

МИНИСТЕРСТВО НАУКИ И ВЫСШЕГО ОБРАЗОВАНИЯ РОССИЙСКОЙ
ФЕДЕРАЦИИ
федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение высшего образования
«Российский экономический университет имени Г.В. Плеханова»
(Смоленский филиал РЭУ им. Г.В. Плеханова)

Кафедра Менеджмента и таможенного дела

Курсовая работа

дисциплине: Таможенный менеджмент

тему: Функции контроля и ее значение в организации работы руководителя в таможенных органах

Выполнил (а) студент (ка) 2 курса
ПД 142 группы ОМ формы обучения
семестр _____
Свиридов Кирилл Михайлович
(Ф.И.О. полностью)

(подпись)

Руководитель: доцент, к.т.н.
(должность, учёная степень)
Новикова Наталья Егоровна
(Ф.И.О.)

Отметка о допуске (недопуске) к защите

«Д» 03 2019 г.

(Подпись руководителя)

Рег. номер 01 от 14.02.19
(Дата)

*Содержание №3
Включено в
протокол с
ответом на вопросы Б
СВ Балашова Т.И.*

г. Смоленск
2019 г.

ОГЛАВЛЕНИЕ

Введение	4
Глава 1. Теоретические аспекты организации управленческого контроля	
1.1 Характеристика контроля как функции менеджмента организаций .	7
1.2 Организация системы управленческого контроля	16
Глава 2. Значение системы контроля в организации работы руководителя в таможенных органах	
2.1 Особенности контроля в таможенных органах.....	25
2.2 Применение методов контроля в деятельности руководителя таможенных органов и пути ее совершенствования	33
Заключение	42
Список использованных источников	43
Приложение	47

ВВЕДЕНИЕ

Большие перемены в политической и социально-экономической жизни современной России внесли изменения во многие сферы деятельности и управления.

Одна из таких сфер-внешнеэкономическая деятельность нашего государства, проводящего таможенное дело и таможенную политику. Они имеют более важное значение, чем качественно иной, как регуляторы и средства формирования новых экономических отношений и связей с началом экономических преобразований.

С переходом к рыночной экономике в стране формируется и постепенно реализуется новая демократическая концепция таможенного дела, учитывающая прогрессивные события и тенденции в развитии экономических отношений, мировой цивилизационный таможенно-правовой опыт и соответствующее российскому таможенному законодательству.

Таможенное законодательство является одним из самых широких блоков в системе российского законодательства и охватывает нормативные акты органов государственной власти на разных уровнях.

Конституция Российской Федерации (статья 71) таможенное регулирование в таможенной сфере означает, что законодательство в таможенной сфере в основном ограничено на федеральном уровне, что относится к полномочиям федеральных органов государственной власти. Данная норма конституции позволяет объединить все правила внешнеэкономической деятельности, Единые правила и условия перемещения товаров на таможенную границу Российской Федерации, единство таможенных процедур.

Таможенный контроль - это совокупность мер, которые осуществляются таможенными органами, в том числе с использованием

системы управления рисками, для обеспечения соблюдения таможенного законодательства таможенного союза и законодательства государств - членов таможенного союза, контроль за исполнением которого возложен на таможенные органы.

Актуальность темы исследования. Развитие международной торговли потребовало приведения российского таможенного законодательства к мировым стандартам.

Объектом работы - таможенный контроль.

Предмет работы - формы, принципы и задачи проведения таможенного контроля.

Цель работы – провести комплексное исследование функции контроля и ее значения в организации работы руководителя в таможенных органах.

Для достижения поставленной цели необходимо решить следующие задачи:

- представить характеристику контроля как функции менеджмента организаций;
- рассмотреть организацию системы управленческого контроля;
- выявить особенности контроля в таможенных органах;
- раскрыть применение методов контроля в деятельности руководителя таможенных органов и пути ее совершенствования.

В число методов научного познания, используемых в данной работе, входят: метод системного подхода к изучаемому материалу, метод научного анализа используемой литературы, методы индукции и дедукции, а также метод сравнения различных элементов организационной структуры.

Информационную базу исследования составляют законодательные акты и нормативные документы, различные научные публикации по исследуемой тематике, справочные и информационные издания периодическая печать и электронные ресурсы.

Структура работы включает в себя: введение, две главы, заключение, список использованных источников и приложение.

ГЛАВА 1. ТЕОРЕТИЧЕСКИЕ АСПЕКТЫ ОРГАНИЗАЦИИ УПРАВЛЕНЧЕСКОГО КОНТРОЛЯ

1.1. Характеристика контроля как функции менеджмента организаций

В современном мире роль менеджмента обрела как никогда высокую значимость. Ведь именно благодаря ему обеспечивается стабильное и успешное функционирование компании: происходят постановка целей, предвидение проблем, анализ текущих дел, контроль ресурсов, координирование сотрудников и выполнение множества других необходимых задач [27, с. 45].

В современных условиях бизнеса менеджмент проявляет свои специфические черты, которые обуславливаются особенностями деятельности организации. В то время как при управлении организацией экономические цели управления тесно переплетаются с творческими и идеологическими.

С появлением письменности осмысление управленческой деятельности стало приобретать все более системный характер, что нашло отражение в специальных трудах, посвященных науке управления. Все функции управления взаимосвязаны между собой, и характеризуются специфическим содержанием, осуществляются посредством специальных способов и приёмов.

Проводя классификацию функций менеджмента, их можно разделить на три вида: базовые (планирование, организация, мотивация и контроль), связующие (управленческие решения и коммуникации) и интегрирующие (руководство и лидерство). Однозначной позиции по отношению к составу и классификации функций управления не существует, т.к. процессы

управления классифицируют исходя из специфики деятельности конкретного хозяйствующего субъекта.

Однако основные функции менеджмента применимы ко всем организациям. Согласно данному подходу, процесс управления состоит из функций планирования, организации, мотивации и контроля.

Цели, намеченные к достижению для предоставления лицами и средствами в объединении, функции которого направлены на организацию. Организационный процесс будет иметь два основных способа: в соответствии с целями организационного отдела или уполномочить на передачу. Планирование функции подводит итоги, так как базис позволяет обосновать все остальные функции, реализуемые перед ним, о понятии, цели и задачи какой организации она должна, и что необходимо сделать для достижения и достижения этих целей.

Выделяют: стратегическое, тактическое и оперативное планирование. Функции мотивации – совокупность мер для побуждения персонала к деятельности по достижению установленных целей. Задача руководителя состоит в том, чтобы подчинить интересы сотрудников целям организации, т.е. сделать так, чтобы сотрудники были заинтересованы выполняя индивидуальный план, содействовать достижению организационных целей.

В рамках классического менеджмента наряду с такими функциями, как планирование, организация, координация и распорядительство, классики менеджмента выделяют контроль [29, с. 14].

Создание и эволюция контрольной базы как процесс управления промышленным предприятием, обусловлено развитием и усложнением системы рыночных отношений. Это означает контроль над словом в переводе с английского языка на дословном руководство, регулировка, управление, контроль. Ориентация *controllinga* на управление ситуационным подходом, который относится к управленческому учету. Для этого подхода характерны аналогии в процессе принятия решений, реализация управления на основе

прецедентов, учет конкретной ситуации. Управленческий учет имеет ярко выраженный прикладной характер, требует инструментов и алгоритмов учета и распределения затрат, технологии бюджетирования.

Иными словами, данная концепция контроллинга оперирует многочисленными инструментами управления затратами, маржинального анализа, финансового менеджмента и содержит набор приемов, методов, конкретных рецептов. Таким образом, на основе анализа функций контроля выявлена его двойственная природа, заключающаяся с одной стороны в подчиненной взаимосвязи со всеми функциями менеджмента – планированием, организацией, мотивацией, а с другой, проявляющаяся в значительной самостоятельности и доминировании в системе менеджмента – контрольные показатели определяют способы и методы планирования, организации и мотивации [30, с. 59].

