

МИНИСТЕРСТВО ОБРАЗОВАНИЯ И НАУКИ РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ  
федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение высшего образования  
«Российский экономический университет имени Г.В. Плеханова»  
(Смоленский филиал РЭУ им. Г.В. Плеханова)

Экономики и торгового дела  
(кафедра)

## ОТЧЕТ

о прохождении практикума "Учебная корпорация"  
(вид практики)

Студент Монаскиной Татьяны Александровны 2 курса

Направление подготовки 38.03.02 Менеджмент  
(код и наименование подготовки)

Направленность (профиль) программы Менеджмент организации

Место прохождения практикума ОГБУ «Хозяйственное управление  
Администрации Смоленской области»

Срок практикума с «09» февраля 2018 г. по «22» февраля 2018 г.

Руководитель практикума от предприятия (организации)

Заведующая столовой ОГБУ «Хозяйственное управление Администрации  
Смоленской области» Журавлева Т.Г.  
(должность, Ф.И.О)

(подпись, МП)

Руководитель практикума от Филиала

Усков А.А., профессор  
(Ф.И.О., должность)

(подпись)

Смоленск - 2018

**ПЛАН – ГРАФИК  
практикума "Учебная корпорация"**

1. Ф.И.О. студент Монаскина Татьяна Александровна
2. Курс, группа М 161 зу
3. Место прохождения практикума "Учебная корпорация" ОГБУ «Хозяйственное управление Администрации Смоленской области
4. Срок практикума "Учебная корпорация":  
«09» февраля 2018 г. по «22» февраля 2018 г.

<b>Дата</b>	<b>Перечень намечаемых работ</b>
09.02.2018 – 14.02.2018	Изучение деятельности организации
15.02.2018 – 17.02.2018	Изучение основных показателей, характеризующих деятельность организации
18.02.2018 – 21.02.2018	Проведение корреляционного и регрессионного анализа
22.02.2018	Составление отчета по практикуму

Руководитель практикума от Филиала:

профессор  
(Занимаемая должность)

Усков А.А.  
Ф.И.О.

  
\_\_\_\_\_ *подпись*

Руководитель практикума от Организации:

заведующая столовой ОГБУ «Хозяйственное управление Администрации Смоленской области Журавлева Т.Г.

(Занимаемая должность) Ф.И.О.



подпись, МП

«08» февраля 2018 г.



## СОДЕРЖАНИЕ

<b>Введение</b> .....	3
1. Общая характеристика организации.....	4
2. Анализ показателей деятельности организации.....	7
3. Регрессионный и корреляционный анализ показателей деятельности организации.....	11
<b>Заключение</b> .....	20

## ВВЕДЕНИЕ

Прохождение практикума «Учебная корпорация» осуществлялось в Областном государственном бюджетном учреждении «Хозяйственное управление Администрации Смоленской области», столовая, находящимся по адресу г. Смоленск, ул. Ленина,1 в период с 09 февраля по 22 февраля 2018 года.

Цели данного практикума:

1. Изучить деятельность организации;
2. Ознакомиться с основными показателями, характеризующими деятельность организации;
3. Провести регрессионный и корреляционный анализ выбранных показателей деятельности организации.

В процессе прохождения практикума были поставлены следующие задачи:

- дать характеристику организации «Хозяйственное управление Администрации Смоленской области», столовая;
- ознакомиться с основными показателями финансово-хозяйственной деятельности Областного государственного бюджетного учреждения «Хозяйственное управление Администрации Смоленской области», подразделение столовая;
- провести регрессионный и корреляционный анализ некоторых элементов деятельности Областного государственного бюджетного учреждения «Хозяйственное управление Администрации Смоленской области», подразделение столовая и сделать выводы по ним.

Данный отчет содержит общую характеристику организации Областное государственное бюджетное учреждение «Хозяйственное управление Администрации Смоленской области», подразделение столовая, а также сведения о его деятельности.

## Глава 1. Общая характеристика организации

Областное государственное бюджетное учреждение «Хозяйственное управление Администрации Смоленской области» создано в соответствии с распоряжением Администрации Смоленской области от 10.10.2002 N 314-р/адм «О приведении учредительных документов Хозяйственного управления Администрации Смоленской области в соответствие с федеральным и областным законодательством» как областное государственное учреждение «Хозяйственное управление Администрации Смоленской области» в целях обеспечения сохранности, эксплуатации и содержания зданий и имущества, находящихся в пользовании учреждения и органов исполнительной власти Смоленской области, исполнения иных определенных настоящим Уставом задач.

Распоряжением Администрации Смоленской области от 29 июля 2011 N 1257-р/адм областное государственное учреждение «Хозяйственное управление Администрации Смоленской области» переименовано в областное государственное бюджетное учреждение «Хозяйственное управление Администрации Смоленской области». Учреждение является бюджетной унитарной некоммерческой организацией.

В ходе исследования деятельности данного Учреждения было выявлено, что предметом деятельности Учреждения является:

- содержание и эксплуатационно-техническое обслуживание имущества (в том числе земельных участков);
- разработка, создание, внедрение, эксплуатация, обслуживание информационно-телекоммуникационных систем;
- осуществление мероприятий по гражданской обороне, защите населения и территорий от чрезвычайных ситуаций природного и техногенного характера и ликвидации их последствий, обеспечение пожарной безопасности, осуществление поиска и спасания людей на водных объектах;

– информационная поддержка исследований, посвященных изучению истории и культуры, сохранение и популяризация средствами массовой информации историко-культурного наследия, краеведческое просвещение населения Смоленской области;

– обеспечение сохранности библиотечного фонда универсального содержания с зафиксированной в нем информацией в виде текста, звукозаписи или изображения, предназначенной для передачи во времени и пространстве, его пополнение, изучение и предоставление пользователям в целях обеспечения прав граждан на приобщение к ценностям культуры, свободный доступ к информации;

– обеспечение сохранности переданных учреждению объектов культурного наследия и доступа к ним граждан, изучение и популяризация указанных объектов.

Основными целями деятельности Учреждения являются:

1. Материально-техническое и иное обеспечение товарами, работами, услугами, необходимыми для осуществления деятельности Учреждения и Отраслевого органа;

2. Организация общественного питания;

3. Строительство зданий и сооружений, деятельность по благоустройству ландшафта;

4. Организация и проведение специальных и представительских мероприятий;

5. Выполнение задач в области мобилизационной подготовки и гражданской обороны в соответствии с федеральным и областным законодательством в рамках компетенции Учреждения;

6. Обеспечение в пределах своей компетенции проведения мероприятий по защите сведений, составляющих государственную тайну.

Организационная структура предприятия представлена на рисунке 1.

