

ОТЗЫВ

Студент _____ Калинина Диана Алексеевна _____

(ФИО)

курс 3 группа ТорД171о

направление Торговое дело профиль Логистика

Руководитель практики от кафедры _____ экономики и торгового дела _____
(название кафедры)

Лапин Алексей Викторович

(фио, должность, ученая степень, звание)

Раздел 1. Критерии, при наличии хотя бы одного из которых работа оценивается только на «неудовлетворительно»

| №№ | Наименование критериев | |
|----|--|--|
| 1 | Содержание отчета не соответствует требованиям | |
| 2 | Оформление отчета не соответствует требованиям | |

Раздел 2. Рейтинг работы (при неудовлетворительной оценке не заполняется)

| №№ | Наименование показателя | Баллы |
|------|---|-----------|
| 1 | Качество подобранного материала для проведения анализа | |
| 1.1 | Наличие источников информации в соответствии с заданием (максимум 5 баллов) | 5 |
| 1.2 | Наличие актуальных первичных данных, материалов (максимум 15 баллов) | 15 |
| | Итого (максимум 20 баллов) | 20 |
| 2. | Качественная оценка проведенного анализа собранных материалов | |
| 2.1. | Выполнение требований к содержательной части отчета, соответствие заданию (максимум 10 баллов) | 6 |
| 2.2 | Оценка степени самостоятельности проведенного анализа (максимум 15 баллов) | 14 |
| 2.3 | Оценка качества проведенного анализа собранных материалов, данных (максимум 30 баллов) | 20 |
| | Итого (максимум 55 баллов) | 40 |
| 3. | Выполнение общих требований к проведению практики | |
| 3.1. | Своевременное выполнение отдельных этапов прохождения практики и предоставление документов (максимум 10 баллов) | 10 |
| 3.2 | Выполнение требований руководителя по выполнению заданий (максимум 10 баллов) | 10 |
| | Выполнение требований к оформлению отчета по практике (максимум 5 баллов) | 5 |
| | Итого (максимум 25 баллов) | 25 |
| | Всего (максимум 100 баллов) | 85 |

Замечания: _____

Отчет защищен с оценкой «отлично»

Руководитель практики от кафедры _____  (Лапин А.В.)

Дата: « 20 » июля 2020г.

МИНИСТЕРСТВО НАУКИ И ВЫСШЕГО ОБРАЗОВАНИЯ РОССИЙСКОЙ
ФЕДЕРАЦИИ

федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение высшего
образования

«Российский экономический университет имени Г.В. Плеханова»
(Смоленский филиал РЭУ им. Г.В. Плеханова)

Экономики и торгового дела
(кафедра)

ОТЧЕТ

О прохождении производственной практики: научно-исследовательской
работы

(вид и тип практики)

Студента Калининой Дианы Алексеевны 3 курса

Направление подготовки 38.03.06 Торговое дело
(код и наименование подготовки)

Место прохождения практики Центр научной и инновационной работы
Смоленского филиала РЭУ им. Г.В. Плеханова

Срок практики с «21» июля 2020 г. по «03» августа 2020 г.

Руководитель практики от предприятия (организации)

Андреева Т.В., бухгалтер
(Ф.И.О., должность)

Акс
(подпись)

Руководитель практики от Филиала

Лапин А.В., преподаватель
(Ф.И.О., должность)

Лапин
(подпись)



85/05/2020

г. Смоленск
2020 г.

ПЛАН – ГРАФИК
прохождения производственной практики
научно-исследовательская работа

1. Ф.И.О. студента Калинина Диана Алексеевна
2. Курс, группа 3, ТорД 171
3. Место прохождения производственной практики: научно-исследовательская работа Центр научной и инновационной работы Смоленского филиала РЭУ им. Г.В. Плеханова
4. Срок производственной практики: научно-исследовательская работа: «21» июля 2020 г. по «03» августа 2020 г.

| Дата | Перечень намечаемых работ |
|----------------------------------|---|
| 21.07.2020 г. – 23.07.2020 г. | Изучить инновационные методы, средства и технологии в области профессиональной деятельности |
| 24.07.2020 г. – 28.07.2020 г. | Рассмотреть теоретические аспекты объекта исследования |
| 29.07.2020 г. – 03.08.2020 г. | Выявить особенности предмета исследования |

Руководитель практики от Филиала:

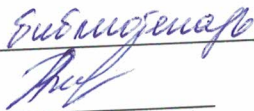
преподаватель
 (Занимаемая должность)

Лапин А.В.
 Ф.И.О.


 подпись

«20» 07 2020 г.

Руководитель практики от Организации:


 (Занимаемая должность)

Андреева Г.В.

Ф.И.О.

подпись

«20» 07 2020 г.

Кафедра Экономики и торгового дела
Направление 38.03.06 Торговое дело
Профиль Логистика в торговой деятельности

ЗАДАНИЕ

на производственную практику научно-исследовательская работа

3 курс, ТорД 171 о

(курс, группа)

Калинина Диана Алексеевна

(фамилия, имя, отчество)

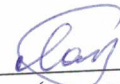
1. Срок сдачи студентом отчета 03.08.2020 г.

2. Календарный план

| Этапы практики, содержание выполняемых работ и заданий по программе практики | Сроки выполнения | |
|---|------------------|-----------|
| | Начало | Окончание |
| Провести научные исследования в области профессиональной деятельности | 21.07.20 | 27.07.20 |
| Принять участие в разработке инновационных методов, средств и технологий в области логистической деятельности | 28.07.20 | 03.08.20 |

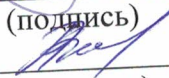
3. Место прохождения практики Центр научной и инновационной работы Смоленского филиала РЭУ им. Г.В. Плеханова

Руководитель практики от кафедры Филиала




(подпись)

Руководитель практики от Организации



(подпись)

Задание принял к исполнению



(подпись)

СОДЕРЖАНИЕ ОТЧЕТА ПО ПРОИЗВОДСТВЕННОЙ ПРАКТИКИ: НАУЧНО-ИССЛЕДОВАТЕЛЬСКАЯ РАБОТА

По теме: Разработка оптимальной системы управления запасами на предприятии.