Другим результатом проведенного исследования стала авторская классификация управленческого контроля.

На основе исследования существующих определений понятия «контроль», была предложена авторская классификация контроля, основанная на таких критериях как: деятельность или процесс, элемент или этап управления, стандарт или условие изменения хозяйственной деятельности. В заключении необходимо отметить, что управленческий контроль сложное и многомерное понятие, взаимосвязанное с традиционными функциями менеджмента и необходимое условие эффективного (инновационного) развития любого современного организации. На любом предприятии должна быть система оперативного управления, состоящая из руководящего звена и исполнительного звеньев взаимодействующих между собой.

Оперативное управление – управление, при котором происходит разработка действий (стратегии) на строго определенный период времени, за которое цель будет достигнута. Исходя из выше написанного, необходимо

отметить, что сущность оперативного управления заключается в четком выполнении всех договоренностей строго в установленные сроки путем задействования всех связанных звеньев «механизма» задействованного в выполнении поставленных задач.

Соответственно для таких задач необходимо сосредоточить все производство именно на них, так как такие задачи ограничены временем и являются наиболее важными для предприятия. Для обеспечения мобильности организации оперативно-производственной деятельности предприятия система оперативного управления производством должна отвечать следующим требованиям:

- гибкость системы оперативного управления производством;
- быстрое реагирование на отклонения от запланированных целей производства;
- научное обоснование оперативных планов, разрабатываемых в рамках этой системы, при этом в основе технико-экономических расчетов должны лежать обоснованные нормы расходов производственных ресурсов;
- в основу обеспечения рациональной организации оперативнопроизводственной деятельности должен быть положен принцип полной преемственности разрабатываемых календарных планов;
- оперативность принимаемых решений.

Говоря об оперативном управлении, надо сказать, что существует 4 интегрированные системы оперативного управления производством.

1. Система «Канбан». Данная система представляет собой систему оперативного регулирования производственных запасов и материальных потоков между отдельными подразделениями предприятия, построенную по принципу «вытягивания» предметов труда с предыдущих участков. Для данной системы является обязательным условие функционирования системы поставка исключительно доброкачественных и бездефектных материалов и

полуфабрикатов, что подразумевает собой поиск добросовестных поставщиков продукции или сотрудничество с уже имеющимися поставщиками.

При работе данной системы необходим более усиленный контроль над качеством. Сущность данной системы заключается в том, чтобы подавать ресурсы только по необходимости в процессе производства, а не под запас.

2. Система «Точно в срок». Данная система представляет собой совокупность решений, благодаря которым ставится цель, которая должна быть выполнена строго в установленные сроки. Основная идея данной системы заключается в постоянном совершенствовании производства и производственного процесса для минимизации издержек и прочих проблем при производстве. В настоящее время необходимость присутствия данной системы является одним из наиболее необходимых факторов при оперативном управлении, особенно на предприятиях общественного питания.

3. Система MАР. В данной системе основной задачей является своевременное и в реальном времени обеспечение материальными ресурсами на покупку сырья или полуфабрикатов. Тоже не маловажная система, от которой зависит качество обслуживания в предприятиях общественного питания.

Ведь если на предприятии планируется *vir* мероприятие, за которое предприятие общественного питания получит высокую прибыль, то должно быть все продуманно, и проработано чтобы не было внештатных ситуаций. Поэтому данная система должна исправно функционировать в любом предприятии общественного питания.

4. Система MRP-2. Последняя и практически самая важная система содержит в себе управление всеми материальными потоками начиная с момента закупки сырья до момента реализации готовой продукции. Сущность данной системы заключается в том, что она является основным

«звеном» на предприятии, которое действует на все финансовые и технические «механизмы» предприятия.

Обобщая, можно сделать вывод о том, что в основе рабочего процесса на предприятии является обязательным наличие функционирующей системы оперативного управления производством, которая задействует все механизмы данного предприятия, что в конечном итоге и является оперативным управлением производства предприятия [26, с. 36].

Контроллинг на предприятии можно классифицировать по двум признакам: в зависимости от целей промышленного предприятия и в зависимости от функциональных областей финансово-хозяйственной деятельности промышленного предприятия.

В зависимости от целей промышленного предприятия выделяются два вида его контроллинга:

- стратегический контроллинг на промышленном предприятии, обеспечивающий непрерывность стратегического управления промышленным предприятием и его выживаемость в долгосрочной перспективе;

- оперативный контроллинг на промышленном предприятии, направленный на координацию финансово-хозяйственной деятельности предприятия на уровне оперативного управления, а также на принятие своевременных решений, связанных с оптимизацией соотношения затрат и прибыли.

В зависимости от функциональных областей финансово-хозяйственной деятельности промышленного предприятия выделяются следующие виды его контроллинга:

- контроллинг внешняя среда ориентирована на устранение рисков, связанных с внешними средами финансово-хозяйственной деятельности, промышленные предприятия и краткосрочные перспективы;

- контроллинг маркетинга и продажа информации, обеспечивающей поддержку управления промышленными предприятиями для удовлетворения потребностей его клиентов;
- контроллинг закупки материалов промышленных предприятий при поставках экономичностью контроля при поставках, текущая оценка материалов рыночной системы, ориентированной на закупку и формирование;
- контроллинг производства, направленный на управление производственными издержками промышленного предприятия;
- контроллинг логистики, предполагающий текущий контроль экономической концентрации процессов и транспортирования материальных ресурсов внутри промышленных предприятий и их реализации;
- финансовый контроллинг (контроллинг финансовой деятельности), направленный на достижение финансового равновесия, т. е. поддержание баланса между рентабельностью и ликвидностью промышленного предприятия;
- контроллинг персонала, ориентированный на поддержании необходимого уровня производительности труда на промышленном предприятии;
- контроллинг инвестиций, обеспечивающий достижение целей промышленного предприятия в сфере инвестиционной деятельности;
- контроллинг инновационных проектов, направленные на определение и координацию взаимодействия предприятия в стратегических целях, направление инноваций, информационная поддержка и контроль сопряженным по направлениям деятельности, стратегическим целям изменения ориентации на инновационные процессы.

Рассматривая контроллинг на промышленном предприятии как объект экономического исследования, следует подчеркнуть, что, несмотря на

существование множества трактовок понятия «контроллинг», в научном мире принято выделять две общепризнанные научные школы контроллинга: американскую и немецкую.

Американская школа тесно связана с *controllinga*, прагматичным подходом, основанным на практике управления, более ориентированы на требования, потребности рынка и клиентов и предполагает, что *controlling* включает в себя следующие элементы контента:

- планирование;
- информационный менеджмент и отчетность;
- специальные экономические задачи;
- внутренний учет;
- финансовую бухгалтерию;
- налоги и страхование;
- информационные технологии;
- внутреннюю ревизию.

При этом в США термин «контроллинг» практически не используется, а применяется термин «управленческий учет». Немецкая школа контроллинга определяет в качестве приоритета создание теоретически целостной системы экономического управления и выделяет в составе контроллинга следующие элементы:

- планирование;
- информационный менеджмент и отчетность;
- специальные экономические задачи;
- внутренний учет [28, с. 286].

Интерес к контроллингу в нашей стране начал проявляться в начале 90-х годов XX века, когда в экономике прочно заняли очень хорошее место как юридические, так и практически рыночные принципы хозяйствования. Наиболее интересный контроль и теоретический и практический плане

первоначально был проявлен со стороны банков – в то время наиболее динамично развивавшегося сектора рыночной экономики России.

В дальнейшем все больший интерес к контроллингу стали проявлять и предприятия. К основным предпосылкам возрастания интереса к контроллингу в нашей стране можно следующие примеры:

- модель управления конкуренцией и изменениями, вызванная ростом рыночной экономики, требует организационного развития соответствующих теорий;

- глобализация, информатизация, рыночная экспансия этапы развития внешних капиталовложений, концепция экономики, поэтому происходит избыток необходимого продукта;

- особенности влияния командной экономики на длительную работу в условиях управления научными школами России, поэтому адаптация, требующая актуальных зарубежных моделей. При этом следует особо отметить, что происхождение русской теории и практики подконтрольно ложной чисто западной научной школе.