# ОРГАНИЗАЦИОННАЯ СТРУКТУРА

областного государственного бюджетного учреждения «Хозяйственное управление Администрации Смоленской области»

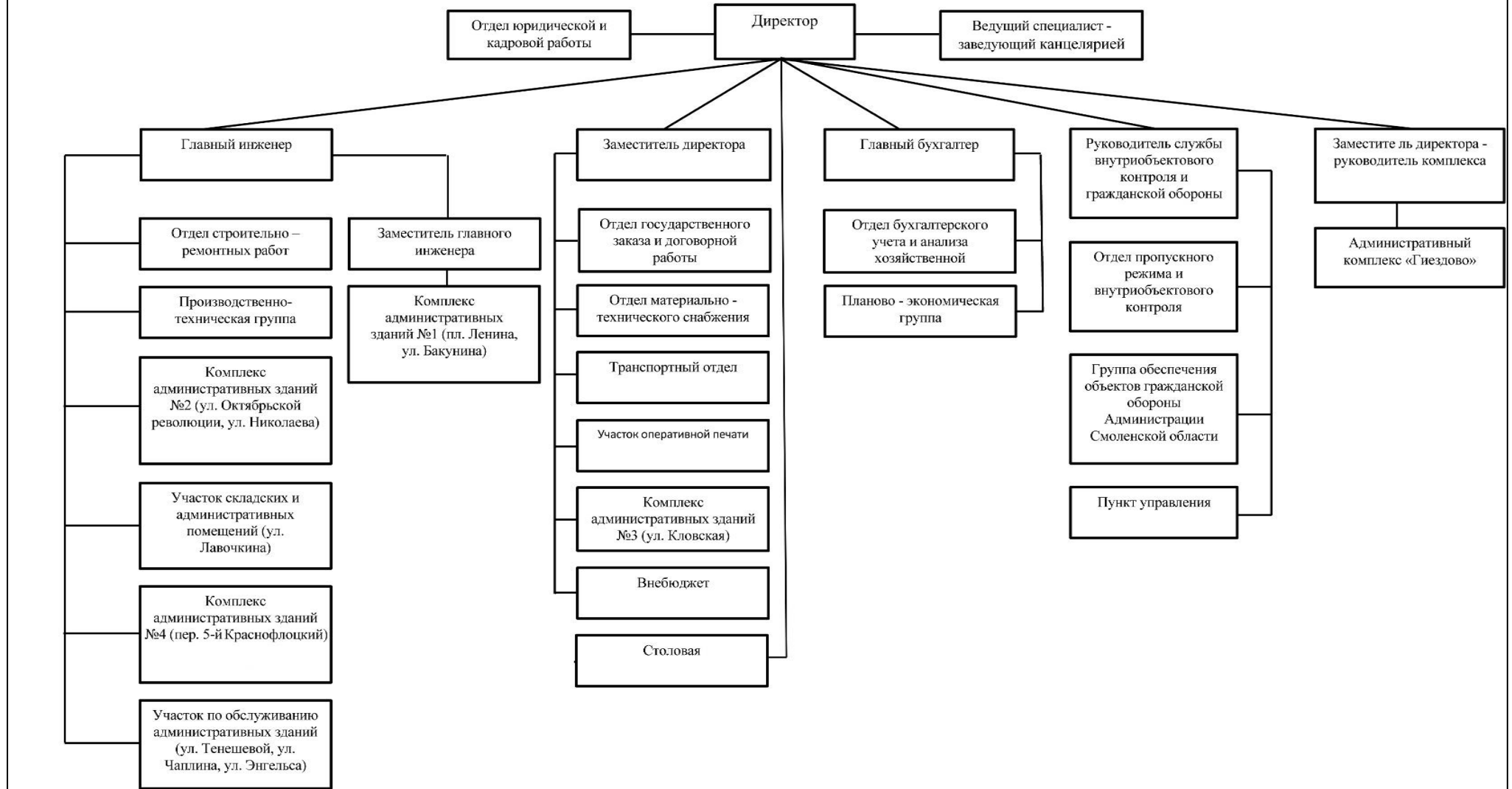


Рис. 1. Организационная структура предприятия

## Глава 2. Анализ показателей деятельности организации

Для анализа товарооборота за 2017 год используем таблицу 1.

Таблица 1.

### Товарооборот столовой за 2017 г.

Показатели	2016 г.	2017 г.		Изм., %
		План	Факт.	
Оборот по продукции собственного производства, млн. руб.	1254,78	1680,00	1483,26	118,21
- в том числе обеденная продукция, млн. руб.	790,60	1102,30	984,65	124,54
Удельный вес обеденной продукции в обороте по продукции собственного производства, %	63,01	65,61	66,38	3,38
Оборот по покупным товаром, млн. руб.	524,00	781,90	784,20	149,66
Товарооборот столовой, млн. руб.	1852,60	2551,40	2472,61	133,47
- в том числе розничный товарооборот, млн. руб.	1500,23	2180,00	2047,10	136,45
Удельный вес розничного товарооборота в товарообороте столовой, %	80,98	85,44	82,79	1,81
Весь розничный товарооборот столовой, млн. руб.	11980,54	15400,20	14800,10	123,53
- в том числе розничный товарооборот столовой по продовольственным товарам, млн. руб.	9008,90	12000,50	11500,00	127,65
Удельный вес розничного товарооборота общественного питания в розничном товарообороте столовой по продовольственным товарам, %	16,65	18,17	17,80	1,15

Работа столовой за отчетный год не обеспечило выполнение поставленных целей как всего товарооборота, так и по продукции собственного производства. Однако, по сравнению с предыдущим годом товарооборот увеличился на 620,01 млн. руб. (рис. 2).

Определим изменение удельного веса обеденной продукции в обороте по продукции собственного производства - развивался оборот по продукции собственного производства, в результате чего удельный вес его в товарообороте общественного питания возрос с 63,01 % до 66,38 %.



Удельный вес розничного товарооборота в товарообороте столовой увеличился с 80,98 % до 82,79 %, хотя уровень данного показателя пока оставался невысоким.

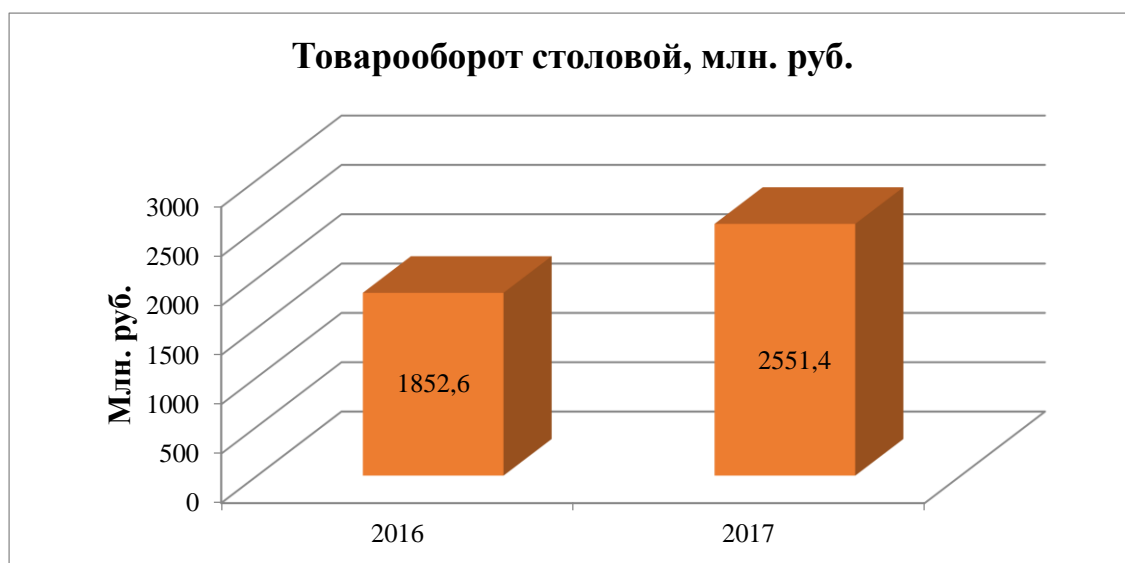


Рис. 2. Товарооборот столовой хозяйственного управления Администрации Смоленской области

Рассмотрим финансовое состояние исследуемой столовой хозяйственного управления Администрации Смоленской области (таблица 2).