СОДЕРЖАНИЕ

| | |
|---|----|
| Введение..... | 3 |
| 1. Инновационные методы, средства и технологии в области профессиональной деятельности..... | 4 |
| 2. Управление запасами: понятие, виды, методы..... | 13 |
| 3. Особенности формирования системы управления запасами предприятия..... | 18 |
| Заключение..... | 25 |
| Приложения..... | 29 |

ВВЕДЕНИЕ

Одним из важных условий успешного развития предприятия на рынке является создание и внедрение в его деятельность оптимальной системы управления запасами. Разработка оптимальных закупочных систем обеспечивает бесперебойные, отлаженные логистические процессы, что является актуальным для деятельности любого торгового предприятия.

Грамотное распределение материальных запасов, а также цепи материальных потоков способствует минимизации складских затрат и создает возможность конкурировать на рынке и доводить качественную продукцию от поставщика к потребителю.

В современном мире данная тема является актуальной, потому что разработка и управление закупками в круговороте логистических поставок является одним из критериев эффективного развития предпринимательской деятельности. Разработанные системы по управлению закупками в свою очередь способны разрешить ряд организационных и финансово-экономических задач, которые определяют уровень предприятия, его ассортиментную часть.

Управление запасами играет важную роль в определении лидирующих товаров и отстающих в продаже, по итогу анализируется спрос, который влияет на экономическое состояние показателей торговли. Наличие нехватки определенных групп товаров, а также перенасыщенность приводит к отрицательному развитию, потому что возрастают издержки при складировании, или же товар доходит до стадии, когда его спрос стремительно падает. Несоответствие ожиданиям потребителей сказывается на финансовом состоянии предприятия.

Специалист, принимающий решения, связанные с регулированием запасов, отвечает за ряд важных критериев:

- количество и оформление заказов;
- определение условий хранения продукции;
- прогнозирование понесенных потерь при нехватки запасов;
- ответственность за расходы при закупках.

В управленческие решения, связанные с созданием оптимальной системы запасов, вкладываются значимые средства, потому что это важная часть предпринимательской деятельности, от которой зависит успешное функционирование.

Объектом исследования в данной работе являются оптимальные системы управления запасами.

Предметом исследования является рассмотрение теоретических аспектов, а также мероприятий, способствующих грамотным решениям в сфере управления запасами на предприятии.

Целью данной выпускной квалификационной работы является разработка оптимальной структуры и создание системы управления запасами на предприятии.

Для реализации поставленной темы, необходимо уделить внимание и решить ряд важных для исследования задач:

1. Проанализировать инновационные методы и технологии, применяемые в области профессиональной деятельности, связанной с управлениями запасами.
2. Управление запасами: методы, виды, понятие.
3. Особенности формирования системы управления запасами предприятия.

При написании данной исследовательской работы были задействованы и изучены различные информативные ресурсы такие как: периодическая печать, научно-исследовательские писания, электронные источники.

К проблеме грамотного регулирования запасами предприятия, а также их управлением со стороны глубокого изучения подходили отечественные авторы научных работ и зарубежные ученые, и исследователи в сфере экономики и логистики, например, Баровинский Д.В, Петрова А.Д. и другие.

При написании данной работы были задействованы методологические основания: анализ и синтез данных, статистические методы исследования данных.

Структура исследования, то есть выпускной квалификационной работы, представляет в своей основе: введение, основную часть из 3 пунктов, заключение и приложения.

1. Инновационные методы, средства и технологии в области профессиональной деятельности

Инновации в развитии современного предприятия являются неотъемлемой частью, он регенерируют устаревшие процессы, способствуя усовершенствованию применяемых технологий, и обеспечивают продвижению торговой продукции на рынок. Благодаря использованию инновационных моделей в логистической системе, автоматизируются базовые системы, осуществления расчетных закупочных и запасных операций [2, с. 204].

Применяя в профессиональной деятельности инновационные методы, предприятие обеспечивает себе безопасность деятельности без резких перепадов, сводя свои затраты к минимальному значению, а также повышается уровень сервиса, становясь конкурентоспособным.

Инновационные логистические решения в системе управления запасами предприятия основываются на стремление улучшения качества обслуживания своих потребителей, сопутствующим плюсом является снижение издержек, повышение оборачиваемости и оптимизация всех процессов деятельности [3, с. 57].

Логистические инновационные технологии и методы закладывают в себе базисные инструкции и модели, состоящие из цепочек различных направлений организации деятельности.

Фундаментальными и укоренившимися в теоретически значимых источниках являются несколько концепций:

- идея комплексных логистических издержек, в которую входят такие методы как анализ, калькулирование;
- идея организации и контролинга цепи поставок с начала и до конца;
- идея активной стратегии логистики, которая основывается на прогнозировании;
- идея интегрирования посредников и партнеров, определение общих точек взаимосвязи.

Внедряемые логистические нововведения предполагают, что сопутствующее деятельности технологическое оборудование будет подвергаться процессу реконструкции и улучшению. А также оказывают влияние на продвижение научно-технического процесса в направлении оснащённости техникой, которая используется в предпринимательских процессах.

Инновации в сфере логистики запасов сталкиваются с различными препятствиями, решения задач должны быть направлены на:

- повышение работоспособности персонала на складах, где хранятся запасы предприятия;

- устранить возникающие ошибки, которые появляются при комплектации заказов.

Объём инновационных моделей в логистике очень широк и с помощью проектов можно определить причинно-следственные связи на локальных и мировых рынках, установить суть взаимосвязей между финансовыми, управленческими направлениями, по итогу принять решение впускать ли в обиход дополнительные запасы.