Случай уникален и не имеет абсолютно конкретного зарождающего научного направления по времени, ни местного практического опыта, ни научного развития.

В этих специфических условиях развитие научного знания также носит особый характер.

Во-первых, отсутствие местных корней, не известных, не мешает, потому что трудно поддается принятию идей и понятий.

Во-вторых, в экономической практике достаточно подготовлена почва для освоения и применения метода контроля. Однако и в местной научной литературе появились комментарии к понятию и сути контрольной ссылки, часто разные зарубежные.

Эти отличия являются результатами адаптации западных концепций контроллинга к российским условиям, причинами которой являются:

- отличия российские модели экономики делают неэффективную слепую копию западных методов;
- государственное регулирование инвестиций привлекает экономику и стабилизацию на этапе регионов и отраслей, способствует развитию рыночных отношений;
- стимулирование инновационной активности таких ключевых полюсов, как стимулирование роста национальной экономики требует эффективного построения методов, развивающихся организаций.

Таким образом, различные отечественные исследователи считают контроллинг то явлением, то управлением и наблюдением, то обособленным направлением, то функцией управления, то новой концепцией управления организацией, то инструментом (технологией) управления, то вообще процессом реализации финансово-экономической комментирующей функции и др., что свидетельствует о невозможности его использования ни в отечественной науке, ни в практике деятельности отечественных организаций.

1.2 Организация системы управленческого контроля

Для обоснования основных положений по организации и проведению управленческого контроля нами проанализированы основные проблемы при организации контроля в системе управления:

- недостаточный стимул для осуществления надлежащего "линейного" контроля, подотчетность, незнание, небрежность и равнодушие руководства к вопросам формирования культуры организации контроля, достаточно эффективное определение рисков;
- не четкое разделения обязанностей;
- отсутствие санкционирования операций и перекрестных

проверок;

- неудовлетворительный обмен информацией (неполная или неточная информация) между различными уровнями руководства, особенно при сообщении о проблемах на верхний уровень;

- неадекватный или неэффективный мониторинг устранения недостатков;

- контроль формального подхода, критическая ситуация по факту проведения проверок или чрезвычайное событие, фрагментарное наблюдение или раздельная проверка отдельных операций.

Отметим пассивность совета директоров, как правило, его роль ограничена утверждением внутренних нормативных документов, иногда обсуждением с исполнительным руководством кода для выполнения под бизнес-план мероприятий. В отдельных случаях отсутствует подтверждение совет директоров операции с связанными сторонами информация о сделках, не представляется совету директоров (регулярно) принятые риски и текущее финансовое состояние:

- нарушения контроля, выявленные в результате информации о руководителях процесса, о требовательности или невысоких расчетах, расщепление установленных норм и существенных рисков и деятельности;

- в ходе оценки комплексной деятельности, определения ее состояния и перспектив, определения влияния на принятие мер и ответов на ранний контроль, а также в последующем и констатирующего контроля при недостаточности превентивного характера превентивного контроля активных форм и мер;

- полномочия между нечеткостью и четкостью в области единоличного исполнительного органа;

- отсутствие координации деятельности различных звеньев, принадлежащих менеджерам структуры управления и имеющих особый

«объект», связанный с его целью деятельности;

– достаточно обратить внимание на переработку периодического контроля, эффективное управление внутренним нормативным базам.

Кроме того, часто констатируется формальный характер внутренних документов, документы содержат четкое описание процедуры контроля, которые включают в себя конкретные виды операций по ведению порядка. Отсутствие четкого регламента приводит к увеличению результата опыт конкретного исполнителя[24, с. 50].

Отмеченные несовершенства управленческого контроля являются лишь предпосылками для понимания сложившейся обстановки по применению контроля и фактических действий по проведению контрольной деятельности со стороны собственников и менеджмента.

Характерной особенностью управленческой деятельности является то, что она целенаправленно влияет на управление субъектом (системой управления) объекта, чтобы держать его в состоянии динамического равновесия или передачи другого государственного контроля, а не прямого воздействия объекта для предотвращения дублирования управления. Осуществляет контроль за неприятными событиями или отклонениями от установленных стандартов (эталонов) состояния любого объекта, и сообщает о них информация для принятия управленческих решений. Кроме того, следует отследить факт реагирования на информацию об отклонениях Суть состоит в том, чтобы начать в Управлении контроля за счет определенной информации побуждать к управляемым действиям, устранить негативные ситуации и создать условия для их возникновения. Есть способы выбора и негативные моменты для устранения движений прерогативой управления. Анализ связи с функциями контроля управления, включая планирование, следует отметить, что контроль является продолжением планирования, а также сопровождает этот процесс реализации планов.

Процесс контроля предусматривает определение и документирование

фактических показателей (результатов реализации решений) и сравнение их с плановыми показателями для определения результатов деятельности. В отличие от традиционных стереотипов понимания контроля, таких как ревизия, контроль *controllinga* направлена на результаты текущей деятельности и организации, не связанных с документальной проверкой мест достижения хозяйственных операций. Система внутреннего контроля в местах для определения конкретных видов контроля и обоснования, его характеристик и роли для разделения этих областей. Важным условием контроля над методическими основами изучения является обосновывающая необходимость интеграции контроля и управления. Вместе с тем, подходы, применяемые к контроллингу, не охватывают все его функции управления и не отражают необходимость построения между ступенями управления структурой обратной связи. Локальное приложение, предназначенное для интегрированного контроля и управления, как фактор управления. Управленческий контроль должен охватывать все аспекты систем управления. Традиционно управление, как и определенная функция контроля, осуществляет анализ и регулировку функций, в соответствии с последующими и предшествующими функциями. В современных условиях роль главной офсетной оценки контроля и необходимость управления всеми функциями ее интеграции с целью оценки необходимости и решения, удаляет фактические данные, обнаруженные в целях достижения цели в направлении установленных показателей. Выявленные ошибки и недостатки, как следствие, так и некорректность планирования и неэффективная организация результата, но при этом неразрывная логика анализирует обязательные результаты, особенности регулирования выполнения [20, с. 218].

Кроме того, необходимо установление предельных величин отклонений, которые являются сигналом для блокирования деятельности или ее приостановки, во избежание кризиса.

Вместе с тем, выявленные отклонения являются сигналом для проведения функций «анализ регулирование».

Контрольный процесс, определение отклонения, определение необходимости анализа, причины их возникновения, будет использоваться перед регулированием планов и организаций.

Следует справедливо отметить, что все функции важны и тесно связаны с управлением, при этом качество исполнения каждого из них должно быть оценено контролем.

Поэтому мы считаем, что результаты контроля выполнения функций можно осуществлять только в условиях стандартов определенности (эталонов), характеризующих действия или операции и их выполнение.

При наличии конкретных функций по выполнению действий с точной определенностью необходимо их выполнение.

Контроль побуждающий оценивать качество выполнения функций управления является, по сути, управленческим контролем.

Интеграция в управление, контроль, управление всеми функциями, осуществляемыми в управляющем управлении, значительно меняется в их пользу управление качеством.

Управление для достижения целей должно быть основано на управление осуществлять контроль менеджеров на всех уровнях управления структурой для информационной безопасности и обратной связи функции контроля.

Чтобы свести к минимуму механизм обслуживания, как исторически процесс внутреннего контроля, необходимо получить мошенничество, усвоение или ошибки на основе тщательной установки контроль процессов управления процессом адекватных задач и рисков деятельности действующих объектов.

По мере развития задач контроль трансформируется с акцентом на

проведение россиян по факту выявленных негативных событий на последнем (заключительном) этапе сопровождения управления всеми функциями и этапами управления.