Таблица 2

Анализ прибыли от продаж столовой

Год	Показатели				
	Выручка, млн. руб.	Расходы от обычной деятельности, млн. руб.	Прибыль от продаж, млн. руб.	Изменение, млн. руб.	Изменение, %
2007	3380,96	1321,26	2059,7	-	-
2008	3201,01	1370,61	1830,4	-179,95	94,6775
2009	5860,2	1660,2	4200	2659,19	183,073
2010	5920,47	2077,37	3843,1	60,27	101,028
2011	4800,21	2615,85	2184,36	-1120,3	81,0782
2012	6720,1	1900	4820,1	1919,89	139,996
2013	10470,1	3745,85	6724,25	3750	155,803
2014	11260,9	1360,89	9900,01	790,8	107,553
2015	9504,36	4653,1	4851,26	-1756,5	84,4014
2016	9980,2	2177,83	7802,4	475,87	105,007
2017	13240,6	3832,4	9408,2	3260,37	132,668

Графически полученные данные отображены на рисунке 3.

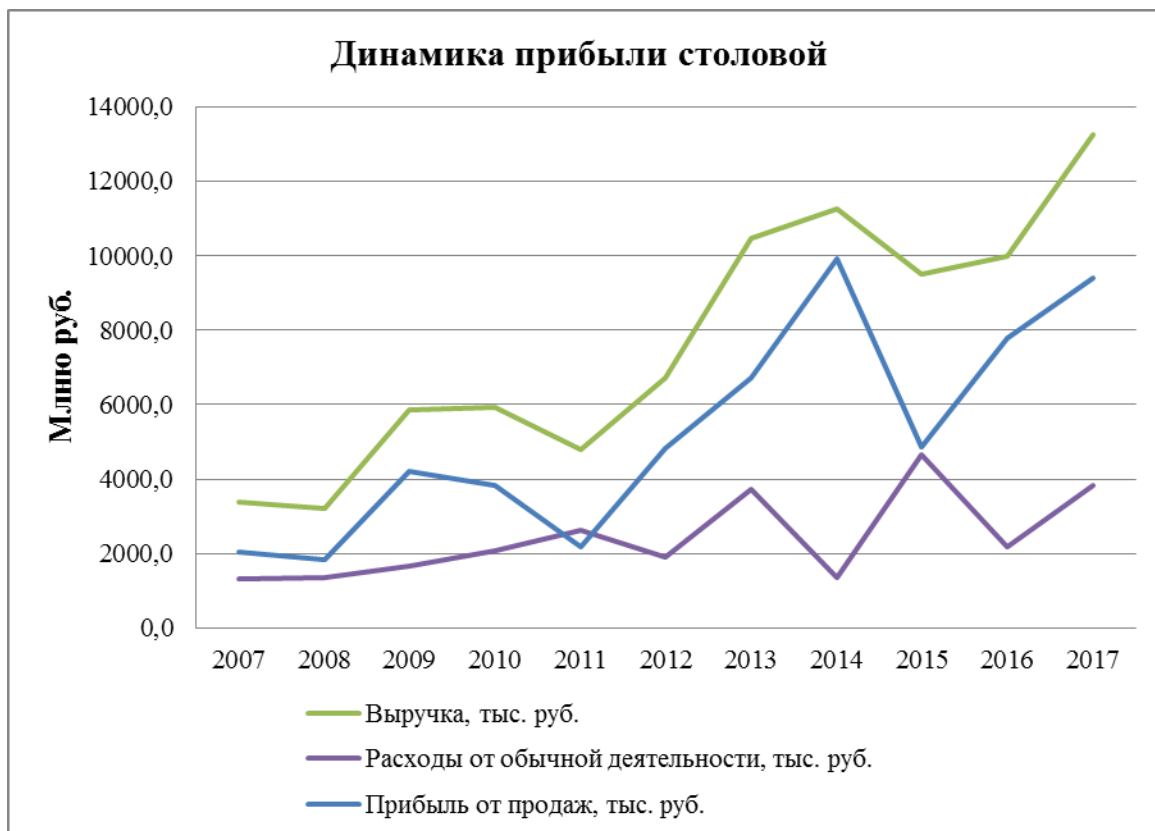


Рис. 3. Динамика изменения прибыли столовой хозяйственного управления Администрации Смоленской области

Проанализируем полученные данные. Как видно из таблицы, выручка, полученная предприятием, растет из года в год – за отчетный год, по сравнению с предыдущим, она возросла на 3260,37 млн. руб. Наблюдается нестабильная ситуация относительно расходов от обычной деятельности, но в целом динамика положительная и расходы от обычной деятельности плавно снижаются.

Рассмотрим конкурентную среду столовой хозяйственного управления Администрации Смоленской области. Данная организация в г. Смоленске обладает достаточным количеством конкурентов. К основным стоит отнести:

- «Русский двор»;
- «Шоколад»;
- «Питер Пуш»;

- «Донна Клара»;
- бар «Маяковский»;
- «Hagen»;
- «Пицца Чили»;
- «Буфет».

На рисунке 4 приведен сравнительный анализ конкурентов столовой хозяйственного управления Администрации Смоленской области по ценовой категории.



Рис. 4. Ценовая политика организаций общественного питания

Как видно из диаграммы, несмотря на высокую конкурентную среду, столовая хозяйственного управления Администрации Смоленской области обладает не самым низким чеком (стоимость оказываемых услуг). Столовая пользуется спросом у определенной категории граждан, которые являются работниками самой Администрации Смоленской области, таким образом посетители в организации будут всегда – а если брать в расчет данные вышеприведенных таблиц о полученной выручке, то можно с уверенностью сказать, что столовая хозяйственного управления Администрации Смоленской области является востребованным заведением г. Смоленска.

### Глава 3. Регрессионный и корреляционный анализ показателей деятельности организации

Согласно приведенным выше данным о деятельности столовой хозяйственного управления Администрации Смоленской области проведем регрессионный и корреляционный анализ следующих данных:

1. Взаимосвязь между выручкой предприятия и ее прибылью от продаж;
2. Взаимосвязь между выручкой предприятия и расходами от обычной деятельности;
3. Зависимость прибыли от продаж от товарооборота столовой.

В таблице 3 приведены исходные данные для анализа взаимосвязи выручки предприятия и ее прибылью от продаж.