Проект внедрения инновационных моделей в производственную деятельность распространяется на такие логистические пути как:

- логистические инновации, задействованные в торговой деятельности (новые современные виды услуг, инновационные изобретения)

- логистические инновации, которые модернизируют потоковые системы в торговле;

- инновации, направленные на повышение конкурентоспособности, а также клиентоориентированности.

Отечественный рынок инновационных моделей в логистике имеет отличия от иностранного, хоть в России и существуют мировые лидеры-предприятия, которые внедряют инновации, в среднестатистических компаниях используются устаревшие модели, в то время как за рубежом используют 3PL, 4PL операторов, которые налаживают логистический аутсорсинг, а также помогают снизить, возникающие в производстве, логистические издержки [11, с.38].

Торговые лидеры нашей страны, например, «МЕТРО», «Лента», «Эльдорадо» придерживаются связи с операторами 2PL (базовая форма по управлению запасами на складах) или же пытаются внедрить собственные модели.

Выходом роста может послужить замена используемых уже устаревших моделей на продвинутые, как 3PL (в переводе сторонняя логистика), которое основывается на управлении транспортными перевозками и управлением запасами, складами, и выше, которые также имеют собственный вектор деятельности [12, с. 230].

Успешным инновационным проектом можно по праву считать систему RFID, с ее помощью можно беспрепятственно отследить геолокацию груза, а также широко распространяется при контроле за запасами на складских помещениях. Отличается своей эффективностью при отслеживании любых перемещений, особенностью можно считать простоту использования, качество слежения и передачи информации на расстоянии, а также экономией времени на переучет товаров.

Инновационная логистика распространяется на все уровни развития, как между регионами, так и между мировыми локациями, потому что внедряются усовершенствованные и современные инновации, проникающие в системы стратегического развития торгово-обменных процессов, интегрируя резидентов в общие потоки, гарантируя необходимую поддержку в товарном движении.

Нововведения создаются и расширяются ежегодно, что говорит об укреплении инновационных направлений в экономической системе и достижении высоких показателей в логистике.

Основной упор в инновационных логистических моделях делается на автоматизированные технологии, а также на информационное распространение на основе коммуникационных сетей Интернета.

Инновационные технологии в логистических системах в скором времени станут незаменимой частью развития современных производственных и торговых предприятий и помогут выйти на новый уровень.

2. Управление запасами: понятие, виды, методы

Наличие у предприятия материальных ресурсов гарантирует ему динамическую деятельность. Материальные запасы представляют из себя все сложенные во едино причины, по которым осуществляется производственная деятельность. Созданные человеком продукты для обеспечения процессов жизнедеятельности и определяется как материальные ресурсы. Они задействуются в экономических процессах на рынке, являясь объектом купли-продажи в материальном потоке.

Продукция всегда проходит определенные этапы прежде, чем попадет в руки к итоговому потребителю, имея в виду нестабильность экономической системы в стране, любое колебание может отразиться на производстве, в связи с этим ни один опытный исследователь, предприниматель не может назвать точное количество товаров, которое будет продано в перспективе.

Для непрерывности производственного процесса создаются запасы, которые обеспечивают безопасность, что деятельность не остановиться. Предприниматели стремятся к тому, чтобы созданные запасы не приносили дополнительных трат, но, к сожалению, запасы не могут свестись к нулю, но грамотно построенное управление ими поможет правильно распределить финансовые вложения и сбыт этих резервов.

Управление определяется действием по отношению к цели, направляя его к изменениям, чтобы добиться желаемого результата. Управление материальными запасами предопределяется как процесс в распоряжении, которого находится хранение, а также закупка и слежение за производственными ресурсами. В логистической направленности управление запасами считается как, процесс по нахождению и выбору оптимального проекта, связанного с транспортировкой и принятием и расположением груза. Управление запасами также помимо логистической обоснованности, соприкасается с менеджерской отраслью организации, делая анализ отрасли, подбирает и согласует эффективность

выбранных в использование методик, их влияние на внутренний рынок производственной деятельности и анализ задействованных запасов, переводя в денежный эквивалент [13, с.303].

Запасы могут быть включены в этапы производственного процесса и, следовательно, они причинно образуются на предприятии. Это может быть из-за:

- не состыковка в количестве поставки;
- неправильно организованное время из-за чего образуется большой перерыв между привозом и его использованием.

Образовавшиеся лишние запасы, или же недостача нужного объема могут нести в себе негативное влияние на предприятие и ведут к расходам, которые определяются в форме потерь [14, с.145]:

- от стагнации производственного процесса;
- разницы в ценовой категории партий;
- из-за нехватки товаров в момент пика спроса, образуются потери продаж;
- нехватка финансов из-за отсутствия оборачиваемости.

Несмотря на существующее отрицательное влияние, предприятия все же видят в этом надобность и накапливают запасы на складе, потому что:

1. Складские запасы, способствуют быстрому пополнению торговом пространстве при высоком спросе.

2. Группы товаров, которые производятся в один сезон, но потребители нуждаются круглогодично.

3. Группы товаров в которых нуждаются в определённые события и из-за чего растет спрос.

4. Долговременная доставка и перевозка нужных товарных групп.

5. Невозможность предусмотреть спрос на товар.

6. Поштучное производство.

8. Отсутствие временной четкости поставок.

В частности, запасы приносят большие расходы на содержание, в связи с этим должна быть выстроена четкая оптимальна система их управления, чтобы сократить, возникающие расходы.

Стратегическое управление и четкий план содержания расходов помогут проблемам остаться незамеченными, и теряющиеся финансовый расходы будут уменьшены [15, с.64].

В процессе жизненного цикла товаров, когда товар возводят из сырьевых ресурсов в продукт, который отправится к покупателю - остаются запасы, которые разделяются на пару видов:

- обиходные (товарные);

- промышленные.