В процессе контроля за обязательностью и функциональной значимостью содержатся выражения, которые контролируют, но при этом роль управления в исследовании достаточно полна без учета множества современных управленческих и информационных технологий, сложности взаимодействия между ними, а также необходимых оборонных организаций различных рисков.

Основной особенностью управления является управление всеми функциями для выявления и поддержания качества управления и управления для достижения целей выполнения решений, принятых в определенной степени.

Традиционно функции управления рассматривались как функции управления, следующие по функции организации и поставляемой информации для регулировки параметров. Но в современных условиях процесс проверки управляет всеми функциями для оценки требуется. Управление с интегрированной функцией управления, при этом меняется качество и управление, при этом более качественные выполняемые функции, скорее всего, оптимальное эффективное решение.

На основе свойства синергетика, то есть союз создает два элемента, свойства нового элемента не имеет равное количество его свойства объединенные элементы.

Так и контроль и интегрированный с функциями управления приобретают новые свойства в системе управления.

Функция управления состоит из управления информационно-ориентированный результат планирование, регулирование и контроль процессов (мониторинг) обеспечивает функции, интеграцию, систематическую организацию и координацию.

Анализ связи с функциями контроля управления, включая планирование, следует отметить, что контроль является продолжением планирования, а также сопровождает этот процесс реализации планов.

Наряду с управлением, необходимо выполнять функции контроля за качеством и выполнением решений, то есть по контролю за центрами ответственности и контроля, а также по контролю за формированием информации о формировании структуры управления на различных звеньях и уровнях стратегического управления для решения задач вышестоящих структур управления.

При этом функция управления осуществляется как против объекта (горизонтальное управление), так и против субъекта (вертикальное управление). Выполнение функций управления при вертикальном управлении предполагает выполнение функций контроля различных субъектов [19, с. 267].

Управление процессом предполагает определение и документирование фактических показателей (результатов реализации решений) и сравнение их с плановыми показателями для определения результатов деятельности.

Сотрудники организации пытались добиться эффективной и честной цели, тем самым устранить неоправданных или чрезмерных расходов или без получения других интересов (например, интересы сотрудника, партнера или клиента) в интересах банка.

Специфическая особенность управления контроль передачи пропускной способности менеджера в части функций управления квалифицированными венками именно из-за особенностей части, так как менеджер должен иметь опыт управления ремонтom в целом.

Контроль является неотъемлемой частью этой управленческой деятельности или может частично делегироваться управляющему, или контролировать их специалистам, при условии четкого определения целей управления, адекватного контроля целей управления и своевременного

информирования их менеджера о результатах контроля за их выполнением.

Фактически менеджер может дать специалистам только технические аспекты функции контроля для их проведения систематически и получить лечение и подготовленный контроль для выполнения всех функций управления и управления добычей решений. Контроль полученных данных может привести к фактическому состоянию контролируемого объекта в процессе изучения, необходимости регулирования или редактирования любых функций, управления или других аспектов, включая управление затронутым объектом в процессе контроля. При обнаружении фактического состояния объекта, установленного для него эталона, не всегда есть возможность или целесообразность изменений объекта мониторинга, потенциал которого, можно сказать, нуждается в изменениях других объектов, в том числе стандартов, установленных целей.

Решение об изменениях, в том числе об изменении подходов, подпадает под контроль управления. Кроме того, следует отметить, что при передаче части функции контроля со стороны специалистов в области контроля специалист должен осуществлять контроль за их деятельностью, в первую очередь, получать контрольные данные. Это правило должно работать на всех уровнях управления структуры. Сам контроллер должен получить информацию о полномочиях не менее менеджера уровня в объекте контроля, делегировавшего часть функций контролирующим специалистам.

Тема включает в себя полный набор функций, а не управление, управление и выработка и принятие решений, ответственность и контроль за организацию и решение для выполнения. Управленческий контроль, организуется и мотивируется субъектом управления для выполнения его решений и поставленных им целей, и что очень важно, не освобождает его от полноты выполнения всех функций управления, в том числе и по отношению к контролю.

Кроме того, принимая решение об этом, менеджер по контролю

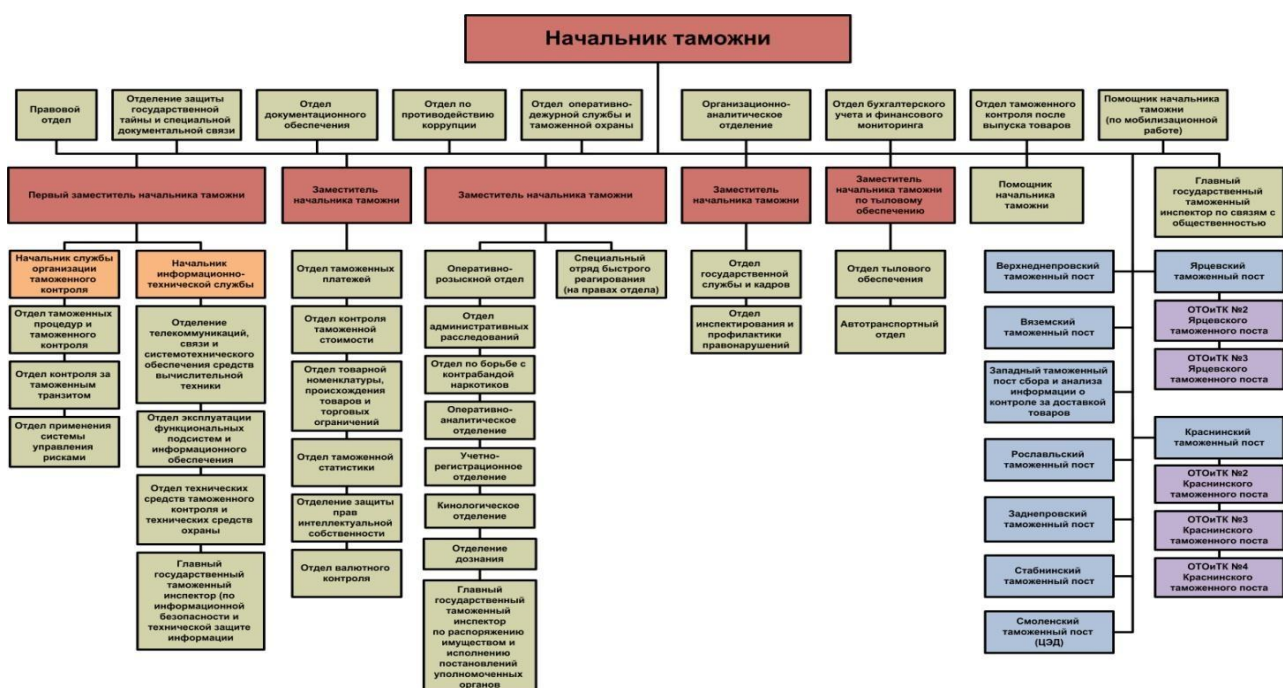
организации должен выполнять и контролировать все функции управления (план, мотивировать, организовывать, контролировать и регулировать), отвечающие за ее организацию [21, с. 48].

Таким образом, управленческий контроль это контроль, выполняемый в процессе управления для выявления качества выполнения функций и решений субъектами и объектами структуры управления принятым управленческим целям и решениям, не осуществляющий регулирующее воздействие.

ГЛАВА 2. ЗНАЧЕНИЕ СИСТЕМЫ КОНТРОЛЯ В ОРГАНИЗАЦИИ РАБОТЫ РУКОВОДИТЕЛЯ В ТАМОЖЕННЫХ ОРГАНАХ

2.1 Особенности контроля в таможенных органах

Работа любой таможни строится на взаимодействии входящих в ее состав структурных подразделений (Рис. 1).