Таблица 3

Исходные данные для анализа

Год	Прибыль от продаж, руб.(x)	Выручка, руб. (y)
2007	2 059 700,00	3 380 960,00
2008	1 830 400,00	3 201 010,00
2009	4 200 000,00	5 860 200,00
2010	3 843 100,00	5 920 470,00
2011	2 184 360,00	4 800 210,00
2012	4 820 100,00	6 720 100,00
2013	6 724 250,00	10 470 100,00
2014	9 900 010,00	11 260 900,00
2015	4 851 260,00	9 504 360,00
2016	7 802 400,00	9 980 200,00
2017	9 408 200,00	13 240 600,00

Регрессионная статистика:

R-квадрат = 0,89

Y-пересечение обладает коэффициентом = 1830813,49

Переменная X 1 обладает коэффициентом = 1,11

Графически полученные данные можно отобразить следующим образом (рис. 5-6).

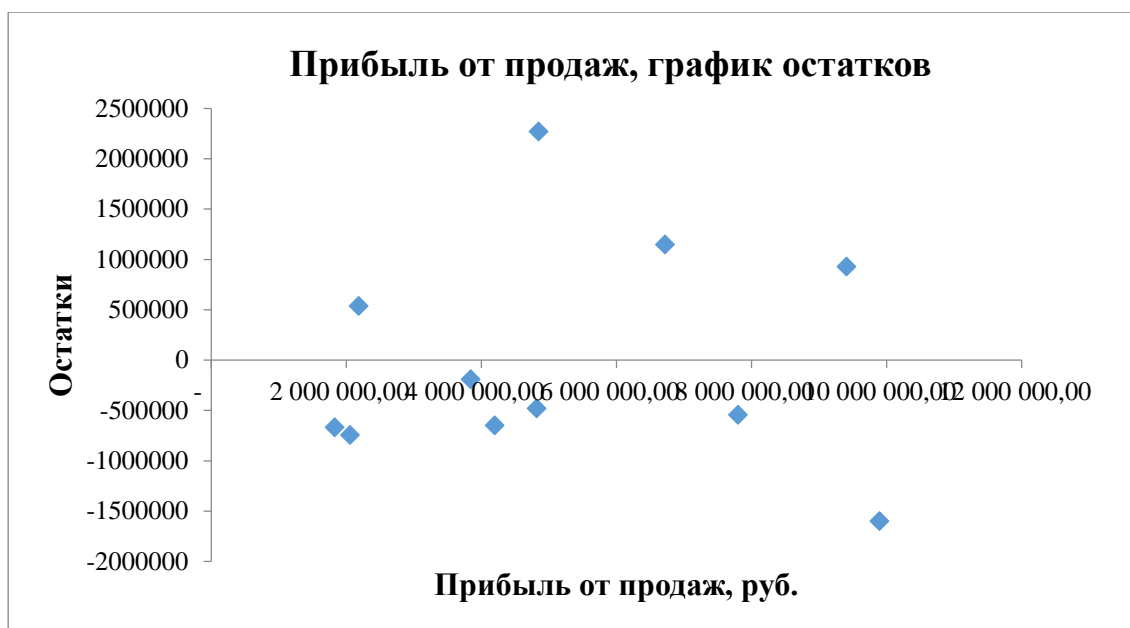


Рис. 5. График остатков переменной X (прибыль от продаж столовой)

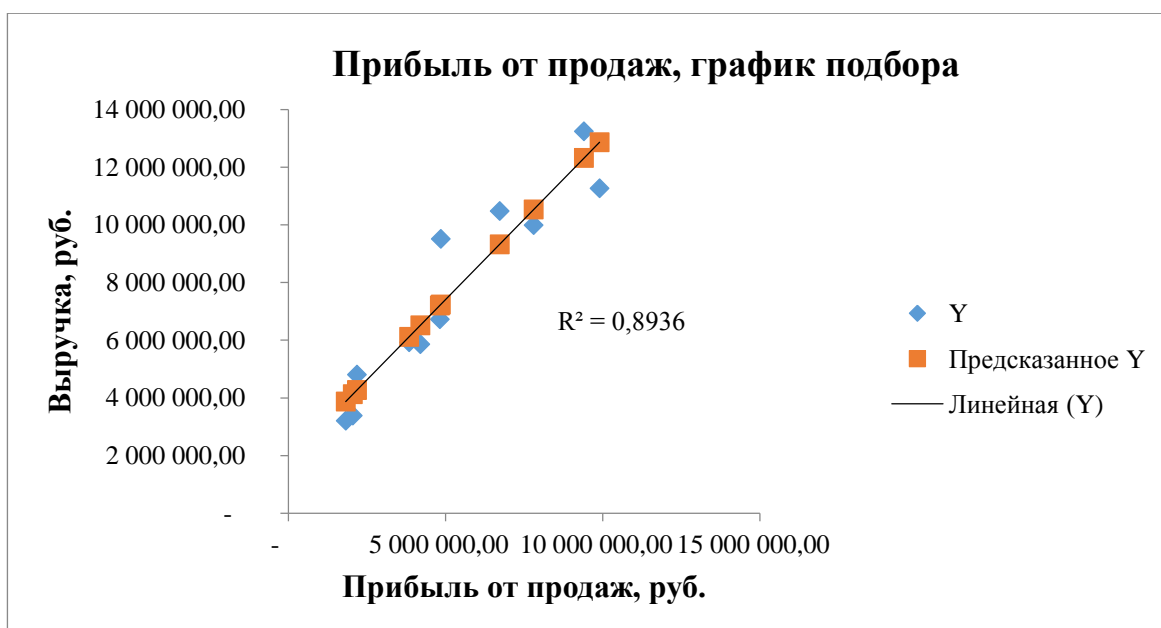


Рис. 6. График подбора переменной X (прибыль от продаж столовой)

Оценка коэффициента 1,11 показывает, что при прочих равных условиях с увеличением прибыли от продаж столовой хозяйственного управления Администрации Смоленской области на 1 руб. ее выручка увеличится в среднем на 1,11 руб.

Видно, что  $R^2 = 0,89$ , т.е. коэффициент детерминации объясняет зависимость между исследуемыми значениями. Модель качественная и обладает сильной связью.

Проведем корреляционный анализ исследуемых параметров, а также расходов от обычной деятельности столовой хозяйственного управления Администрации Смоленской области (таблица 4).

Таблица 4

Корреляционный анализ данных исследуемых параметров и расходов от обычной деятельности столовой

	Расходы от обычной деятельности	Прибыль от продаж	Выручка
Расходы от обычной деятельности	1		
Прибыль от продаж	0,29	1	
Выручка	0,58	0,95	1

Таким образом, из полученных данных можно сделать выводы о силе корреляционной связи:

1. Корреляционная связь между расходами от обычной деятельности и прибылью от продаж столовой = 0,29, т.е. сила связи между исследуемыми параметрами слабая;
2. Корреляционная связь между расходами от обычной деятельности и выручкой – наблюдается корреляционная связь средней силы, которая равняется 0,58;
3. Корреляционная связь между прибылью от продаж и выручкой = 0,95, что говорит о ее силе.