В сумме этих видов заложена производная классификация:

- сезонные;

- гарантирующие сохранность;

- имеющиеся в распоряжении.

Промышленные запасы, также их можно назвать запасами, появившимися в процессе производства, распространяются на любых производственных предприятиях с целью их сдачи в потребление. Обеспечение их хранения и обслуживания связано с целью сохранности безостановочного процесса создания товаров.

Бытовые и снабжающие запасы являются выходом готового товара и объектом потока от поставщика к конечному получателю, товарная группа запасов налаживает производственную деятельность ресурсами.

Фундаментом вышеперечисленных запасов являются текущие, они так же обеспечивают производственные процессы и могут содержать в различных количествах [16, с.33].

Для определения нужного объема запасов товарной, материальной продукции, а также технологической выработки в оптимальной системе экономического развития используется формула:

$$J = S \times T,$$

где:

J — обозначает совместное количество технологических, переходных товарных запасах;

S – норма окупаемости запасов в определенный временной период;
 T – среднее временное количество, задействованное в процессе транспортирования.

Одна заказная партия приравнивается к значению циклических запасных групп,

Заказ товара происходит с учетом, что часть общего объема будет задействована на хранение в склад, то есть заказывается больше, чем требуется.

Данная техника объясняется такими аспектами как: задерживание в отпращивании, чем обязует сторону заказчиков сохранять товары определённый срок; повышенные налоговые сборы за маленький заказ партии и другие.



Источник: Секерин В.Д. Логистика : учебное пособие [Текст] – М.: КНОРУС, 2011.

Рис.1. Основные виды материальных средств

При возникновении внеплановых ситуаций положение могут спасти гарантийные запасы [17, с.118] , которые тем самым страхуют производство от таких случаев как:

- не оправдание количества партии, предусмотренной в документах;
- резкий скачок заинтересованности в товарной группе;
- транспортные накладки.

Данный вид запасов не растрчивается и не используется при стабильной деятельности предприятия, они предназначены для исправления неожиданных ситуаций.

Удовлетворяющим количеством запасов, является тот объем, в котором не образуются лишнее, и он не переходит границу нормы.

В стратегическом плане по оптимизации управления запасами используются ряд заложенных процедур:

1. Расчёт допустимых нормативных значение в ранжирование оптимальных показателей запасов.

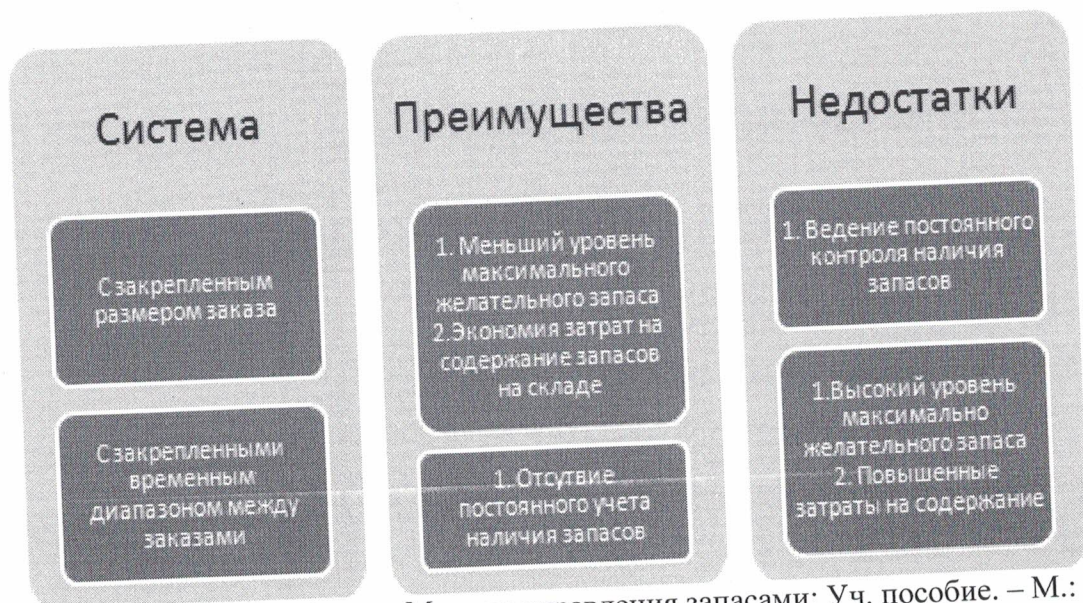
2. Контролинг. Действия осуществляются с использованием компьютерных учетных программ, сопоставляя запасы с началом и концом квартала.

3. Корректировка. Операция помогает регулировать запасы и удерживать их в допустимом диапазоне.

В управлении запасами существует две системные траектории, по которым следует решать возникающие вопросы, к ним относятся:

1. С закрепленным пакетом заказа. Подразумевает поступление на производство фиксированной партии спустя определенный равные промежутки времени. Собирается заказ, когда наличие запаса начинает подходить к уровню экстремного минимума. Требуется постоянный учет наличия запасов. Главный элемент — это сам размер заказа, а также особенность, то, что он неизменен, поэтому при планировании поставки информация по размеру является основополагающей. При фиксации размера закупка является оптимальной, потому что удовлетворены 3 ключевых аспекта совокупность затрат, хранения, дублирование заказа.

2. С закрепленным временным диапазоном между доставкой нужной партии. При достижении утвержденного минимального размера делается запрос на новую партию. Особенностью является регулярность потоков пополнения заказов, варьируется от интенсивности использования. Заказы отдаются строго по времени, главная цель определить наиболее выгодный временной интервал между поставками, учитывая размер заказа, и тогда данный метод затронет все необходимые производству факторы.



Источник: Кудрявцев В.М. и др. Модели управления запасами: Уч. пособие. – М.: 2011.