Источник: Смоленская таможня // [Электронный ресурс]. – Режим доступа: https://admin-smolensk.ru/authorities/federalnie_strukturi/smolenskaya_tamozhnya

Рис. 1. Структура Смоленской таможни

Должностные обязанности, права и ответственность должностных лиц структурного подразделения регламентируются должностными инструкциями и должностными регламентами, утвержденными в соответствии с порядком, установленным ФТС России.

В своей деятельности Смоленская таможня руководствуется

Конституцией Российской Федерации, федеральными конституционными законами, Таможенным кодексом Таможенного союза, иными федеральными законами, международными договорами Российской Федерации, актами Президента Российской Федерации, Правительства Российской Федерации, нормативными правовыми актами, нормативными правовыми актами Центрального банка Российской Федерации, другими нормативными правовыми актами Федеральной таможенной службы, нормативными и иными правовыми актами ФТС России о положении в сфере таможенного дела. Деятельность Смоленской таможни осуществляется на основе текущего и перспективного планирования, сочетания коллегиальных вопросов в обсуждении служебной деятельности и единоначалия, их решения, личной ответственности, ответственности каждого должностного лица за порученное государством дело в сфере и выполнении отдельных поручений.

Основные задачи Смоленской таможни:

- контрольный контроль определение страны происхождения товаров в соответствии с правильной классификацией товаров в ТНВЭД ТС;
- решения Комиссии Таможенного союза государств-членов Таможенного союза, в которых установлены разрешения и ограничения по обеспечению соблюдения таможенных постов, находящихся в подчинении организации, координации и контроля, и в соответствии с опубликованными международными договорами государств-членов Таможенного союза;
- ведение товаров для таможенных постов, находящихся в подчинении подчинения и координации, обеспечение и обеспечение интеллектуальной собственности в составе, защита прав интеллектуальной собственности;
- осуществление контроля за соблюдением таможенного законодательства, Таможенного союза и Российской Федерации.

Смоленская таможня для решения возложенных на него задач и

функций имеет право:

- вносить на рассмотрение начальнику таможни, заместителю начальника таможни, начальнику ОТНПТ и ТО управления предложения по вопросам своей деятельности;

- по запросам и полученным структурным подразделениям, главным образом статистические, аналитические и другие данные, необходимые для определенного порядка, по заявкам, заявкам и другим сведениям, по вопросам, необходимым для таможенного оформления;

- использовать свою базу данных для создания ведомственных информационных систем в соответствии с установленным порядком;

- в установленном порядке органами государственной власти, органами местного самоуправления, юридическими и физическими лицами;

- участие в подготовке пояснительной записки к полномочиям по вопросам физических лиц и юридических лиц;

- запрашивать имеет данные участников внешнеэкономической деятельности и других лиц для решения необходимых вопросов, входящих в полномочия Смоленской таможней;

- пользоваться другими правами, предусмотренные законодательством РФ, нормативными правовыми актами РФ, нормативными правовыми актами РФ, нормативными и иными правовыми актами РФ.

В 2017 году ОТКПВТ таможни проведено 117 проверочных мероприятий, в том числе 72 камеральные таможенные проверки и 5 выездных таможенных проверок.

Таможенный контроль после выпуска товаров действенный инструмент, позволяющий с одной стороны упростить и ускорить совершение таможенных операций при декларировании и выпуске товаров, с другой стороны, содействует обеспечению полноты взимания таможенных

пошлин и налогов в федеральный бюджет страны.

После выпуска в 2018 году должностными лицами отдела таможенного контроля Смоленской таможни проведен таможенный контроль товаров (ОТКПВТ) 16 проверочных мероприятий, т. е. ч. пять таможенных проверок. В результате доначислено 49,7 млн рублей, взыскано из них-31,4 млн рублей, возбуждено три уголовных дела и три уголовных дела. Кроме того, таможенная проверка проводилась с целью определения областей и территорий проверок санкционных и контрафактных товаров, содержащих товары для маркировки. Эта работа была проведена, в том числе во взаимодействии с Смоленской транспортной прокуратурой, Управлением Роспотребнадзора по Смоленской области. Так, в результате проверки одного из павильонов, расположенных в торговом центре "РИО", выявлен факт реализации продукции с нарушением правил натурального меха, утвержденный решением правительства России от 11 августа 2016 года № 787. При сканировании штрих-кода контрольные (идентификационные) знаки (далее-СІZ) с определенным мнением о части представления недостоверных сведений о наименовании, количестве цветов, связанных с изделиями, произведенными в Турции на семь-й квартал. Три меха-кожаные изделия российского производства фирмы "Снегурочка", имеющей маркировку, не установлены на КИЗ.

По данным, фактам установлено, что должностным лицом Смоленской транспортной прокуратуры было начато производство по делу о возбуждении дела в отношении А. П. 16.21 и ч. Статья 2 15.12 КоАП РФ [3]. Информация о работах в рамках арестованы меховые изделия. В 2017 году ОТКПВТ провел 117 проверок (в 2016 году-73), в том числе 72 камеральных таможенных проверок и 5 выездных таможенных проверок. По результатам рассмотрения должностными лицами отдела таможенного контроля начато 38 уголовных дел об административных правонарушениях, принято 392 решения о корректировке таможенной стоимости, классификации товаров и

других решений, связанных с таможенным делом в сфере таможенного дела (2016 год-289).

Это позволило дополнительно начислить таможенных платежей, пеней и штрафов на сумму более 160, 8 млн рублей (в 2016 г. – более 82,2 млн рублей), из них взыскано – 50,7 млн. рублей (в 2016 г. – 39, 8 млн рублей).

Сумма доначисленных таможенных платежей, пеней и штрафов, по результатам таможенного контроля после выпуска товаров выросла на 95,5%, а сумма взысканных денежных средств, начисленных по результатам таможенного контроля после выпуска товаров, увеличилась на 27,4%.

В 2018 году в регионе деятельности Смоленской таможни осуществляли таможенное декларирование 4 676 участников внешнеэкономической деятельности.

Таможенными постами Смоленской таможни по всем процедурам перемещения товаров оформлено более 184 тысяч деклараций на товары, что на 3,5% больше аналогичного периода 2017 года

Также объем перечисленных в федеральный бюджет таможенных платежей за 11 месяцев текущего года составил около 146 млрд. руб., что на 15 млрд. рублей больше показателя прошлого года.

Продолжилось дальнейшее развитие перспективных таможенных технологий и прежде всего технологии автоматической регистрации деклараций на товары, подаваемых в электронной форме, и последующего их автоматического выпуска.

В 2018 году доля авто-регистрированных ДТ помещенных под таможенную процедуру экспорта составила 74% от общего числа выданных ДТ, что в 1,4 раза больше, чем в прошлом году, а для выпуска таможенной процедуры под внутреннее потребление-37%, почти в 16 раз больше, чем в 2017 году.

Динамика увеличения количества ДТ, оформленных на экспорт

представлена на рисунке 2.



Источник: Смоленская таможня // [Электронный ресурс]. – Режим доступа: https://admin-smolensk.ru/authorities/federalnie_strukturi/smolenskaya_tamozhnya

Рис. 2. Динамика увеличения количества ДТ, оформленных на экспорт

Доля автоматически выпущенных ДТ помещается под таможенную процедуру экспорта, составляет 50% от общего количества выданных ДТ, что почти в 2 раза больше, чем в прошлом году, а выпуск помещается под таможенную процедуру внутреннего потребления на 37%, а количество выданных ДТ в 100 раз превышает показатель 2017 года. Важной задачей сегодня является упрощение таможенных органов перед сокращением и время выполнения таможенных операций, в то же время повышение качества таможенного контроля.

Среднее время совершения таможенных операций, в отношении товаров, которые не подлежат дополнительным видам государственного контроля и не идентифицированы как рискованные поставки, сократилось в сравнении с прошлым годом:

- при помещении товаров под таможенную процедуру выпуска для внутреннего потребления с 1 часа 16 минут до 59 минут;
- при помещении под таможенную процедуру экспорта с 45 минут до 38 минут.