Следовательно, анализ показателей деятельности столовой хозяйственного управления Администрации Смоленской области можно представить на рисунке 7.

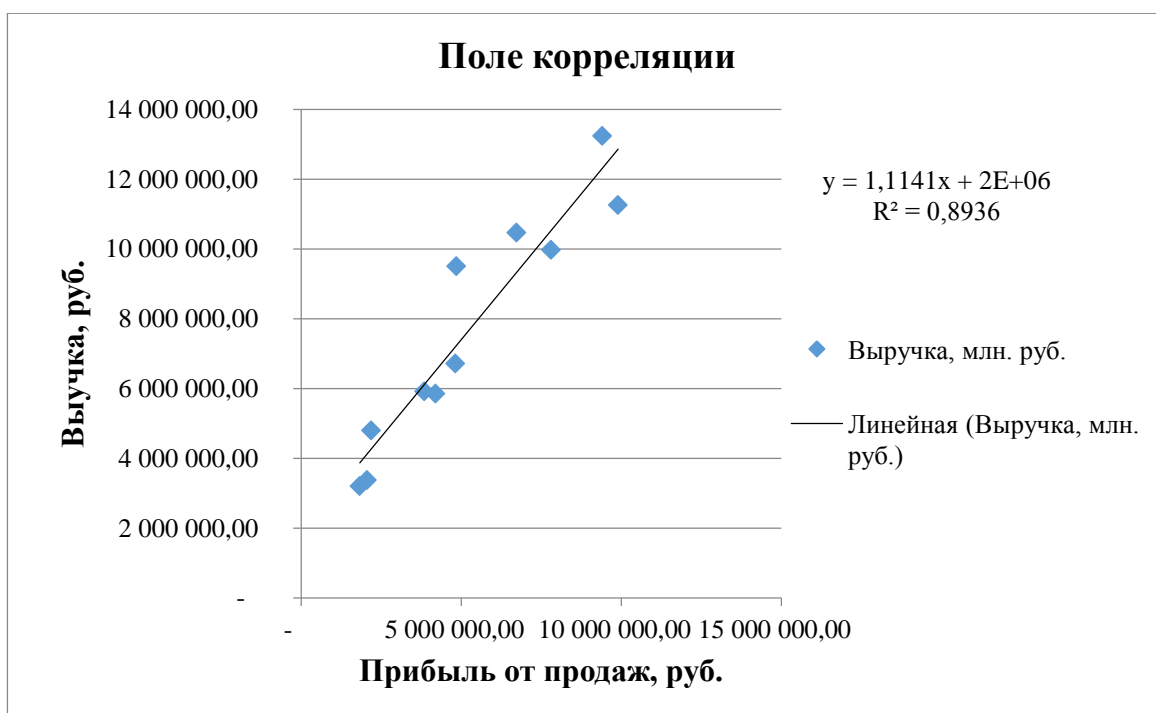


Рис. 7. Анализ деятельности столовой хозяйственного управления Администрации Смоленской области на основе приведенных показателей

В таблице 5 приведены исходные данные для анализа взаимосвязи выручки предприятия и расходами от его обычной деятельности.

Таблица 5

Исходные данные для анализа

Год	Выручка, млн. руб. (y)	Расходы от обычной деятельности, млн. руб.(x)
2007	3380,96	1321,26
2008	3201,01	1370,61
2009	5860,2	1660,2
2010	5920,47	2077,37
2011	4800,21	2615,85
2012	6720,1	1900
2013	10470,1	3745,85
2014	11260,9	1360,89
2015	9504,36	4653,1
2016	9980,2	2177,83
2017	13240,6	3832,4

Регрессионная статистика:

R-квадрат = 0,34

Y-пересечение обладает коэффициентом = 3514,5

Переменная X 1 обладает коэффициентом = 1,71

Графически полученные данные можно отобразить следующим образом (рис. 8-9).

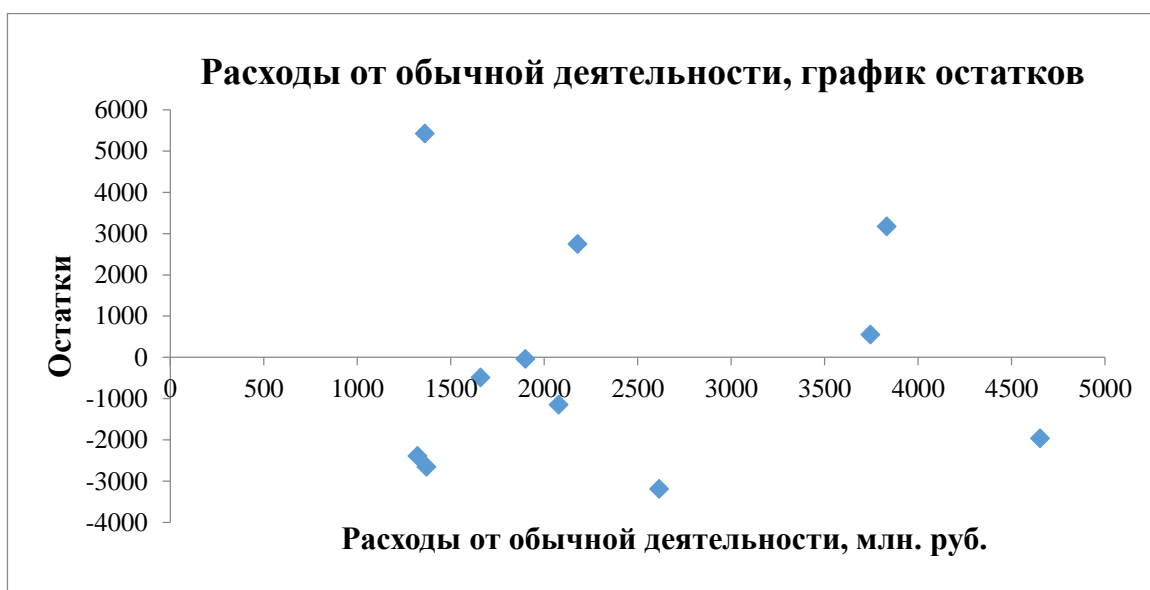


Рис. 8. График остатков переменной X (расходы от обычной деятельности)