Рис.2. Сравнение основных систем управления запасами

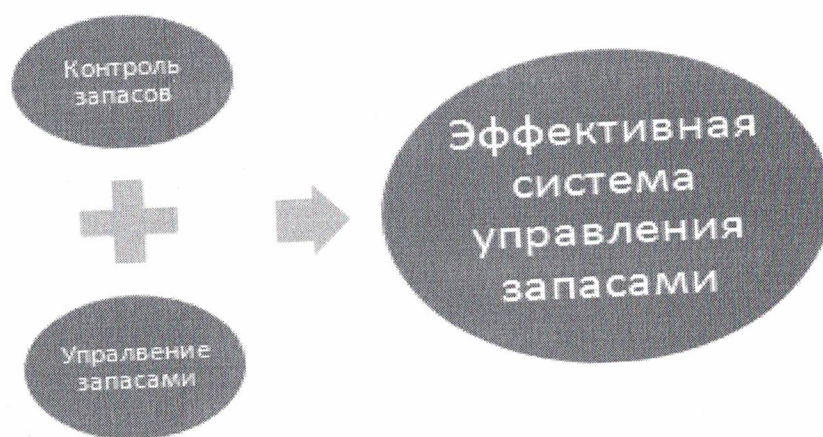
При применяемых стратегиях управления запасами должны учитываться различные факторы, которые будут предопределять используемые операции, к таким аспектам относятся:

- особенности расположения производства;
- интенсивность спроса на группы товаров;
- используемые технологии на производстве.

За счет того, что материальные запасы важны для производственной деятельности отношение к их управлению должно быть ответственным и индивидуально подобранным, чтобы оказаться резонным. Каждый метод, используемый в работе с запасами, должны быть оценены их положительные и негативные последствия, и выверена наиболее подходящая концепция под определенное предприятие.

3. Особенности формирования системы управления запасами предприятия

Эффективная система управления запасами содержит в себе набор операций, направленных на создание этих самых запасных ресурсов, а также тактики по обеспечению непрерывного контролирования, и своевременного проектирования плана поставок.



Источник: Майзнер Н.А. Складская логистика: учебное пособие. - М.: Издательство ТГЭУ, 2013

Рис.3. Эффективная система управления запасами

Существуют несколько подходов, которые могут распространяться локально или же опираясь на общие процессы организации деятельности. Суть подходов, как и цель любой организации, заключается в сокращении издержек и повышение своей прибыли, соответственно, управление запасами будет затрагивать такие сфера предприятия как:

- финансовый метод;
- маркетинговый метод.

Со стороны финансового метода управления запасов, система разрабатывается, предусматривая возможные риски, и возможные доходные операции. Существует три подхода:

1. Патриархальный подход. Объем запасов на предприятии формируется с резервом, чтобы при возникновении высокого спроса или же непредвиденных ситуации, предприятия без потерь выйти из ситуации. В данной системе есть определённые риски, такие как: низкая рентабельность и оборачиваемость, что означает не результативность организационного процесса.

2. Умеренный подход. Запасы создаются с учетом прошлых годов, что позволяет определить количество создаваемых резервов в складских помещениях на определённые группы товаров, опираясь на опыт. Соответственно риски снижаются, но уровень рентабельности, будет средним.

3. Угрожающий подход. При данном подходе на складах отсутствуют запасные резервы или же они находятся на минимальном уровне. Спорная позиция, потому что при отсутствии форс-мажорных ситуации организации не несет финансовых рисков и его деятельность можно считать эффективной, однако при нарушении стабильной работы последуют огромные потери. Управляющим следует детально провести экономический анализ устойчивости рынка.

Существуют особенные модели по формированию нужного объема запасов, способного удовлетворить главные ценности предприятия.

Арифметическая модель EOQ позволяет заранее определить оптимальный уровень запасов и способен урегулировать значения издержек, связанных с заказными операциями и содержанием на складе

Особенностями модели является:

- заранее понятной спрос на товар;
- оформление и выдача быстрая;
- дефицита не наблюдается;
- прозрачная система доставки.

Разработана данная модель для масштабных производств, где идет стабильность потоков товароснабжения.

На менее масштабных, но современных организациях чаще всего можно встретить модель ABC анализа, которая также успешно регулирует движение и накопление запасов.

Данный метод характерен определением из общих товарных групп наиболее ценной, на которую и возлагаются основные ресурсы. Далее материальные запасы ранжируются в порядке убывания, данный перечень делится на группы, которые обозначаются «А», «В», «С» [4, с.80].

На поддержание группы товарных запасов «А» направляются значительные финансовые вложения, в которую входят расходы на содержание, хранение, транспортировочные операции на каждую единицу, входящую в перечень.

Группа «В» является среднестатистической, вложения направляются в меньших количествах, от годового количества объема затрат они занимают 6%, но половину процентов от товарной единицы общего количества.

Группа «С» составляют значительную часть единиц в номенклатуре, но контроль за запасами производится по периодам, направляется незначительная часть средств.

В логистических системах управления запасами также присутствуют методики по оцениванию вкладываемой стоимости. Сущность заключается, что управленцы должны иметь в виду при оценке, что стоимостные цифры в приобретении продукта, будут на порядок ниже, материальных запасных товаров к дате их сбыта.

Принимая во внимание стоимость запасов компании, мы имеем право оценить следующие параметры: себестоимость единицы запасов, средняя стоимость запасов, по стоимости за время приобретения (первый, последний).

Производя учет, нужно выбирать способ для этого действия, опираясь на известные факторы.

Например, существует методы ФИФО и ЛИФО, при котором считается, что материальные запасы, которые поступают в складирование раньше, то покидают эту зону также раньше остальных [5, с. 340]. При другом методе считается, что материальная единица, прибывшая последней, уходит первой.