Динамика роста доли ДТ, выпущенных с применением технологии

автовывпуска в общем объеме декларационного массива представлена на рисунке 3.



Источник: Смоленская таможня // [Электронный ресурс]. – Режим доступа: https://admin-smolensk.ru/authorities/federalnie_strukturi/smolenskaya_tamozhnya

Рис. 3. Динамика роста доли ДТ, выпущенных с применением технологии автовывпуска в общем объеме декларационного массива

В текущем году осуществлен контроль в отношении около 160 тыс. деклараций, содержащие объекты интеллектуальной собственности. Выявлено 376 438 единиц контрафактной продукции.

Количество выявленных единиц контрафактной продукции представлено на рисунке 4.

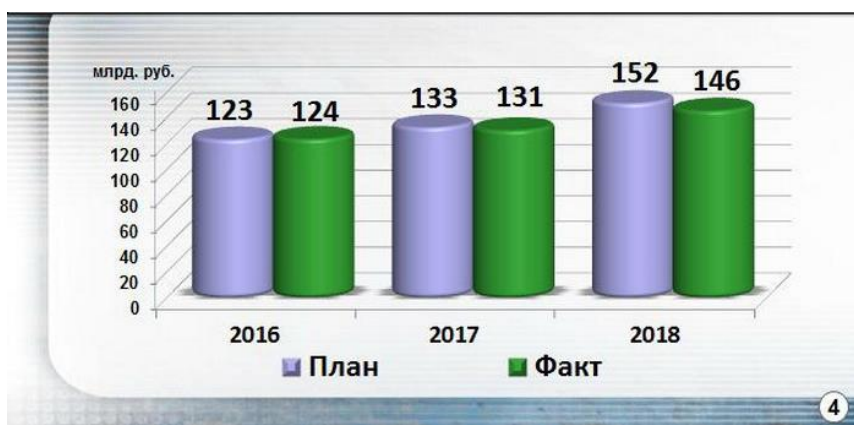


Источник: Смоленская таможня // [Электронный ресурс]. – Режим доступа: https://admin-smolensk.ru/authorities/federalnie_strukturi/smolenskaya_tamozhnya

Рис. 4. Количество выявленных единиц контрафактной продукции

За 11 месяцев 2018 года подразделениями таможи возбуждено на 53% больше дел об АП, чем в аналогичном периоде 2017 года. Из них 2 дела об АП возбуждены по части 2 статьи 19.7.13 Кодекса Российской Федерации об административных правонарушениях (КоАП России). Это обусловлено увеличением количества выявленных правонарушений, связанных с нарушением порядка представления в таможенные органы статистической формы учета перемещения товаров (около 60% дел об АП), небольшой рост также представляют дела, возбужденные по ст. 15.25 КоАП РФ.

Вынесено около 3 тыс. постановлений о назначении административных наказаний на сумму 1,3 млрд. руб. (за аналогичный период 2017 года – 1846 постановлений на сумму 0,57 млрд. руб.). Динамика перечисленных таможенных платежей в федеральный бюджет представлена на рисунке 5.



Источник: Смоленская таможня // [Электронный ресурс]. – Режим доступа: https://admin-smolensk.ru/authorities/federalnie_strukturi/smolenskaya_tamozhnya

Рис. 5. Динамика перечисленных таможенных платежей в федеральный бюджет

Так, по результатам работы межведомственных мобильных групп в 2018 году проверено более 173 тыс. транспортных средств, выявлено 528 товарных партий из списка продуктового эмбарго, ввозимых с нарушениями

действующего законодательства, уничтожено 2 509 тонн товаров, подпадающих под ограничительные меры, таможенной возбуждено 121 дело об АП и 2 уголовных дела.

Таким образом, экономическим резервом роста внешнеэкономической деятельности предприятий России и в частности Смоленской области должно стать стимулирование экспортно-ориентированной промышленности.

2.2. Применение методов контроля в деятельности руководителя таможенных органов и пути ее совершенствования

К ключевым недостаткам существующей системы таможенного администрирования в России относятся:

- многоэтапность таможенного оформления с предоставлением на каждом этапе сведений и их дублированием в различных форматах, в том числе на бумажных носителях, что в условиях современных информационных технологий приводит к излишним издержкам для предпринимателей;

- разделение таможенных и налоговых органов, осуществляющих контрольные функции, а в пунктах пропуска — таможенных и других государственных органов, осуществляющих контроль за трансграничным перемещением товаров, транспортных средств и лиц, приводит к дополнительным расходам государства и участников внешнеэкономической деятельности на неоднократные проверки, позволяет недобросовестным лицам давать неоднозначную информацию различным контролирующим органам о товарах и сделках с ними;

- проведение основных проверочных мероприятий в фискальных целях, в том числе проверка правильности декларирования таможенной стоимости до выпуска товаров в обращение (удержание их до осуществления

расчетов по таможенным платежам).

Это создает условия для административного давления, вынуждает компании выводить из оборота денежные средства для беспроцентного хранения в виде авансов и денежных вкладов на счетах Федерального казначейства.

Причем на практике компаниям предлагается осуществлять таможенные платежи из сопоставимой налоговой базы с ценовым профилем риска, выставленным в информационной системе, в зависимости от уровня таможенной стоимости, или производить залоговые платежи в размере, существенно превышающем сумму платежа, подлежащую уплате после проведения всех дополнительных мероприятий проверки.

Контроль товаров в рамках отдельной доставки (таможенной декларации). Такой подход препятствует осуществлению аудита сделки после выпуска товаров в контексте всей хозяйственной деятельности импортера и его контрагентов.

Невозможность сближения таможенного контроля с методами налогового контроля на официальном уровне и обеспечение согласованности данных в фискальной сфере не позволяют компаниям регулировать контроль над учетными документами и обеспечивать отслеживание движения товаров для последующего налогового контроля.

Этим же во многом объясняется скудность данных, которыми обмениваются таможенные и налоговые органы (таможенные используют данные о плательщиках, налоговые — об уплаченных суммах НДС при импорте за конкретную поставку).

Замена системы управления рисками "тарифная сеть" (профили стоимости риска) с указанием минимальной стоимости товаров для расчета таможенных платежей. Это препятствует развитию системы контроля таможенной стоимости, интегрированной с налоговым контролем.

Слабая аналитическая работа в рамках системы анализа рисков и

управления ими.

Современные возможности цифровой обработки данных позволяют обрабатывать широкий спектр информации о производителях и технологиях производства товаров, способах их доставки, лицах, участвующих в цепочке поставок, ценовых факторах и других важных данных.

Такой анализ позволяет противостоять обнаружению рисков перед ввозом товаров, пресечению ввоза запрещенных продуктов, неправильному декларированию и уменьшению таможенной стоимости, своевременно выявлять неправомерные действия импортеров и других лиц, участвующих в обороте товаров на таможенной территории, и отслеживать их деятельность в течение определенного периода времени, чтобы предотвратить их совершение. Система управления текущими рисками характеризуется окрашиванием участников внешнеэкономической деятельности по степени риска в нарушение таможенного законодательства и выявление поставок рисков на стадии декларирования (в основном за счет профилей рисков стоимости). На практике это проявляется в контроле таможенными органами с небольшой эффективностью в отношении лиц, не входящих в "зеленый сектор" доверия. Мотивировать сбор как можно большего количества таможенных платежей без учета других экономических факторов, влияющих на развитие предпринимательства и внешней торговли. Такой подход направлен на обязательное хранение средств компании по счетам Федерального казначейства в виде авансов и денежных залогов, мер административного давления. Кроме того, это создает искусственные барьеры для применения на таможенной территории экономических экспорт ориентированных таможенных процедур — переработки, свободной таможенной зоны и свободного склада. Действующие технологии предусматривают возможность выпуска товаров для обеспечения уплаты таможенных платежей при подозрении таможенного органа в правильности исчисления соответствующих сумм. При этом, независимо от даты действия,

надежности и платежеспособности импортера, сумма финансовых гарантий определяется максимально, что приводит к непредсказуемым задержкам выпуска товаров и незапланированным расходам на сдачу денег в залог.