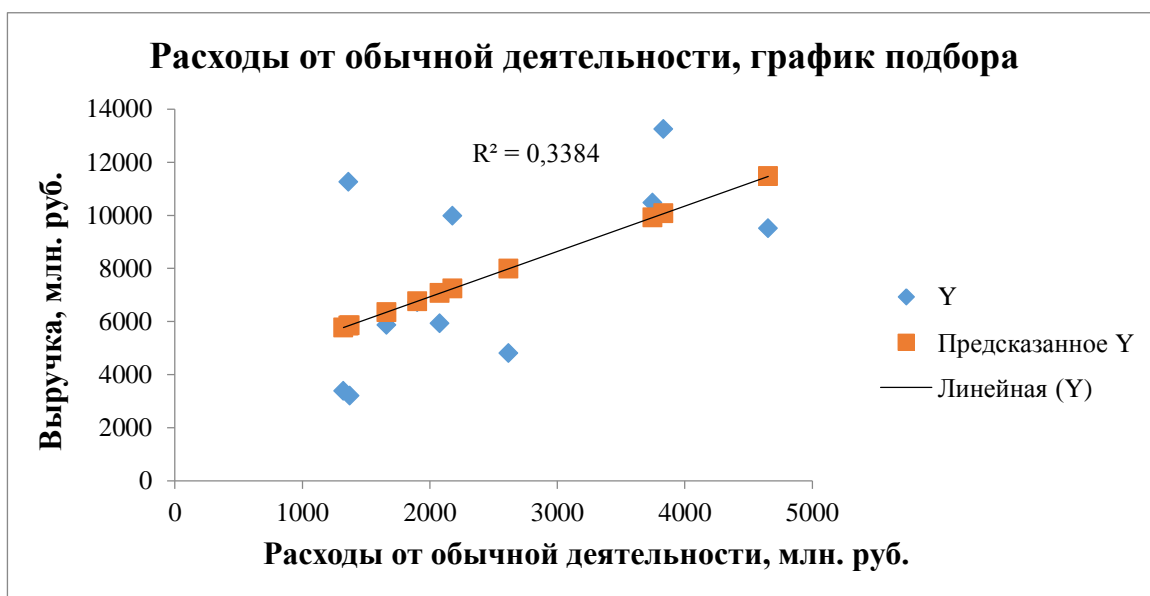


Рис. 9. График подбора переменной X (расходы от обычной деятельности)

Оценка коэффициента 1,71 показывает, что при прочих равных условиях с увеличением выручки столовой хозяйственного управления Администрации Смоленской области на 1,71 руб. ее расходы от обычной деятельности повысятся на 1 руб.



Видно, что  $R^2 = 0,34$ , т.е. коэффициент детерминации объясняет зависимость между исследуемыми значениями. Модель обладает средней связью между значениями.

Проведем корреляционный анализ исследуемых параметров (таблица б).

Таблица 6

Корреляционный анализ данных исследуемых параметров

	Выручка	Расходы от обычной деятельности
Выручка	1	
Расходы от обычной деятельности	0,58	1

Таким образом, из полученных данных можно сделать выводы о силе корреляционной связи. Корреляционная связь между исследуемыми параметрами = 0,58, т.е. сила связи между исследуемыми параметрами средняя.

Следовательно, анализ показателей деятельности столовой хозяйственного управления Администрации Смоленской области можно представить на рисунке 10.

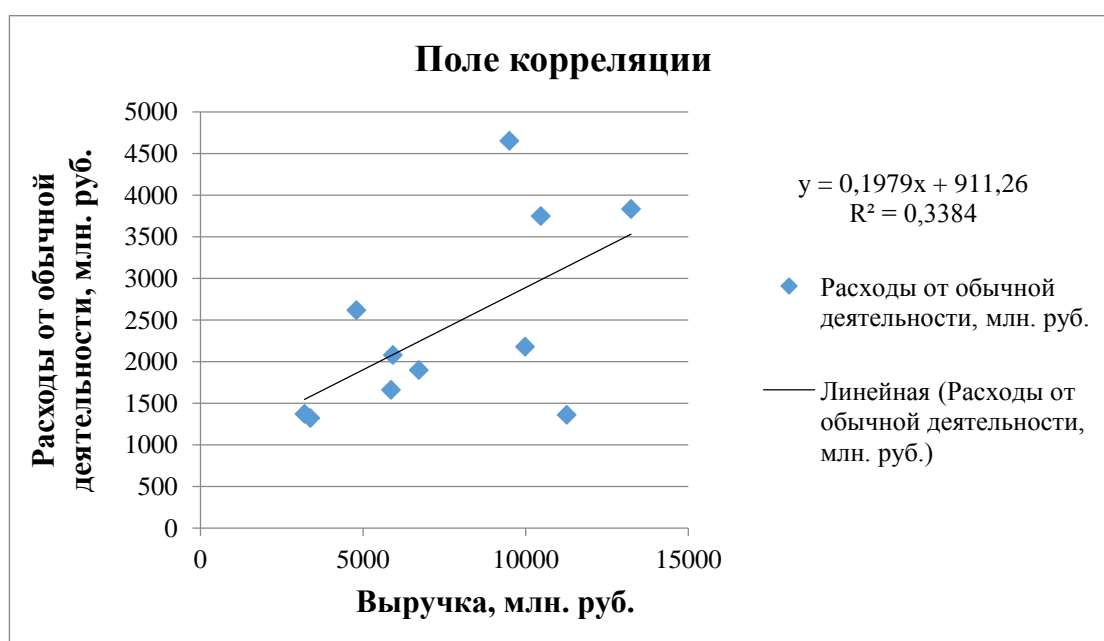


Рис. 10. Анализ деятельности столовой хозяйственного управления Администрации Смоленской области на основе приведенных показателей

В таблице 7 приведены исходные данные для анализа зависимости прибыли от продаж от товарооборота столовой.

Таблица 7

Исходные данные для анализа

Год	Товарооборот, руб. (x)	Прибыль от продаж, руб. (y)
2007	1 270 014,00	2 059 700,00
2008	997 000,00	1 830 400,00
2009	2 750 362,00	4 200 000,00
2010	1 482 101,00	3 843 100,00
2011	980 470,00	2 184 360,00
2012	1 244 100,00	4 820 100,00
2013	2 846 004,00	6 724 250,00
2014	3 472 560,00	9 900 010,00
2015	980 760,00	4 851 260,00
2016	1 852 600,00	7 802 400,00
2017	2 551 400,00	9 408 200,00

Регрессионная статистика:

R-квадрат = 0,58

Y-пересечение обладает коэффициентом = 703287,04

Переменная X 1 обладает коэффициентом = 2,44

Графически полученные данные можно отобразить следующим образом (рис. 11-12).