Формирование системы управления может быть осуществлено на функционально-структурированной модели, в основе которой заложена информация о:

- товарном спросе;
- внутрифирменной статистике о товарных запасах.

Также имеется информационная осведомленность о методологии и теории управления запасами, а также стратегические планы, утвержденные руководством предприятия, которая помогает наладить движение запасов, не меняя траекторию.

Ключевыми моментами в построении системы управления, являются ресурсы, к ним относятся:

- грамотный персонал, который подобран для осуществления эффективного производства, часть которого являются ответственными лицами и лидерами отделов закупок, продаж;

- логистические технологии, контролирующие управление запасами;

- постоянно поступающая информация о непрерывной работе производства.

При выборе технологического базиса в логистическо-информационной системе управления запасами, следует относиться серьезно, чтобы они удовлетворяли следующие аспекты:

1. Работа в сети Интернет, объединяющая веб-ресурсы в режиме онлайн.

2. Тяжелые работы должны быть автоматизированы, для ускорения деятельности и простоты выполнения задач.

3. Технологические приборы (автоматы по сканированию штрих-кодов, терминальные аппараты и др.), используемые в работе, должны обладать между собой передачей данных.

4. Легкость продвижения программных обеспечений.

Особенностями формирования систем управления запасами являются модернизированные системы, которые будут способны повысить рентабельность запасов, обеспечить уровень торговли без дефицитных случаев, компьютерное обеспечение, которые помогут упростить рутинные обязанности. Именно эти аспекты в управлении смогут привести предприятие к одной из главных целей – увеличению прибыли. В зависимости от контроля за качеством и уровнем запасов будет определяться эффективность и будут выполняться коммерческие задачи, связанные с расходом и пополнением запаса.

ЗАКЛЮЧЕНИЕ

Целью любой организационно- производственной деятельности является повышение внутренних и внешних факторов: прибыли, репутации среди конкурентных предприятий, повышение своей роли на рынке, а также снижение, возникающих издержек. Одним из важных критериев на пути к успеху и высоко-эффективной работы лежит управление, в ответственность которого входят различные сферы производственного процесса. Одним из важных ключевых моментов является создание системы оптимально управления запасами, которые бывают материального и нематериального типа.

Разработка системы управления запасами преследует цели выхода на конкурентоспособный уровень с учетом финансового положения и наличия результатов развития с имеющимися на производстве запасами, которые могут нести в себе, как и отрицательный характер, так и приносить пользу. В связи с этим проблема работы с запасами является актуальной для всех производственных организаций [7, с. 400].

В данном исследовании были детально рассмотрены теоретический базис по научно-практическим данным о формировании запасов, как о логистическом процессе, о видах запасов, а также разновидности их качественного управления, о применяемых методах в торговом и производственном предприятии, а также особенности построения системы по оптимизации управления запасами в наличии.

Управление запасами является сложным много техническим процессом, который непосредственно задействуется в процессах оформления заказанного груза, расчетом правильного количества партии, а также с грамотным направлением закупок, выявлением оптимального места хранения, расположения ресурсов [8, с. 28].

Система управления запасов, как логистическая составляющая основывается на обеспечении производства, а в последующем и потребителей

материальными ресурсами. Реализация данного процесса осуществляется при решении ряда поступающих задач:

- изучения текущего уровня запасов;
- расчет запаса на случай форс-мажора или недостачи в торговом пространстве;
- расчет и оформление нужного заказа;
- детальный расчет диапазона времени в возникающих потребностях заказа.

Материальные ресурсы на предприятия, которые числятся, как запасы образуются из-за нескольких причин: из-за разного объема поставок от поставщика между потребительским спросом на этот товар, а также из-за временной не состыковке

Для стабильности определенного уровня наличия материальных запасов в оптимальном значении следует создать и поддерживать систему их управления. Для определения слабых мест в системе стоит реализовывать постоянный анализ запасов, и вести учет их динамичности в продажах.

В определении проблем ведения запасов помогут такие анализы положения как:

- анализ общих результатов запасов, её продвижение, удельный вес оборотных активов;
- анализ основных групп запасов;
- анализ показателей рентабельности и оборачиваемости запасов.

По итогам проведенных исследований будет проведена работа с коэффициентными показателями, а также назначен ряд мероприятия, благодаря которым предприятия сможет достигнуть нужный экономический уровень, возможно, что некоторая работа в сфера запасов в которой больше возникающих проблем будет автоматизирована.

Грамотно выстроенная система управления и вовремя внедренные нововведения в планировании и управлении запасами положительно повлияет на эффективность производственных процессов.