Качество таможенного администрирования должно оцениваться в двух аспектах: затратность (для бизнеса и государства) и эффективность (уровень достоверности декларирования или собираемости таможенных платежей).

Расходы таможенного администрирования в действующих технологиях. субъективный подход сокращается только для крупных компаний, входящих в "зеленый сектор". К ним не применяется большинство профилей риска на этапе декларирования и выпуска товаров, при этом созданная система не предусматривает компенсацию таких утечек путем дополнительного контроля после выпуска товаров. Остается неожиданным и дорогостоящим для других импортеров технологий таможенного администрирования. Применение профилей ценового риска при декларировании поставок компаниями, не входящими в "зеленый сектор", маркировка товаров в соответствии с техническими регламентами, утверждение законности получения сертификата соответствия и т.д. Добавлены новые требования, такие как: Когда судно прибывает на морских пунктах пропуска, коносаменты представляются на бумажных носителях, что исключает возможность сравнения данных, содержащихся там, с данными, представленными на последующих этапах оформления.

Механизмов, позволяющих надежно сопоставить данные о таможенном декларировании и о реализации во внутреннем обороте, не внедряется (кроме уже существующего указания номера таможенной декларации в счете-фактуре).

Таким образом, затратные технологии контроля не гарантируют его надежности, что проявляется в наличии на рынке запрещенных к ввозу т.н. санкционных товаров, возможности недекларирования или недостоверного декларирования.

Таможенное оформление товаров с высоким налогообложением в других странах-членах ЕАЭС; значительные темпы роста импорта товаров без уплаты таможенных платежей через интернет-торговые каналы. При разработке подходов к совершенствованию таможенного администрирования авторы данного отчета сделали выбор в пользу системных, радикальных изменений существующих технологий на всех этапах от импорта до продажи товаров. Комплекс предлагаемых мер позволит охватить все лица, занимающиеся торговлей, транспортными, логистическими операциями с товарами, перемещаемыми через таможенную границу, а также реконструкцией процессов государственного контроля. Целью таких изменений является улучшение собираемости таможенных пошлин и налогов, упрощение процедур и повышение точности таможенной декларации при сокращении расходов предпринимателей. Предлагается путем достижения указанных целей:

- переноса контроля в фискальных целях на этапы до ввоза товаров и после их выпуска для внутреннего потребления; постепенной замены физического контроля товаров (за исключением товаров с высоким риском существенных и необратимых последствий проникновения их в оборот в обход установленных запретов и ограничений) на анализ информации о них;
- установления сквозного контроля движения товаров и совершения сделок с ними с момента ввоза до конечного потребления или реализации в розницу;
- разделения фискальных и нефискальных функций контроля и их перераспределения между контролирующими (надзирающими) органами.

Предпосылкой предлагаемых мер является тезис о том, что таможенная пошлина — это обыкновенный косвенный налог, который можно взимать результативнее и менее затратно для бизнеса, чем это делается в настоящее время.

Для достижения таких результатов важно изменить бизнес-процессы,

последовательность административных процедур и перераспределить функции между таможенными и налоговыми органами.

Основные изменения бизнес-процессов в рамках предлагаемой модели таможенного администрирования представлены в Приложении А.

В пунктах пропуска осуществлять:

- фиксацию факта ввоза товаров и перевозящих их транспортных средств, а также первичный контроль для недопущения запрещенных к ввозу товаров. Он осуществляется на основании предварительно полученной от перевозчика информации и ее анализа с использованием системы управления рисками;

- идентификацию ввезенных товаров и импортеров на основе обязательного предварительного декларирования. Смысл этого этапа — отражение в информационной системе фискальных органов факта ввоза определенных товаров в адрес конкретного импортера (в настоящее время предварительное декларирование является добровольным);

- интегрированный контроль в нефискальных целях: санитарно-карантинный, ветеринарный, карантинный фитосанитарный, транспортный. Он должен осуществляться на основе технологии единого окна. Этот механизм предполагает однократное представление сведений в электронном виде в единую базу данных отечественных контролирующих органов, а также использование данных, получаемых из схожих систем стран — торговых партнеров;

- выборочную проверку/осмотр/досмотр товаров (на основе предварительного анализа рисков) при координирующей роли таможенных органов. Осмотр и досмотр товаров в пунктах пропуска осуществляются и сейчас, но анализ рисков и организация контроля нуждаются в настройке, чтобы проверке подвергались только товары с высоким риском нарушений, а сама она осуществлялась однократно для нужд всех видов государственного

контроля.

В настоящее время досмотр может проводиться несколько раз — как таможенными органами, так и другими представителями государственного контроля: Россельхознадзором, Роспотребнадзором, Пограничной службой ФСБ России.

Информация для выпуска товаров представляется и анализируется предварительно, до их ввоза. Анализируются сведения, предоставляемые перевозчиком (через личный кабинет в системе ФТС-ФНС), и из таможенной декларации, предоставляемой импортером, которая также будет подаваться предварительно. Одновременно принимаются меры реагирования на «нетипичное поведение» и иные риски искажения информации о товарах. Повышенное внимание уделяется новым отправителям, перевозчикам, импортерам и иным лицам, впервые задействованным в цепочке поставок товаров.

Также устанавливаются наличие и достаточность размера финансовых гарантий для выпуска товаров.

Такие гарантии обеспечивают обязательство импортера принять товары к бухгалтерскому учету (при необходимости — направить отчет с видеофиксацией товаров при их разгрузке на складе, либо уведомить таможенный или налоговый орган о прибытии товаров, чтобы разгрузка осуществлялась под контролем и наблюдением этих органов, либо выполнить другие действия, которые обеспечивают достоверность декларирования товаров).

Генеральной гарантией может покрываться уплата таможенных платежей в максимальном размере, если обязательство не будет выполнено.

Для каждой конкретной поставки размер такой гарантии будет ниже, если исходить из разумных предположений и расчетов рисков уклонения от уплаты таможенных платежей за определенный период.

Выпуск товаров осуществляется в пункте пропуска под генеральные

финансовые гарантии импортера, размер которых рассчитывается заранее, исходя из анализа рисков уклонения от уплаты таможенных платежей.

Оформление завершается после принятия товаров к бухгалтерскому учету и подтверждения правильности расчета и уплаты платежей во внутреннем таможенном органе. При дальнейшем совершенствовании таможенного администрирования, после проведения необходимых организационных мероприятий, указанные операции вместо таможни может осуществлять налоговый орган по месту регистрации импортера.

Предлагаемая целевая структура бизнес-процессов таможенного администрирования в определенной степени соответствует логике (с точки зрения максимального использования исходных данных об импортируемых товарах, частичного направления контроля на этап после выпуска, повышения эффективности использования электронных технологий) и пересекается с существующим подходом к группе низкого уровня риска, предназначенным для участников ГФСТМ. Так, к ним применяется минимальный контроль по всем направлениям, за исключением контроля за соблюдением запретов и ограничений на импорт товаров, определенная часть процедур осуществляется на этапе после выпуска товаров. Кроме того, для компаний с низким уровнем риска в текущих планах ФТС сохраняются основные элементы системы таможенного администрирования. Контроль не только для тех, кто относится к категории среднего и высокого риска, но также может быть усилен, что повлияет на стоимость и временные затраты на этапе выпуска продукта.

Подводя итоги, можно сказать, что совершенствование методов таможенного контроля после выпуска товаров с целью повышения экономической эффективности его проведения должно носить комплексный характер, включающий интегрированную систему решения выявленных проблем правового, организационно-технического и информационного характера.

Только в этом случае возможно создание эффективной базы таможенного контроля после выпуска товаров.