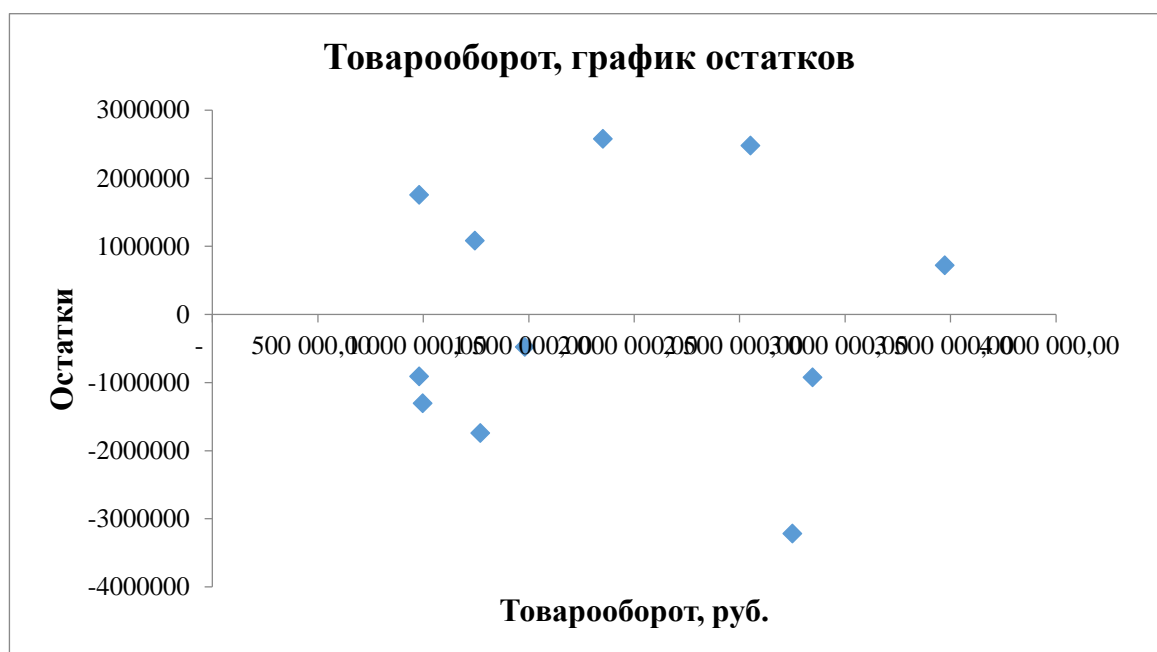


Рис. 11. График остатков переменной X (товарооборот столовой)

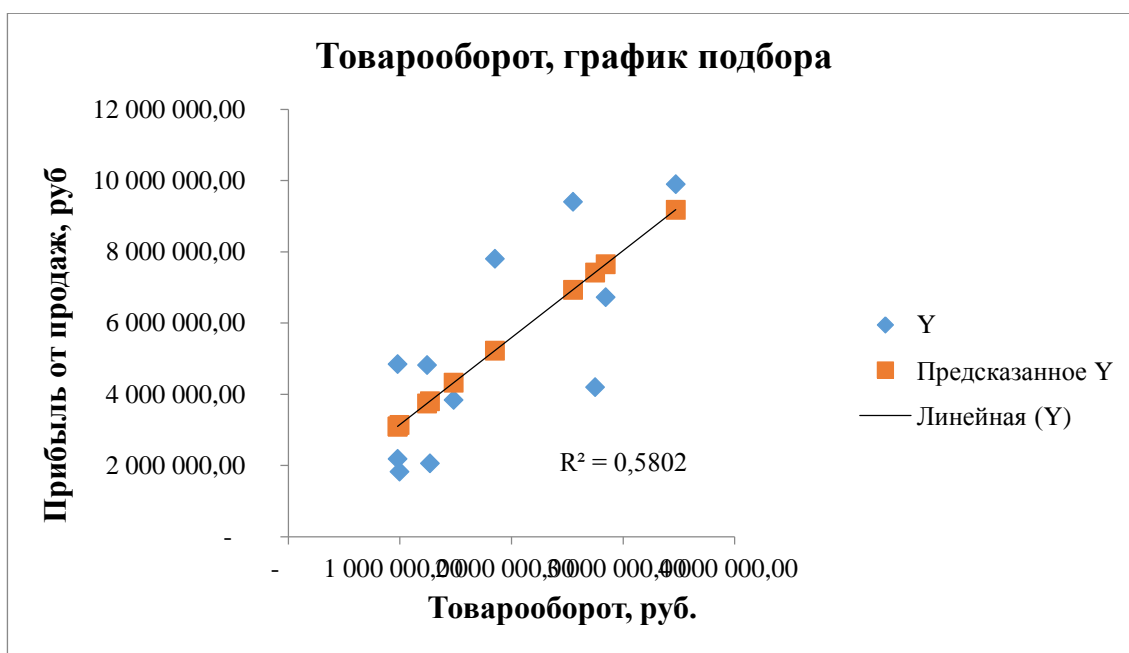


Рис. 12. График подбора переменной X (товарооборот столовой)

Оценка коэффициента 2,44 показывает, что при прочих равных условиях с увеличением товарооборота столовой хозяйственного управления Администрации Смоленской области на 2,44 руб. ее прибыль от продаж повысится на 1 руб.

Видно, что  $R^2 = 0,58$ , т.е. коэффициент детерминации объясняет зависимость между исследуемыми значениями. Модель обладает достаточно сильной связью между значениями, качественная.

Проведем корреляционный анализ исследуемых параметров, а также выручки столовой хозяйственного управления Администрации Смоленской области (таблица 8).

Таблица 8

Корреляционный анализ данных исследуемых параметров и выручки предприятия

	Товарооборот	Прибыль от продаж	Выручка
Товарооборот	1		
Прибыль от продаж	0,76	1	
Выручка	0,64	0,95	1

Таким образом, из полученных данных можно сделать выводы о силе корреляционной связи:

1. Корреляционная связь между товарооборотом предприятия и прибылью от продаж = 0,76, т.е. сила связи между исследуемыми параметрами сильная;
2. Корреляционная связь между товарооборотом и выручкой столовой – наблюдается корреляционная связь средней силы, которая равняется 0,64;
3. Корреляционная связь между прибылью от продаж и выручкой = 0,95, что говорит о ее силе.

Следовательно, анализ показателей деятельности столовой хозяйственного управления Администрации Смоленской области можно представить на рисунке 13.

