характеристика организации.....	4
2. Техничко-экономический анализ деятельности предприятия .....	7
3. Анализ логистической деятельности предприятия.....	11
4. Мероприятия по совершенствованию системы управления складским хозяйством ООО «ГД Игрушка».....	15
<b>Заключение</b> .....	22

## **ВВЕДЕНИЕ**

Преддипломную практику проходила на базе ООО «ТД Игрушка» с 05 мая по 06 июня 2018 г.

Целью практики является закрепление и углубление полученных теоретических знаний, возможность применения их на практике. В ходе практики необходимо решить следующие задачи:

- охарактеризовать сеть магазинов «ТД Игрушка»;
- провести анализ технико-экономических показателей организации;
- провести анализ логистической деятельности ООО «ТД Игрушка»;
- предложить основные направления совершенствования складского хозяйства сети магазинов ООО «ТД Игрушка».

## 1. ОБЩАЯ ХАРАКТЕРИСТИКА ОРГАНИЗАЦИИ

Общество с Ограниченной Ответственностью «ТД Игрушка» было основано 19 сентября 1998 года. Торговый Дом «Игрушка» - это оптово-розничный центр и сеть розничных магазинов, включающая в себя 11 торговых точек, расположенных в таких городах, как:

- г. Смоленск, Кашена, 13;
- г. Смоленск, Кирова, 29Б;
- г. Смоленск, Петра Алексеева, 3А;
- г. Смоленск, Ново-Комендантская, 4;
- г. Рославль, 17 микрорайон, 13;
- г. Ярцево, пр-кт Metallургов, 21;
- г. Вязьма, ул.Ленина, 53;
- г. Сафоново ул. Советская, 68;
- г. Брянск, пр-кт. Станке Димитрова, 75;
- г. Брянск, ул.Литейная, 68;
- г. Брянск, ул. Чкалова, 3;

Организации включает в себя широкий ассортимент товаров для детей и подростков. Более 70 000 наименований всегда в наличии - это детское питание, подгузники, косметика, одежда для новорожденных.

А также коляски, сезонные товары для спорта и активного отдыха (велосипеды, самокаты, ролики, коньки, лыжи, различные мячи и комплектующие товары), электромобили, канцелярские товары, настольные игры, мягкие игрушки, конструкторы, наборы для творчества и многое другое.

В интернет-магазине представлены такие категории товара как автокресла, коляски, кровати, детская игровая мебель, электромобили, товары для активного отдыха.

Миссия ООО «ТД Игрушка» состоит в следующем:

- выяснение какой предпринимательской деятельностью занимается фирма;
- определение рабочих принципов фирмы под давлением внешней среды;
- выявление культуры фирмы.

В миссию фирмы также входит задача определения основных потребностей потребителей и их эффективного удовлетворения для создания клиентуры в поддержку фирмы в будущем.

Свою миссию ООО «ТД Игрушка» видит в создании национальной торговой сети, призванной обеспечить обществу цивилизованные условия для наиболее качественных, безопасных и перспективных инвестиций в подрастающее поколение.

Стратегической целью ООО «ТД Игрушка» в целом является развитие крупнейшей в России розничной сети по торговле товарами детского ассортимента, дальнейшее наращивание объемов продаж и рентабельности, операций за счет увеличения числа магазинов, внедрения наиболее современных технологий торговли и совершенствования бизнес-процессов, повышения уровня обслуживания покупателей, развития товарного ассортимента и предложения сопутствующих услуг для покупателей.

Стратегические планы направлены на создание конкурентных преимуществ, обеспечивающие лидирующее положение сети «ТД Игрушка» в долгосрочной перспективе.

Практику проходила в отделе закупки ООО «ТД Игрушка» в г.Смоленск ул.Ново-Комендантская, 4.

Основной задачей отдела закупки ООО «ТД Игрушка» является:

- снабжение всех подразделений организации необходимыми материалами требуемого качества в заданные сроки;

- организационно-методическое руководство, координация и контроль деятельности структурных подразделений организации по вопросам материально-технического снабжения и рационального использования материальных ресурсов;

- совершенствование и внедрение новых методов организации работы, в том числе на основе использования современных информационных технологий;

- участие в пределах своей компетенции в подготовке и исполнении управленческих решений руководства организации;

- решение иных задач в соответствии с целями организации.

## **2. ТЕХНИКО-ЭКОНОМИЧЕСКИЙ АНАЛИЗ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ ПРЕДПРИЯТИЯ**

Каждый сотрудник ООО «ТД Игрушка» вносит собственный вклад в общий успех, наилучшим результатом которого является формирование имиджа торговой сети как надежного, развивающегося партнера, всегда выполняющего взятые на себя обязательства.