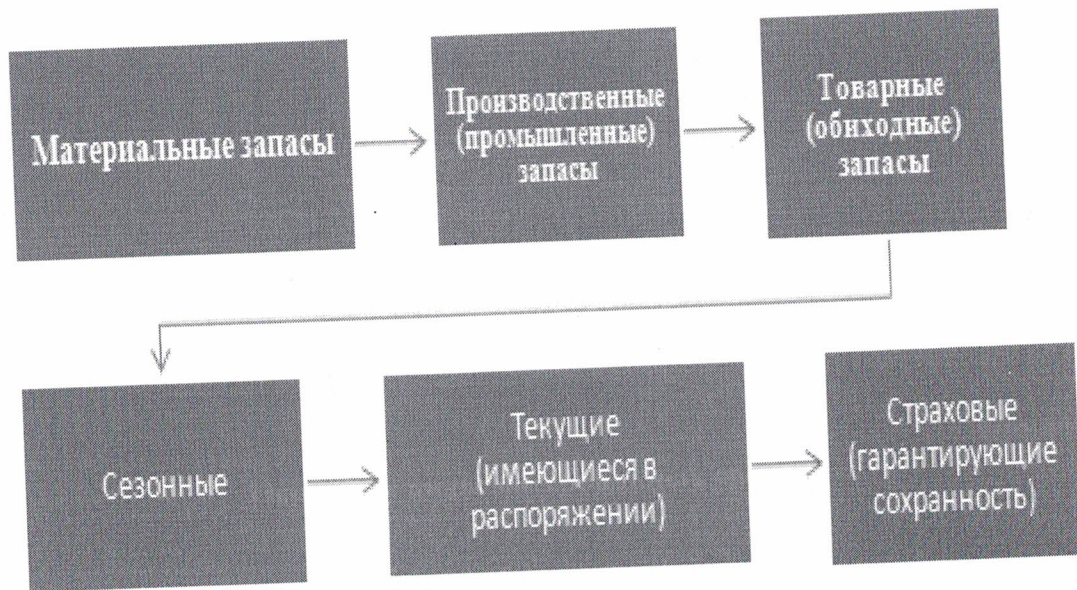
СПИСОК ИСПОЛЬЗОВАННЫХ ИСТОЧНИКОВ

1. Налоговый кодекс Российской Федерации. Части первая и вторая. - М.: ТК Велби, Изд-во Проспект, 2005. – 511 с.
2. Аникин Б.А., Дыбская В.В. Колобов А.А. Логистика: Учебник / Под ред. Б.А. Аникина: 3-е изд., перераб и доп. - М.: ИНФРА - М, 2012. - 204 с.
3. Григорьев М.Н., Долгов А.П. Управление запасами в логистике: методы, модели, информационные технологии. – Спб., 2011. – 57 с
4. Денисова А.Л. Организация коммерческой деятельности: управление запасами: учебное пособие. – Тамбов: Издательство ТГТУ, 2012. – 80 с.
5. Долгов А.П. Теория запасов и логистический менеджмент: методология системной интеграции и принятия эффективных решений: монография. - СПб.: Издательство СПбГУЭФ, 2012. - 340 с.
6. Зеваков А.М. Логистика производственных и товарных запасов: учебник. - СПб.: Издательство Михайлова В.А, 2013. – 507 с.
7. Лебедев, Е.А. Инновационные процессы в логистике : монография / Е.А. Лебедев, Л. Б Миротин, А.К. Покровский ; под общ. ред. Л. Б. Миротина. — Москва ; Вологда : Инфра-Инженерия, 2019. – 400 с.
8. Лукинский В.В. Управление запасами в цепях поставок: оптимальный размер заказа: монография. – Ставрополь: Издательство Сев.Кав.ГТУ, 2012. – 28 с
9. Кудрявцев В.М. и др. Модели управления запасами: Уч. пособие. – М.: 2011. – 79 с.
10. Майзнер Н.А. Складская логистика: учебное пособие. - М.: Издательство ТГЭУ, 2013. – 115 с.
11. Миротин Л.Б. и др. Эффективность логистического управления/ Учебник для вузов / Под общ. ред. д. т. н., проф. Л.Б. Миротина. - М.: Издательство «Экзамен», 2012. - 98 с.

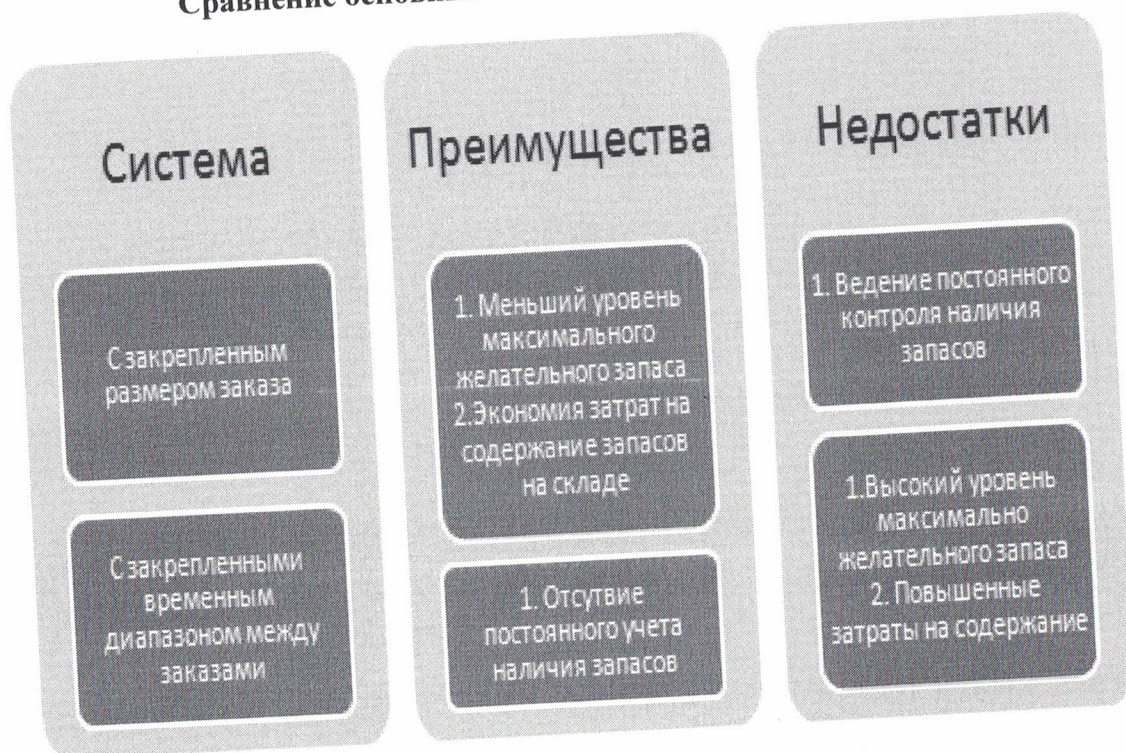
12. Просветов Г.И. Управленческий учет: задачи и решения: учебное пособие. - М.: Издательство РДЛ, 2013. – 230 с.
13. Розина, Т. М. Распределительная логистика / Розина Т.М. - Мн.:Вышэйшая школа, 2012. - 319 с
14. Рыжиков Ю.И. Теория очередей и управление запасами. - СПб: Питер, 2011. - 304 с.
15. Секерин В.Д. Логистика : учебное пособие [Текст] – М.: КНОРУС, 2011. – 145 с.
16. Стерлигова А.Н. Управление запасами в цепях поставок: Учебник. - М.: ИНФРА-М, 2011. - 64 с.
17. Щербаков Т.С. Логистика : учебник / Т.С. Щербаков. - М. : Российский университет дружбы народов, 2010. - 33 с.
18. Шеремет, А. Д. Комплексный анализ хозяйственной деятельности: учебник / А. Д. Шеремет. – М.: Инфра-М, 2011. – 118 с
19. Sikdar. S.K (2010). Sustainable development and sustainable metrics. ALChE Journal, 49 (8), 2010-2015.
20. Manuj, I. and Mentzer, J. (2018a). Global supply chain risk management strategies. International Journal of Physical Distribution & Logistics Management, 38 (3), 180-204.