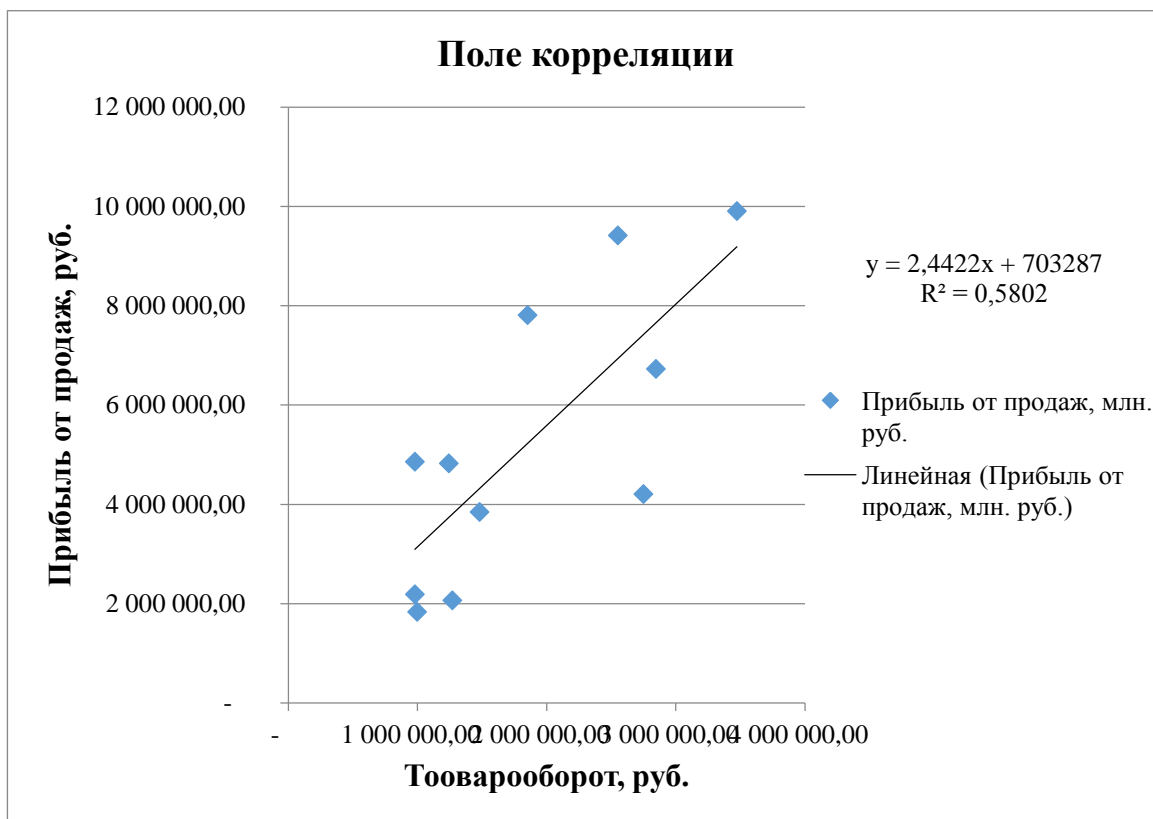


Рис. 13. Анализ деятельности столовой хозяйственного управления Администрации Смоленской области на основе приведенных показателей

## ЗАКЛЮЧЕНИЕ

По окончании работы были решены все поставленные задачи:

1. Приведена характеристика организации «Хозяйственное управление Администрации Смоленской области», столовая;
2. Представлены основные показатели финансово-хозяйственной деятельности Областного государственного бюджетного учреждения «Хозяйственное управление Администрации Смоленской области», подразделение столовая;
3. Проведен регрессионный и корреляционный анализ некоторых элементов деятельности Областного государственного бюджетного учреждения «Хозяйственное управление Администрации Смоленской области», подразделение столовая и сделать выводы по ним.

Проведенный анализ позволяет выявить зависимость одного элемента системы предприятия от другого, таким образом, после проведения регрессионного и корреляционного анализа стоит привести выводы, которые были получены в ходе работы:

- с увеличением прибыли от продаж столовой хозяйственного управления Администрации Смоленской области на 1 руб. ее выручка увеличится в среднем на 1,11 руб.;
- с увеличением выручки столовой хозяйственного управления Администрации Смоленской области на 1,71 руб. ее расходы от обычной деятельности повысятся на 1 руб.;
- с увеличением товарооборота столовой хозяйственного управления Администрации Смоленской области на 2,44 руб. ее прибыль от продаж повысится на 1 руб.

При помощи корреляционного анализа выявилась закономерность между:

1. Расходами от обычной деятельности и выручкой – наблюдается корреляционная связь средней силы;

2. Прибылью от продаж и выручкой – сильная, жесткая связь;
3. Товарооборотом предприятия и прибылью от продаж - сила связи между параметрами сильная;
4. Товарооборотом и выручкой столовой – наблюдается корреляционная связь средней силы
5. Расходами от обычной деятельности и прибылью от продаж - сила связи между исследуемыми параметрами слабая.

Т.е. при помощи изменения одной величины можно контролировать изменение другой и направлять ее в нужное русло.

МИНИСТЕРСТВО ОБРАЗОВАНИЯ И НАУКИ РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ  
федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение  
высшего образования  
«Российский экономический университет имени Г.В. Плеханова»  
(Смоленский филиал РЭУ им. Г.В. Плеханова)

Кафедра Экономики и торгового дела

Направление подготовки 38.03.02 Менеджмент

**Дневник**

практикума "Учебная корпорация"

(вид практики)

Группа M161 зу, курс 2,

Монаскина Татьяна Александровна

(Ф.И.О. студента)

Дата	Содержание работы	Замечание руководителя практики от предприятия (организации)	Замечание руководителя практики от филиала
09.02.2018 – 14.02.2018	Изучение деятельности организации	<i>нет</i>	<i>нет</i>
15.02.2018 – 17.02.2018	Изучение основных показателей, характеризующих деятельность организации	<i>нет</i>	<i>нет</i>
18.02.2018 – 21.02.2018	Проведение корреляционного и регрессионного анализа	<i>нет</i>	<i>нет</i>
22.02.2018	Составление отчета по практикуму	<i>нет</i>	<i>нет</i>

Руководитель практикума от предприятия (организации):  
заведующая столовой ОГБУ «Хозяйственное управление Администрации  
Смоленской области» Журавлева Т.Г.

(М.П. подпись)



## ОТЗЫВ-ХАРАКТЕРИСТИКА

Монаскина Татьяна Александровна проходила учебный практикум "Учебная корпорация" в ОГБУ «Хозяйственное управление Администрации Смоленской области» с 09.02.2018 по 23.02.2018.

Студентка Монаскина Т.А. за время прохождения практики зарекомендовала себя как грамотный исполнительный сотрудник. Она легко влилась в коллектив, быстро нашла общий язык с другими работниками и часто проявляла разумную инициативу в решении профессиональных задач. В своей профессиональной деятельности данная студентка проявила такие качества как инициативность, коммуникабельность, трудолюбие и целеустремленность.

Оценка практической деятельности студентки Монаскиной Т.А. в ОГБУ «Хозяйственное управление Администрации Смоленской области» в период – с 9 февраля 2018 г. по 22 февраля 2018 г. «отлично».

Программа практикума полностью выполнена.

Оценка результатам прохождения практикума – "отлично"

Руководитель практикума от предприятия (организации)

Заведующая столовой ОГБУ «Хозяйственное управление Администрации  
Смоленской области Журавлева Т. Г.

(Ф.И.О., должность)

*Журавлева*



(подпись, МП)



Кафедра Экономики и торгового дела

Специальность 38.03.02 Менеджмент

Направленность (профиль) Менеджмент организации

### ЗАДАНИЕ

#### на практикум "Учебная корпорация"

2 курс М 161о

(курс, группа)

Монаксина Татьяна Александровна

(фамилия, имя, отчество)

1. Срок сдачи студентом отчета **26.02.2018 г.**

#### 2. Календарный план

Этапы практики, содержание выполняемых работ и заданий по программе практики	Сроки выполнения	
	Начало	Окончание
Изучение деятельности организации. Характеристика предприятия или организации (вид деятельности, структура и т.п.).	09.02.2018	14.02.2018
Изучение основных показателей, характеризующих деятельность организации. Основные данные деятельности организации (привести их описание, таблицы, графики, диаграммы и т.п.)	15.02.2018	17.02.2018
Проведение корреляционного и регрессионного анализа. Регрессионный и корреляционный анализ выбранных показателей деятельности организации.	18.02.2018	21.02.2018
Составление отчета по практикуму	22.02.2018	22.02.2018

#### 3. Место прохождения практикума ОГБУ «Хозяйственное управление Администрации Смоленской области»

Руководитель практикума от кафедры Филиала

Руководитель практикума от базы практики

Задание принял к исполнению



«08» февраля 2018 г.