Среднесписочная численность персонала всей торговой сети ООО «ТД Игрушка» составляет более 178-180 человек.

В объем годовой бухгалтерской отчетности за 2015-2017 гг. включены: баланс, отчет о прибылях и убытках, отчет об изменениях капитала, отчет о движении денежных средств.

В ООО «ТД Игрушка» работают 2 отдела, которые подчиняются коммерческому директору - Аникеенко Андрею Николаевичу.

- отдел закупки;
- оптовый отдел.

Отдел закупки состоит из базы торговой сети, старших продавцов каждого магазина ООО «ТД Игрушка» и сотрудников этих магазинов.

И 2 отдела, которые подчиняются генеральному директору – Романковой Татьяне Николаевне и Заместителю Генерального директора – Райкову Дмитрию Викторовичу.

- бухгалтерия;
- отдел кадров.

Для более детального анализа работы предприятия необходимо провести анализ основных показателей деятельности организации: выручка, себестоимость продаж, валовая прибыль, управленческие расходы, прибыль от продаж, прочие доходы и расходы, чистая прибыль. Данные по основным

показателям деятельности ООО «ТД Игрушка» в течение рассматриваемого периода представлены в таблице 1.

Таблица 1

**Основные показатели деятельности ООО «ТД Игрушка»  
на 1 января 2017-2018 г. (млн. руб.)**

Наименование показателя	2017 г.	2018 г.
Выручка	45 681 425	62 477 223
Себестоимость продаж	31 027 774	44 353 860
Валовая прибыль	14 653 651	18 123 363
Управленческие расходы	2 455 649	3 320 338
Прибыль от продаж	1 736 601	1 658 079
Прочие доходы	3 622 009	5 611 727
Прочие расходы	1 721 579	2 270 664
Чистая прибыль	2 693 633	2 730 711

Исходя из данных, приведенных в таблице 1, можно сделать выводы о том, что прибыль ООО «ТД Игрушка» с каждым годом увеличивается. В период с 2017 по 2018 г. г. выручка возросла в два раза. Это свидетельствует об успешных экономических мероприятиях, проводимых организацией. Чистая прибыль в 2018 году также превосходит показатели 2017 года \вызвано повышением себестоимости продукции.

За отчетный период себестоимость продаж возросла практически в три раза. Это значительно сказалось на выручке и чистой прибыли компании.

Делая выводы по Таблице 1, можно сказать, что основные показатели деятельности ООО «ТД Игрушка» за последние два года значительно возросли, что говорит о стабильности экономической политики предприятия, внедрении новых технологий, закреплении на рынке и успешной работе специалистов.

Для проведения более подробного анализа эффективности деятельности предприятия необходимо рассмотреть движение денежных средств на предприятии.

Рассмотрим движение денежных средств на предприятии. Данные на начало 2017 гг. предоставлены в Таблице 2.

**Движение денежных средств ООО «ТД Игрушка»  
на 1 января 2018 г. (млн. руб.)**

Наименование показателя	2018 г.
Денежные потоки от текущих операций:	
Поступления	62 718 534
Платежи	61 439 994
Сальдо ден. потоков от текущих операций	1 278 540
Денежные потоки от инвест. операций	
Поступления	285 642
Платежи	5 578 446
Сальдо денежных потоков от инвес. операций	- 5 292 804

Основные показатели движения денежных средств в ООО «ТД Игрушка» представлены в Таблице 2. Из таблицы видно, что поступления денежных средств от текущих операций постоянно возрастают.

Из Таблицы 2 видно, что тенденция движения денежных средств в ООО «ТД Игрушка» положительна.

Для полного анализа деятельности ООО «ТД Игрушка» необходимо рассмотреть данные по внеоборотным активам, оборотным активам, запасам, капиталу и резервам, долгосрочным и краткосрочным обязательствам по состоянию на начало 2017 года.

Основные данные из бухгалтерского баланса представлены в Таблице 3.

Таблица 3

**Бухгалтерский баланс ООО «ТД Игрушка»  
на 1 января 2017 г. (млн. руб.)**

Наименование показателя	2017 г.	2018 г.
<b>АКТИВ</b>		
Внеоборотные активы	9 972 009	15 436 055
Оборотные активы	16 444 814	28 046 676
<b>БАЛАНС</b>	<b>26 416 823</b>	<b>43 482 731</b>
<b>ПАССИВ</b>		
Капитал и резервы	3 869 050	3 740 886
Долгосрочные обязательства	3 532 765	5 519 738
Краткосрочные обязательства	19 015 008	34 222 107
<b>БАЛАНС</b>	<b>26 416 823</b>	<b>43 482 731</b>

Из данных в Таблице 3 видно, что балансы актива и пассива совпадают. Это означает, что у организации хватает средств на погашение всех лежащих на ней обязательств, что говорит о стабильности экономической политики предприятия, внедрении новых технологий, закреплении на рынке и успешной работе специалистов.