ПРИЛОЖЕНИЯ

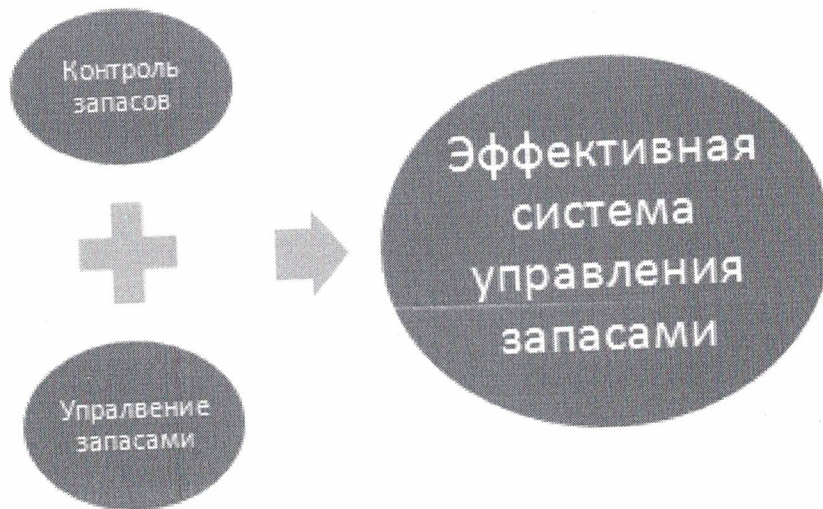
Основные виды материальных средств



Сравнение основных систем управления запасами



Эффективная система управления запасами



МИНИСТЕРСТВО НАУКИ И ВЫСШЕГО ОБРАЗОВАНИЯ РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ
федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение
высшего образования
«Российский экономический университет имени Г.В. Плеханова»
(Смоленский филиал РЭУ им. Г.В. Плеханова)

Кафедра экономики и торгового дела
Направление подготовки 38.03.06 Торговое дело

Дневник

по производственной практике: научно-исследовательская работа студента
(вид практики)

Группа ТорД 171 о, курс 3, Калинина Диана Алексеевна

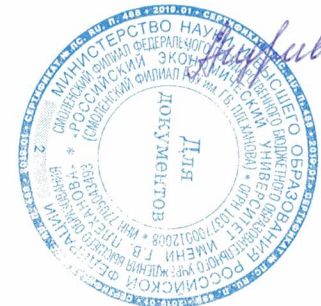
(Ф.И.О. студента)

| Дата | Содержание работы | Замечание руководителя практики от предприятия (организации) | Замечание руководителя практики от филиала |
|------------|---|--|--|
| 21.07.2020 | Ознакомление с выбранной темой НИР | Нعم | نعم |
| 22.07.2020 | Составление плана работы, подбор материала | Нعم | نعم |
| 23.07.2020 | Изучение инновационных методов в логистике запасов | Нعم | نعم |
| 24.07.2020 | Рассмотрение теоретических аспектов управления запасами | Нعم | نعم |

| | | | |
|------------|--|-----|-----|
| 27.07.2020 | Нахождение особенностей в системе формирования системы управления запасами | Ген | Ген |
| 28.07.2020 | Провести анализ изученного научного материала | Ген | Ген |
| 29.07.2020 | Сделать выводы на основе, проведенного исследования | Ген | Ген |
| 30.07.2020 | Определить оптимальные системы управления запасами | Ген | Ген |
| 31.07.2020 | Закрепление изученного материала | Ген | Ген |
| 03.08.2020 | Составление отчета исследуемой работы | Ген | Ген |

Руководитель практики
от предприятия (организации)

Ген



Генералова Т.В.

ХАРАКТЕРИСТИКА-ОТЗЫВ

на студента-практиканта

группы ТорД 171о
№ группы

Калинина Диана Алексеевна
(ФИО студента)

Характеристика студентки 3-го курса Калининой Дианы Алексеевны, с 21 июля по 3 августа 2020 г. Проходила производственную практику по научно-исследовательской работе в Смоленском филиале федерального государственного бюджетного образовательного учреждения высшего профессионального образования «Российский экономический университет имени Г.В. Плеханова».

Во время прохождения практики студентка ответственно отнеслась к поставленным перед ней заданиям, предусмотренной программой практики. Студентка обладает способностью анализировать, а также обладает теоретическими знаниями и необходимыми навыками в сфере торгового дела. В работе ее можно оценить, как ответственного и целеустремленного студента.

Активно расширяет сферу своей деятельности за счет освоения новых знаний в работе. Быстро и качественно усваивает информацию к приобретению новых знаний.

В целом, результаты практической деятельности Калининой Дианы Алексеевны можно оценить на «отлично»

Руководитель практики
от организации



(подпись)



Калинина Д.А.
(фамилия, инициалы)