ЗАКЛЮЧЕНИЕ

Создание идеальной модели таможенных органов для участников внешнеэкономической деятельности-предполагает минимизацию временных и материальных затрат контролируемых лиц, а также экономию ресурсов таможенных органов, ориентацию их деятельности на наиболее важные направления.

Данный вид контроля направлен на создание системы непрерывного контроля от представления временной информации и декларации до осуществления таможенного контроля.

Развитие системы таможенного контроля после выпуска товаров является неотъемлемой частью совершенствования механизма таможенного администрирования. В рамках модернизации таможенного контроля после выпуска товаров Федеральная таможенная служба выполняет задачи совершенствования нормативно-правового регулирования таможенного контроля после выпуска товаров, совершенствования информационной базы, позволяющей принимать обоснованные решения о планировании таможенных проверок и эффективном выборе объектов таможенного контроля, создании методологической базы таможенного контроля после выпуска товаров на основе методов аудита, совершенствования нормативно-правовой базы таможенного контроля, Развитие международных связей таможенных служб Евразийского экономического союза с целью совершенствования механизмов внутриведомственного и межведомственного взаимодействия между Федеральной таможенной службой и другими органами государственного контроля, а также унификации правил применения различных форм таможенного контроля подразделениями таможенного контроля после выпуска товаров.

СПИСОК ИСПОЛЬЗОВАННЫХ ИСТОЧНИКОВ

1. Конституция Российской Федерации. С гимном России: принята всенародным голосованием 12 декабря 1993г.: с учетом Законов об изм. срока полномочий Президента РФ и Гос. Думы и о контрольных полномочиях Гос. Думы в отношении Правительства РФ. – М.: Проспект, 2013 – 32 с.
2. Гражданский кодекс Российской Федерации (часть первая) от 30.11.1994 № 51-ФЗ (ред. от 03.08.2018) (с изм. и доп., вступ. в силу с 01.09.2018) // СПС КонсультантПлюс.
3. Кодекс Российской Федерации об административных правонарушениях от 30.12.2001 №195-ФЗ (ред. от 03.04.2018) // СПС КонсультантПлюс
4. Федеральный закон от 27.11.2010 № 311-ФЗ (ред. от 03.08.2018) «О таможенном регулировании в Российской Федерации» // СПС КонсультантПлюс
5. Федеральный закон от 13.07.2015 № 212-ФЗ (ред. от 03.07.2018) «О свободном порте Владивосток» // СПС КонсультантПлюс.
6. Постановление Правительства РФ от 15.04.2014 № 330 (ред. от 30.03.2018) «Об утверждении государственной программы Российской Федерации «Развитие внешнеэкономической деятельности» // СПС КонсультантПлюс
7. Приказ ФТС РФ от 18.10.2005 № 970 (ред. от 18.07.2011) «Об утверждении Положения об организационно-штатной работе в таможенных органах Российской Федерации и в учреждениях, находящихся в ведении ФТС России» // СПС КонсультантПлюс.
8. Приказ ФТС РФ от 17.03.2008 № 271 (ред. от 16.07.2010) «О полномочиях начальников региональных таможенных управлений при проведении организационно-штатных мероприятий в подчиненных

таможенных органах» // СПС КонсультантПлюс.

9. Приказ ФТС России от 24.04.2013 № 811 «Об утверждении плана проведения ротации федеральных государственных гражданских служащих таможенных органов на 2013 – 2019 годы» // СПС КонсультантПлюс.

10. Приказ ФТС РФ от 15.02.2016 № 270 «Об утверждении плана реализации государственной программы «Патриотическое воспитание граждан Российской Федерации на 2016 – 2020 годы» в таможенных органах Российской Федерации» // СПС КонсультантПлюс.

11. Приказ ФТС России от 26.04.2016 № 868 «Об утверждении плана Федеральной таможенной службы по противодействию коррупции в таможенных органах Российской Федерации, представительствах таможенной службы Российской Федерации в иностранных государствах и учреждениях, находящихся в ведении ФТС России, на 2016 - 2017 годы» // СПС КонсультантПлюс.

12. Приказ ФТС России от 11.10.2016 № 1949 «О реорганизации Себежской и Псковской таможен» // СПС КонсультантПлюс.

13. Приказ ФТС России от 15.12.2017 № 2000 «Об определении должностных лиц таможенных органов Российской Федерации, уполномоченных на направление запросов в кредитные организации, налоговые органы Российской Федерации и органы, осуществляющие государственную регистрацию прав на недвижимое имущество и сделок с ним, при осуществлении проверок в целях противодействия коррупции» // СПС КонсультантПлюс.

14. Бакаева, О.Ю. К вопросу о системе принципов деятельности таможенных органов Российской Федерации и их законодательном регулировании / О.Ю. Бакаева, В.М. Манохин // Вестник СГЮА. - 2016. - № 6. - С.168-173.

15. Винокуров, Е. Таможенный союз и приграничное сотрудничество Казахстана и России / Е. Винокуров. – СПб.: Питер, 2016. – 56 с.

16. Воробьева, И.Н. Кластерный подход к экономическому развитию приграничных регионов в условиях таможенного союза России, Казахстана и Белоруссии / И.Н. Воробьева // Известия Алтайского государственного университета. – 2016. - № 2 (82). – С. 297-301.
17. Галузо, В.Н. Таможенное дело / В.Н. Галузо. – М.: Юнити-Дана, 2017. – 375 с.
18. Коник, Н.В. Таможенное дело / Н.В. Коник. – М.: Омега-Л, 2016. – 204 с.
19. Лимонов, Л.Э. Региональная экономика и пространственное развитие. Региональное управление и территориальное развитие / Л.Э. Лимонов. – М.: Юрайт, 2017. – 464 с.
20. Макрусев, В.В. Управление таможенным делом / В.В. Макрусев. – М.: Троицкий мост, 2016. – 448 с.
21. Маховикова, Г.А. Таможенное дело / Г.А. Маховикова. – М.: Юрайт, 2016. – 395 с.
22. Покровская, В.В. Таможенное дело / В.В. Покровская. – М.: Юрайт, 2016. – 731 с.
23. Савоськин, А.В. Проблемы нормативного регулирования обращений граждан, групп граждан и организаций / А.В. Савоськин // Вестн. Урал. ин-та экономики, управления и права. - 2016. - № 4. – С.42-48.
24. Сергеев, Е.А. Специализация обращений граждан как фактор совершенствования конституционно-правового взаимодействия государственных органов / Е.А. Сергеев // Бизнес в законе. – 2016. - № 6. – С. 50-56.
25. Толкушкин, А.В. Таможенное дело / А.В. Толкушкин. – М.: Юрайт, 2016. – 551 с.
26. Толмачев, В.П. Теоретические аспекты социально-экономического развития регионов Российской Федерации / В.П. Толмачев. – М.: Юстицинформ, 2016. – 324 с

27. Хмелева, Г.А. Региональное управление и территориальное планирование / Г.А. Хмелева, В.К. Сенычев. – М.: Инфра-М, 2017. – 224 с.
28. Шкиотов, С.В. Таможенный союз как фактор повышения конкурентоспособности российской экономики / С.В. Шкиотов // Вестник Костромского государственного университета им. Н.А. Некрасова. – 2016. - № 6. – Том 18. – С. 280-286.
29. Шумакевич, Н.В. Экономический потенциал таможенной территории России / Н. В. Шумакевич. — Балашов: Николаев, 2017. - 52 с.
30. Эриашвили, Н.Д. Таможенное дело / Н.Д. Эриашвили. – М.: Юнити-Дана, 2016. – 375 с.
31. Смоленская таможня // [Электронный ресурс]. – Режим доступа: https://adminsmolensk.ru/authorities/federalnie_strukturi/smolenskaya_tamozhnya.

ПРИЛОЖЕНИЕ

Основные изменения бизнес-процессов в рамках предлагаемой модели таможенного администрирования