Таким образом, ООО «ТД Игрушка» укрепляет лидирующие позиции на рынке, сохраняя высокие темпы развития на протяжении последних лет.

### **3. АНАЛИЗ ЛОГИСТИЧЕСКОЙ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ ОРГАНИЗАЦИИ**

ООО «ТД Игрушка» предлагает отделу закупки профессиональные решения логистических задач: перевозку комплектных грузов, перевозку сборных и негабаритных грузов, перевозку опасных и дорогостоящих грузов, проектные перевозки грузов, страхование, таможенное декларирование, электронное предварительное информирование.

Основным элементом транспортной логистики является транспорт. Транспорт - это отрасль материального производства, осуществляющая перевозки людей и грузов. Предметом транспортной логистики является комплекс задач, связанных с организацией перемещения грузов транспортом общего назначения. Основой выбора вида транспорта, оптимального для конкретной перевозки, служит информация о характерных особенностях различных видов транспорта.

Транспорт представляет собой важное звено логистической системы, которое должно обладать рядом необходимых свойств и удовлетворять определенным требованиям в целях создания инновационных систем сбора и распределения грузов. В качестве критериев при выборе транспортных средств, принимают: сохранность грузов, наилучшее использование их вместимости, грузоподъемности и снижение затрат на перевозку. Целям логистики отвечают такие прогрессивные способы перевозок, как пакетные, контейнерные, комбинированные.

В связи со сложностями, возникшими на рынке грузоперевозок автомобильным транспортом, Правительство Российской Федерации в 2017 году способствовало развитию транспортной инфраструктуры и обеспечению доступности транспортных услуг. В частности, была приостановлена индексация размера платы в счет возмещения вреда, причиняемого автомобильным дорогам, и была снижена налоговая нагрузка в части

транспортного налога на собственников транспортных средств, имеющих разрешенную максимальную массу свыше 12 тонн.

Перспективы развития транспортной логистики состоят в замене бумажных перевозочных документов электронными. Автоматизация информационных потоков, сопровождающих грузовые потоки это один из наиболее существенных технических компонентов логистики.

ООО «ТД Игрушка» сотрудничает с такими логистическими компаниями, как ООО «ВестТрансЛайн» и Транспортной компанией «Деловые линии».

ООО «ВестТрансЛайн» занимается, в первую очередь, организацией транспортного процесса и эффективным использованием транспортных средств, находит возможности для максимально рационального выполнения перевозок с наименьшими издержками.

На предприятии со всеми принятыми на работу работниками проводятся вводные инструктажи и инструктажи на рабочем месте, кроме того проводятся плановые и текущие инструктажи. Ведётся ежедневный предрейсовый медицинский осмотр. Водители проходят контроль у менеджера и повторно у диспетчера на наличии водительской документации. Проводятся ежегодные занятия с водителями транспортных средств по безопасности движения в объеме 20 часов, подготовка водителей, осуществляющих перевозку опасных грузов.

Товары, представленные к перевозке, должны быть соответствующим образом подготовлены к транспортированию. Они должны быть заранее упакованы в инвентарную тару, взвешены, сгруппированы по получателям. Заблаговременно должны быть также подготовлены товарно-транспортные документы и счета-фактуры. Перед выдачей груза, предназначенного для доставки, у водителя проверяют наличие путевого листа и документа, удостоверяющего личность.

Прием груза к перевозке с ответственностью автохозяйства за его сохранность осуществляется путем взвешивания на весах при погрузке,

обмере в кузове автомобиля или счета мест. Прием товаров к перевозке удостоверяется подписью водителя на всех экземплярах товарно-транспортной накладной. Водитель или экспедитор, сопровождающий груз, сдает получателю его на основании товарно-транспортной накладной по массе, количеству и объему. Получение товара удостоверяется подписью и штампом грузополучателя в товарно-транспортной накладной и счете-фактуре.

Постоянный рост объемов перевозок товаров автомобильным транспортом вызывает необходимость более эффективного его использования. К числу факторов, определяющих более интенсивное использование автомобильного транспорта, относятся:

- улучшение использования грузоподъемности транспортных средств;
- повышение коэффициента сменности работы транспорта;
- сокращение простоя;
- улучшение использования пробега;
- ускорение погрузочно-разгрузочных работ.

Грузовые перевозки осуществляются высококвалифицированными водителями при участии профессионального диспетчера. Все рейсы транспортных перевозок отслеживаются и контролируются.

Логистическое управление, распространяясь на все стадии производственно-сбытовой деятельности, включает в себя элементы маркетинга и организации производственного процесса. Логистика использует методы маркетинга для анализа рынка, решения задач целеполагания и установления горизонтальных связей, а помимо этого включает в свою компетенцию задачи организации производственного процесса и его ведения, управления запасами, транспортировки, складирования, организации сбыта, управления и контроля информационными и финансовыми потоками, для чего в ряде конкретных случаев используются методы локально административного управления.

Логистика дополняет маркетинг, увязывая потребителя, производителя, субподрядчика, транспорт и сбытовика в единую оперативную систему. Такая система функционирует в соответствии со сквозным технологическим процессом и использует однотипные и совместимые технические средства. Если маркетинг очерчивает задачу системного подхода к организации движения товаров, то логистика рассматривает и предлагает также методы технологической и технической реализации этого процесса и интеграции всех его участников.

Управление рассматривается в единстве трех аспектов:

- процесс взаимосвязанных функций;
- совокупность средств управления производством и сбытом для достижения целей фирмы;
- инструмент управления взаимоотношениями персонала фирмы с внешними партнерами по бизнесу, с потребителями продукции (услуг).

С этих позиций определим взаимосвязь логистики с основными функциями управления предприятием. Особенностью логистического менеджмента является то, что он по целям и задачам связан с инвестиционным, инновационным, производственным, финансовым, информационным менеджментом в процессах управления закупками материальных ресурсов, производством и сбытом готовой продукции.

Маркетинг и логистика взаимодействуют в основном в системе сбыта. Взаимосвязи настолько сильны, что иногда бывает трудно разделить сферы их действия, и логистику часто воспринимают как другую половину маркетинга. Прямая взаимосвязь существует по таким составляющим маркетингового комплекса, как продукт, место и цена (затраты).

#### **4. МЕРОПРИЯТИЯ ПО СОВЕРШЕНСТВОВАНИЮ СИСТЕМЫ УПРАВЛЕНИЯ СКЛАДСКИМ ХОЗЯЙСТВОМ ООО «ТД ИГРУШКА»**

В большинстве складских объектов доступная площадь не используется полностью вследствие неполного штабельного складирования по высоте, в то время как использование складских площадей по горизонтали является наиболее очевидной процедурой. Благодаря стеллажам удается эффективно использовать весь объем склада, до самого потолка.

Стеллажное хранение имеет ряд преимуществ по сравнению с другими формами складирования, основными из которых являются:

- более полное использование объема склада за счет увеличения высоты складирования;
- строгое фиксирование грузов в зоне хранения;
- порядок и организацию на складе, уменьшение временных затрат на подбор заказов;
- возможность автоматизирования склада;
- большая безопасность складских работ из-за устойчивого складирования грузов.

К недостаткам стеллажного хранения, можно отнести:

- сложность переоборудования склада при стационарной установке стеллажей;
- стоимость стеллажных конструкций;
- необходимость проведения ТО стеллажных конструкций.

Применение автоматизированной системы управления и использование терминалов существенно влияют на степень детализации склада.

В таблице 4 показано влияние изменения характеристик склада на макро показатели.

**Влияние изменения характеристик склада на макро показатели**

<b>Характеристика</b>	<b>Показатель</b>
Пропускная способность склада	Увеличение доходности склада
Себестоимость работ	Снижение накладных расходов
Точность выполнения заказов	Удержание клиентов склада
контроль	Снижение требований к квалификации основной части персонала
Планирование и управление работами	Исключение влияния «человеческого фактора»

Установление технологического оборудования на грузовой склад ООО ТД «ИГРУШКА» предлагается произвести следующим образом:

- установление в зоне приемки/отгрузки напольных весов и интраскопа для контрольного взвешивания поступающих единиц груза и его автоматической проверки на безопасность;

- выделенную зону под стеллажное хранение оснастить универсальными стеллажными конструкциями;

- приобрести подъемно-транспортное оборудование на склад для обработки входящих и выходящих грузопотоков. Для обработки грузов в зоне стеллажного хранения предлагается использовать напольные универсальные краны- штабелеры. Для обработки крупногабаритных грузов предлагается использовать электропогрузчик;

- используемое ранее помещение под временную зону хранения грузов предлагается оборудовать под диспетчерский центр, где будет располагаться рабочее место диспетчера-оператора, отвечающего за движение и контроль материальных и информационных потоков на складе;

- рабочее место диспетчера-оператора оснастить портативным сканером, принтером штрих-кодов, персональным компьютером.

Перечень предлагаемого технического оборудования для дальнейшего его приобретения и внедрения на грузовой склад указывается в заказной спецификации (таблица 5).

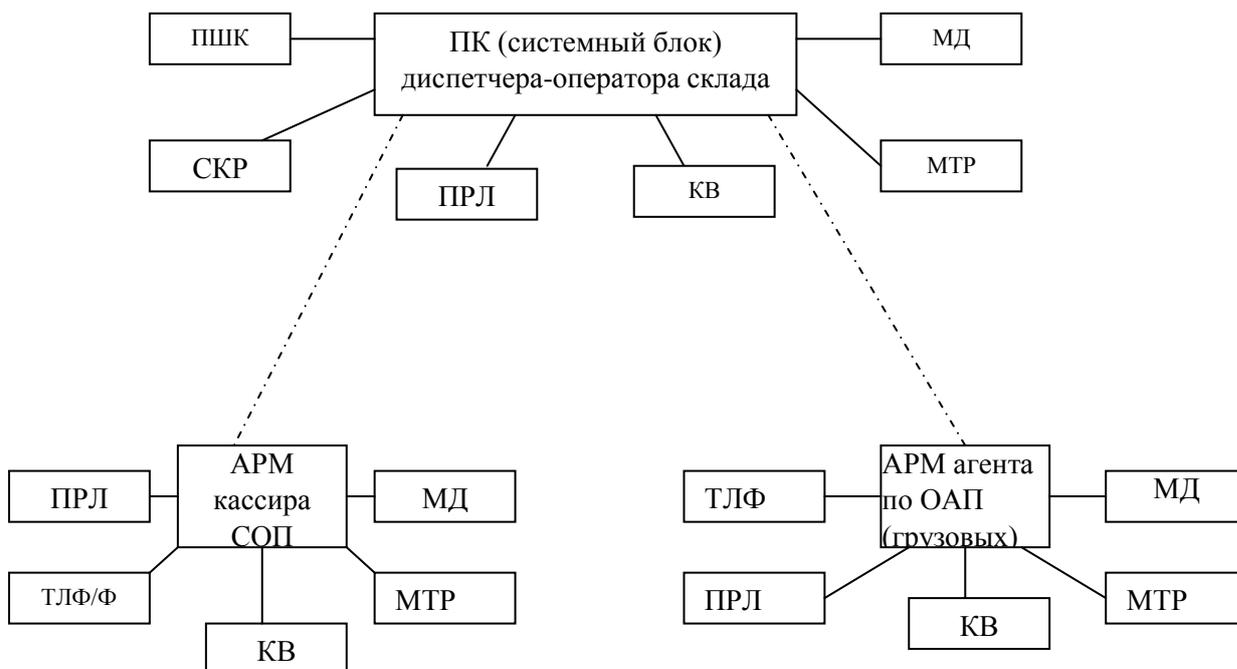
**Заказная спецификация для оснащения грузового склада ООО ТД  
«ИГРУШКА»**

№ п/п	Наименование	Тип	Количество, шт	Цена, руб
1	Кран-штабелер напольный	Ding Li, ZDYC 1535	2	190000
2	электропогрузчик		1	200000
3	Стеллаж универсальный	1500x1000x1980	180	162000
4	Интраскоп со встроенными весами		1	850000
5	Сканер считывания штрих-кодов	Symbol MC 9000	1	7500
6	Принтер штрих-кодов		1	6200
7	Принтер лазерный	Printer Canon	1	6070
8	Системный блок	Samsung	1	12000
9	Монитор на ЭЛТ	Samsung	1	6300
10	Комплект устройств ввода	Genius	1	1730
11	Модем		1	6400
12	Источник бесперебойного питания	PowerCom	1	2600
13	Программный продукт по управлению складом	Warehouse managment system	1	20000

Для создания современного информационно-управляющего вычислительного комплекса на грузовом складе ООО ТД «ИГРУШКА» предложено выделить помещение под диспетчерскую, оснастить ее современной вычислительной техникой. С помощью современных информационных технологий обеспечить связь с другими службами предприятия в режиме реального времени.

При оснащении рабочего места диспетчера- оператора необходимым оборудованием, а именно: системным блоком, модемом, монитором, комплектом устройств ввода информации, периферийных устройств, а также средств коммуникаций, цель будет достигнута.

На Рисунке 1 представлена структурная схема информационно-управляющего вычислительного комплекса на грузовом складе ООО ТД «ИГРУШКА». На Рисунке 2 в виде структурной схемы представлено офисное оборудование диспетчера- оператора, выполняющего на грузовом складе также функцию кладовщика.



**Рис. 1. Схема информационно-управляющего вычислительного комплекса на грузовом складе ООО ТД «ИГРУШКА»**

Условные обозначения:

АРМ – автоматизированное рабочее место ТЛФ/Ф – телефон/факс

ПШК – принтер штрихкодов ИТР- интраскоп

СКР – сканер

ПРЛ – принтер лазерный

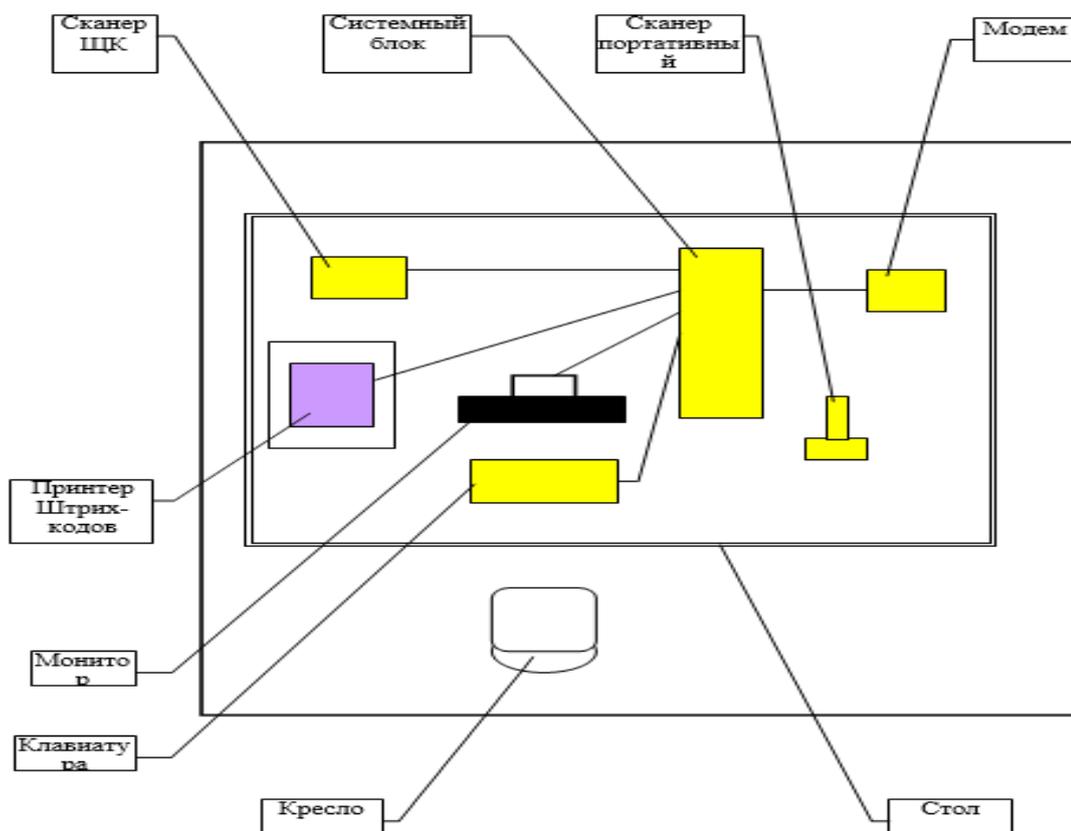
ПК- персональный компьютер (настольный)

МД – модем

МТР – монитор

КВ – клавиатура

ТЛФ – телефон



**Рис. 9. Схема расположения офисного оборудования**

На данный момент функции кладовщика на коммерческом складе ООО ТД «ИГРУШКА» выполняет агент по организации грузовых перевозок. При обращении клиентов на получение, либо отправку грузов, агент сопровождает их на склад, где и осуществляет приемку/отгрузку грузовых мест. При внедрении новых информационных технологий, оснащении рабочих мест современной техникой, появляется необходимость в создании на складе диспетчерского центра, а также автоматизированного рабочего места кладовщика. Таким образом, требуется расширение штата сотрудников: диспетчер- оператор с функцией кладовщика.

В состав затрат перегрузочного процесса входят: размер капиталовложений, необходимых для строительства (сооружений) машин, установок или отчислений на их эксплуатацию. В случае простоя ТС под

погрузкой/разгрузкой следует учитывать и капиталовложения на дополнительный парк автомашин.

В таблице 6 указаны расходы, связанные с капиталовложением на грузовой склад, предлагаемые в рамках проекта по модернизации данного помещения.

Таблица 6

**Затраты на капитальное вложение.**

Наименование	Кол-во, шт	Стоимость одной ед, руб	Сумма, руб	Коеф-т амортиз. отчислений
<b>Складское оборудование и подъемно-транспортное оборудование</b>				
Кран-штабелер напольный	2	190000	3192000	8,4
электропогрузчик	1	200000	2000000	10
Стеллаж универсальный	180	900	1360800	8,4
Интраскоп со встроенными весами	1	850000	2550000	3
<b>Устройства вычислительной техники</b>				
Сканер считывания штрих-кодов	1	7500	15000	2
Принтер штрих-кодов	1	6200	12400	2
Принтер лазерный	1	6070	12140	2
Системный блок	1	12000	24000	2
Монитор на ЭЛТ	1	6300	12600	2
Комплект устройств ввода	1	1730	1730	-
Модем	1	6400	12800	2
Источник бесперебойного питания	1	2600	5200	2
<b>Информационное обеспечение</b>				
Программный продукт по управлению складом	1	20000	40000	2

Далее произведем определение величин годовых эксплуатационных расходов:

$$Эгод = Эотч + Эраб + Ээн + Эс + Эш + Эг + Эа, \quad (1)$$

где Эотч- отчисления на амортизацию;

Эраб- расходы на содержание рабочей силы и ИТР;

Ээн- расходы на электроэнергию;

Эс-расходы на содержание зданий и сооружений;

Эш- расходы на выплату штрафов за простой ТС;

Эг- расходы на экологию;

Эа- расходы на оплату аренды.

Величина амортизационных отчислений зависит от срока службы механического оборудования или сооружения и определяется по формуле:

$$A_0 = a + bk, \quad (2)$$

где  $a$  – величина ежегодных отчислений на восстановление 100/пл;  $bk$  – отчисления на капитальный ремонт.

$$\text{Эотч} = \sum k_i (A_0 + b_0) * 0.01\varphi,$$

где  $\varphi$  – поправочный коэффициент, при фактическом числе работы оборудования 3000ч/работы равен 1.

Таблица 7

#### Величина амортизационных отчислений

Объект	Стоимость объектов, руб	% на амортизацию	% на текущий ремонт	Σ-ый % с учетом поправочного коэффициента	Сумма, руб
Кран-штабелер	380000	20	10	30	114000
электропогрузчик	200000	20	10	30	60000

Таким образом, сократились логистические затраты, сократилось время обработки и распределения груза на складе. Капиталовложения на приобретение нового технического оснащения составляют 9166340 руб. Затраты на оборудование в конечном счете должны привести к экономии средств, затрачиваемых на обработку грузопотока.

## **ЗАКЛЮЧЕНИЕ**

Преддипломная практика является заключительным этапом подготовки к дальнейшей профессиональной деятельности. Она необходима, так как студенту следует не только теоретически изучить будущую профессию, но и на практике ознакомиться с ней. Практика проводилась в отделе закупок на базе торговой сети ООО «ТД Игрушка».

Практика началась с изучения структуры и концепции развития ООО «ТД Игрушка». Затем был произведен анализ технико-экономических показателей и логистической деятельности организации. После этого началась подготовка к написанию отчета, сбор всех необходимых данных, написание самого отчета по теме выпускной квалификационной работы и сдача его руководителю практики.

В большинстве складских объектов доступная площадь не используется полностью вследствие неполного штабельного складирования по высоте, в то время как использование складских площадей по горизонтали является наиболее очевидной процедурой. Благодаря стеллажам удается эффективно использовать весь объем склада, до самого потолка.

Стеллажное хранение имеет ряд преимуществ по сравнению с другими формами складирования, основными из которых являются:

- более полное использование объема склада за счет увеличения высоты складирования;
- строгое фиксирование грузов в зоне хранения;
- порядок и организацию на складе, уменьшение временных затрат на подбор заказов;
- возможность автоматизирования склада;
- большая безопасность складских работ из-за устойчивого складирования грузов.

К недостаткам стеллажного хранения, можно отнести:

- сложность переоборудования склада при стационарной установке стеллажей;
- стоимость стеллажных конструкций;
- необходимость проведения ТО стеллажных конструкций.

Применение автоматизированной системы управления и использование терминалов существенно влияют на степень детализации склада.

Для создания современного информационно-управляющего вычислительного комплекса на грузовом складе ООО ТД «ИГРУШКА» предложено выделить помещение под диспетчерскую, оснастить ее современной вычислительной техникой. С помощью современных информационных технологий обеспечить связь с другими службами предприятия в режиме реального времени.

При оснащении рабочего места диспетчера- оператора необходимым оборудованием, а именно: системным блоком, модемом, монитором, комплектом устройств ввода информации, периферийных устройств, а также средств коммуникаций, цель будет достигнута.

МИНИСТЕРСТВО ОБРАЗОВАНИЯ И НАУКИ РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ  
 федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение  
 высшего образования  
 «Российский экономический университет имени Г.В. Плеханова»  
 (Смоленский филиал РЭУ им. Г.В. Плеханова)

Кафедра Экономики и управления

Специальность Управление

Дневник

практики студента

(вид практики)

группа Тех/21/16, курс 4, Шварова А.В.

(Ф.И.О. студента)

Дата	Содержание работы	Замечание руководителя практики от предприятия (организации)	Замечание руководителя практики от филиала
07.05.18	Встреча с руководителем практики	Замечаний нет	нет
08.05.18	Ознакомление с уставными документами предприятия, представление плана работы во время практики.	Замечаний нет	нет
10.05.18	Изучение истории развития предприятия	Замечаний нет	нет
11.05.18	Ознакомление с работой предприятия	Замечаний нет	нет



14.05.18	Ознакомление с работой персонала предприятия	Замечаний нет	нет
15.05.18	Изучение состояния производств и работ по организационной эффективности	Замечаний нет	нет
16.05.18	Анализ состава и структуры персонала предприятия	Замечаний нет	нет
17.05.18	Выявление основных резервов роста организационной эффективности по основным сферам	Замечаний нет	нет
18.05.18	Ознакомление с рабочими местами и сферой труда	Замечаний нет	нет
21.05.18	Ознакомление с составом развития производств предприятия	Замечаний нет	нет
22.05.18	Ознакомление с составом развития производств предприятия	Замечаний нет	нет
23.05.18	Изучение структуры производств и их протек	Замечаний нет	нет
24.05.18	Изучение структуры производств	Замечаний нет	нет

Кафедра Экономики и торгового дела

Направление 38.03.06 Торговое дело

Профиль Логистика в торговой деятельности

**ЗАДАНИЕ**

на преддипломную практику

(указать вид и тип практики)

4 курс, ТорД 141 о

(курс, группа)

Шаново Анна Владимировна

(фамилия, имя, отчество)

1. Срок сдачи студентом отчета 06.06.2018 г.

**2. Календарный план**

Этапы практики, содержание выполняемых работ и заданий по программе практики	Сроки выполнения	
	Начало	Окончание
Использовать основы экономических знаний при оценке эффективности результатов деятельности в различных сферах.	05.05.18	08.05.18
Решать стандартные задачи профессиональной деятельности на основе информационной и библиографической культуры с применением информационно-коммуникационных технологий и с учетом основных требований информационной безопасности	11.05.18	15.05.18
Осуществлять сбор, хранение, обработку и оценку информации, необходимой для организации и управления профессиональной деятельностью (коммерческой, маркетинговой, рекламной, логистической, товароведной и (или) торговой-технологической)	18.05.18	24.05.18
Разработать инновационные методов, средств и технологий в области профессиональной деятельности (коммерческой, маркетинговой, рекламной, логистической и (или) товароведной).	30.05.18	02.06.18

**3. Место прохождения практики**

"ООО АИ Чулушка"

Руководитель практики от кафедры Филиала

Руководитель практики от базы практики

Задание принял к исполнению

(подпись)  
(подпись)  
(подпись)

## Характеристика

Иванова Анна Вадимовна, студентка 4 курса направления подготовки 38.03.06. «Торговое дело» с «05» мая 2018г. по «02» июня 2018г. проходила преддипломную практику в ООО «ТД Игрушка»

За период прохождения практики научилась применять полученные в ходе обучения теоретические знания для решения практических задач, ознакомилась с нормативно-правовой документацией, регулирующей деятельность подразделения, а также продемонстрировала высокий уровень работы с применением ПК и высокий уровень подготовки к работе по специальности. Проявила следующие деловые качества:

- ответственность,
- внимательность,
- компетентность,
- коммуникабельность.

Во время практики зарекомендовала себя как добросовестный и исполнительный работник, ответственно относилась к поставленным задачам, проявила высокую работоспособность. Нарушений трудового распорядка и дисциплины не допускала.

Романкова Т.Н

